

华北电力大学校友
NCEPU ALUMNI NEWSLETTER

华北电力大学校友会



山海情

华北电力大学 · 山海情

华北电力大学校友会



通讯地址

北京：北京市昌平区回龙观北农路2号华北电力大学校友会
邮编：102206
电话：010-61772603
传真：010-61772765

保定：河北省保定市永华北大街619号华北电力大学校友会
邮编：071003
电话：0312-7522399
传真：0312-7522321
E-mail: ncepuxyzh@ncepu.edu.cn
网址：<http://xy.ncepu.edu.cn/>



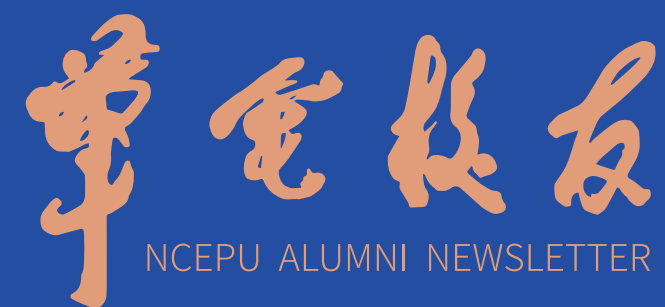
华北电力大学
校友会二维码



华北电力大学校友
服务平台二维码



華中電校友
NCEPU ALUMNI NEWSLETTER



主 办： 华北电力大学校友会
顾 问： 汪庆华 毕天姝
主 编： 房 方 刘云鹏
执行主编： 黄向军 赵冬鸣
副 主 编： 于海龙 刘 艳
编 辑： 葛小杰 王梦思 王思涵 李 暄 徐 晶
祁慧琼 李 薇 刘 恒 钱 仙 何 晴
李津影 索钰燕 王宇欣 王 玥 谢雨馨
刘一鸣 郭玲燕 刘宇菲 田韶涵 高卓汐
朱连哲 薛灿宇 杨美伶 王鼎皓 王卓然
王 佳 王天韵 董梦轩 王蒙霏妍 林晨蓓蒂

联系方式： 0312-7522399

电子邮箱： ncepuxyzh@126.com

特别鸣谢：

仇必鳌老师为本刊物封面题字

感谢参与本次活动校友的鼎力支持及全体师生的通力协作！

PREFACE

NORTH CHINA ELECTRIC POWER UNIVERSITY



中国共产党华北电力大学第三次党员代表大会



（拍摄：童勤俊）

时代浪潮，奔涌不息；家国情怀，薪火相传。

2025 年，是“十四五”规划的收官之年，也是“十五五”规划的启新之年。新时代西部大开发的号角愈发嘹亮，援疆援藏工作持续深化，沙漠戈壁之上“大基地”拔地而起；与此同时，乡村振兴战略进入巩固拓展脱贫攻坚成果五年过渡期收官的历史性阶段。

在国家战略深度交织、协同共进的重要进程中，华北电力大学始终与时代同频共振。2025 年 11 月，中国共产党华北电力大学第三次党员代表大会胜利召开，标志着学校正式迈入新的历史阶段。六十七载初心如磐，奋楫笃行再启新篇。面对新形势新机遇新挑战，全体华电人将牢牢把握推进中国式现代化和新一轮能源转型发展的难得战略机遇，全面贯彻落实党中央决策部署，勇担强国建设时代使命，守正创新、奋勇争先，努力建设能源电力特色世界一流大学，为中国式现代化与中华民族伟大复兴持续贡献华电智慧与力量。

与此同时，一批批华电校友如点点星火，闪耀在广袤的神州大地。他们从四面八方而来，向西部腹地、向雪域高原、向广袤乡野，奔赴而去，以专业报国，以担当履责，将个人的理想追求融入国家发展的宏伟征程中。

《华电校友·山海情》正是在此背景下应运而生。我们力图通过文字与影像，勾勒一幅属于华电人的时代画卷。本书分为三个篇章：“西部建功”记录他们告别繁华，扎根西部热土，为能源电力事业奠基立业，让青春在祖国最需要处闪光；“情满边疆”讲述他们跨越山海，倾情奉献，在高原与边疆传递着技术与希望，架起民族连心桥，书写着情深意重的时代篇章；“乡约振兴”展现他们深入基层，扎根乡村，以科技赋能农业，以产业激活乡土，在绿水青山间绘就振兴新图景。

翻阅这些故事，我们不禁思考：是什么让这些华电人能够如此执着地坚守？是什么支撑着他们在艰苦环境中不懈奋斗？答案就写在他们的行动中，融在他们的血液里——是华电人深沉的家国情怀，是“能源报国”的初心使命，是“自强不息、团结奋进、爱校敬业、追求卓越”的精神传承。

山海不移，使命在肩。愿这本《山海情》成为连接五湖四海华电人的精神纽带，传递信念，共映荣光。我们衷心感谢各位校友的积极参与，也期待在时间允许的情况下，继续记录更多奋斗身影，激励后来者坚定信念，将个人追求融入国家民族发展洪流，以萤火之力汇聚时代光芒。

展望未来，能源革命方兴未艾，乡村振兴任重道远，西部开发前景广阔。我们坚信，每一位华电人必将秉山海之志，怀赤子之心，以专业报国的坚实行动，在民族复兴的壮阔征程中，续写无愧于时代与人民的崭新篇章。

谨以此刊，致敬所有于时代洪流中奋楫前行的华电人！

CONTENTS 目录

PART 1 西进建功·戈壁瀚海绘新图

011	杨德州：将甘肃电网装在脑子里的人
015	罗昌福：扎根高原电力一线 实干践行初心使命
019	王晓东：此心安处是吾乡 点亮“沙戈荒”的华电担当
025	董 帅：从渤海之滨的巡检员到“沙戈荒”的排头兵
031	张 良：“一带一路”上的电力动脉建设者
035	程效伟：光网西行二十载 通信报国映初心
039	李 黎：以华电初心 筑就高原民族地区光明之路
043	姜 龙：躬身实践探寻环保之路 科技引领绘就能源新篇
047	刘军阳：扎根电力一线 奉献“一带一路”
051	何 荷：十年匠心不改“继保先锋”的电网攻坚路
053	李月华：山城灯火映丹心
057	吴嘉楠：到祖国最需要的地方去！
063	马博洋：以 AI 之笔 答西进建功之卷
067	葛平富：平凡中的坚守
071	张 楷：青春作笔写直流 张楷的特高压征程与赤诚担当
075	李 飞：戈壁滩上的“追光者”
079	杨旼才：华电山海情 笃行光明路
083	马 婷：六年四岗砺初心 电亮西部绽芳华
087	王元华：初心如磐 笃行致远
090	王 程：守好能源动脉的“值班人”
093	李成业：从渤海之滨到澜沧江畔 我的“水电人生”启航时

PART 2 情满边疆·雪域高原点明灯

099	戴庆辉：胡杨见证 银发有光
103	王修彦：从三尺讲台到援疆 一线的教育情怀与信仰之路
108	潘卫华：我想留下来做更多实事

112	韩 磊：扎根西部二十二载 以华电担当筑就通信“山海情”
117	杨熠鑫：扎根西北电力一线的坚守与成长
121	摆志俊：坚守电力初心 点亮边疆发展
125	郭少华：正当年华惜初心 扎根西北不言悔
129	张 聪：援藏路上的耕耘者
133	顾焕之：扎根西部十五载 以光为炬绘通途
137	蒯 莉：疆电逐光者 蒯莉的十八年坚守与成长
141	金美扎巴：公益领航显青春本色 反哺家乡承时代使命
144	王 哲：情洒雪域 电亮高原
147	樊小朝：扎根边疆育英才 科研赋能新能源
151	吴永卓：心向光明 一路向西
155	仁青措姆：雪域逐光者 仁青措姆的电力人生与援藏初心
159	白玛央宗：雪域高原的电力守望者
163	徐重阳：六载耕耘扎根北疆草原 千里巡线点亮万家灯火
167	张 博：逐梦西北建天路 守护安全谱新章
173	薛炳磊：雪域高原点灯人

PART 3 乡村振兴·沃野织锦谱新篇

179	詹天兵：从央企高管到“新农人” 詹天兵的乡村振兴梦与实践路
184	王 东：扎根山乡践初心 倾情铺就振兴路
189	张 刚：“脚下有土”引致富路 “心中有谱”拔贫穷根
194	贾万文：一位华电人的十年耕耘与时代答卷
199	朱 勇：从储能科研先锋到东北振兴服务者
204	韩子夜：扎根乡土育“仙草” 笃行实干促振兴
209	何玉洁：携华电精神耕“三农”沃土 守十载初心助乡村振兴
213	郭云龙：从代码世界到乡土基层：一位计算机学子的“跨界”振兴路
217	庄 冉：扎根基层八余载 青春热血写华章
220	陈荟羽：以教为炬 点亮山海
223	陈雨杭：扎根基层 心系乡村振兴
227	邓 雷：基层深耕记 田埂上的华电力量
231	任恭泰：青春奔赴雪域高原 实干书写初心答卷

西进建功

戈壁瀚海绘新图
山海情

PART 1





杨德州

我校电力系统及其自动化专业1988级校友，现任国网甘肃电力发展事业部副总经理。先后荣获甘肃省电力设计院“双文明职工”、甘肃省电力公司“优秀员工”“基建管理先进个人”。兰州市科协第十三届学会优秀会员、甘肃省电力公司电网规划专业技术带头人、第一批入选国家电网公司系统勘察设计专家人才库。

将甘肃电网装在脑子里的人



在西北辽阔的土地上，一条条特高压输电线路如同时代的脉搏，将戈壁荒漠的风与光转化为清洁电能，点亮千里之外的都市霓虹。这幅纵横交错的能源图谱，不仅深植于西北大地，更深深地印刻在杨德州的脑海里。

这位从华北电力大学走出的学子，扎根陇原大地三十余载，亲历了甘肃电网从薄弱落后到坚强智能，从“弃风弃光”到“绿电奔流”的历史性蜕变。

厚积薄发

求学华电奠定专业根基

1988年，怀揣对自动化技术的浓厚兴趣，杨德州踏入了华北电力学院（现华北电力大学）的校门。“当时填报专业的时候先是被学校两个专业名称深深吸引，一个是电力系统及其自动化，第二是继电保护及其远动技

术专业。我一看这两个名称非常好，觉得这应该是未来发展的方向。”

怀揣着对未来的憧憬，这位西北青年踏上了求学之路。在华电的四年，杨德州不仅夯实了专业基础，更培养了终身受益的学习习惯。他回忆当时的校园氛围，同学们都比着谁学得更好，那种积极向上的学习氛围至今令他难忘。除了专业课程，他还广泛涉猎管理学、系统论等人文社科类书籍，“虽然我学的是理科，但实际上我觉得在校期间培养的是社会人。这些书有利于开阔眼界，对思考问题、处理问题会提供好思路。”这种跨学科的知识积累也为他日后从事复杂的电网规划工作提供了独特的视角。

除了刻苦学习，杨德州也在浓厚的校园文化中找到了属于自己的运动节奏。保定自古尚武之风兴盛，这一传统也深深影响着校园——体育课上他跟随张木森老师学习气功与长拳，在一招一式间感受着中国传统武术的韵律与力量。与此同时，绿茵场上的奔跑追逐、排球网前的腾空扣杀，更成为他释放青春活力的重要方式。

知行合一

从理论到实践的跨越

1992年本科毕业后，杨德州先是被分配回家乡武威地区电力局。那时的大学生堪称凤毛麟角，全局当年接收的12名毕业生中，学电的本科毕业生也只有他一人。局领导对这位专业对口的本科生高度重视，安排他到地区供电所工作。从用户报装、装表接电，到线路运维检修、用电监察，还有到户抄表、电费结算等。“一年下来对供电所全业务流程和工作内容有了一个全面的熟悉。”

事实上，杨德州在1992年就以优异成绩考上了华北电力大学的研究生，但突发的一个“小插曲”让他被保留研究生录取资格先工作了一年。这个看似曲折的安排，后来却成了他职业生涯的宝贵财富。“正因为有了一年的工作经历，让我再次回到学校的时候，会带着更多的思考开始学习，包括自己在过去一年遇到的困难，让我更深刻地理解，研究生阶段的学习任务不只是学内

容，更是学习解决问题的能力。”

1996年，杨德州再次从华电毕业，面临新的抉择：到电校/技校任教，还是去中试所/设计院？他最终选择了甘肃省电力设计院，被安排到系统室工作，主要从事电网规划。

那时甘肃电网的用电水平较低，有的地区（地级市）还没有一座220/330千伏变电站供电，有的县甚至连一座35千伏变电站都没有。恰逢1996年改革开放深入，人潮涌动，很多人选择下海或跳槽去北京发展。对杨德州而言，这却是机遇的开始。“刚到设计院不久，为了保证各项工作的顺利进行，单位开始调配一批有专业有能力的年轻人、返聘优秀的老师傅重组系统室。”一年的时间里，杨德州快速成长，1997年时已能独当一面。而此时，一场改变中国电网发展的大变革正在酝酿。

迎接变革

在时代浪潮中把握机遇

1998年以前，甘肃城乡电网面临电压不稳、供电不可靠、农村用电贵等多重挑战。杨德州回忆道：“那时很多农村地区未通电或仅由不稳定的地方小水电供电，城市电网也存在‘卡脖子’现象，经常限电停电。”

转机出现在1998年，国务院部署城乡电网建设改造，推动“两改一同价”（改造电网、改革农电管理体制、实现城乡用电同网同价），第一批城农网建设正式开始。

“这标志着电网规划建设进入高速发展阶段，”他和设计院其他科室的同事花费先后三个月时间，跑遍了甘肃省的各地区，完成第一批35千伏变电站的选址任务。“能通用电是让群众们欣喜的事情，当时无论到哪里，我和我的同事们都受到热烈欢迎。”这种欢迎背后，是老百姓对光明的渴望，“仿佛我们的到来带去的是一种希望，也更坚定了自己‘人民电业为人民’的初心。”这段经历，让杨德州深切体会到电网建设者的社会责任，也让他对甘肃电网的现状和问题有了更直观、更全面的认识。

2001年，因优异的工作表现，杨德州正式担任系统室主任工一职。此后近十年间，他在电网规划领域深耕

细作，为后续更大规模的特高压工程建设积累了丰富经验。2006年—2007年，甘肃省实施“户户通电”工程，解决了10.47万户45万人的用电问题，全省行政村通电率达到100%……这些辉煌成绩里，凝聚着杨德州无数个不眠之夜的辛劳。

2010年，国家电力体制改革深入推进——厂网分家、主辅分离。当时的电力设计院作为省电力公司的辅业单位，按照国家划分需要从省公司剥离出去。在这个历史节点上，杨德州迎来了职业生涯的又一次转折。2010年10月31日他被正式调任至国网甘肃公司发展部规划处，从此站在了全省电网发展规划的最前沿。

攻坚克难

祁韶直流的开拓之路

酒泉，河西走廊重镇，境内既有“世界风库”瓜州，也有“世界风口”玉门，风能资源总储量高达2亿千瓦；其中，已具备开发条件的达8000万千瓦，具有建设大型风电站的良好条件。为此，甘肃省提出了“建设河西风电走廊，再造西部陆上三峡”的目标。

祁韶直流工程（酒泉—湖南±800千伏特高压直流输电工程）是全国首条大规模输送新能源的特高压直流输电工程。工程采用“风光火打捆”外送，借助百万千瓦级火电调峰电源，将河西走廊波动性的风光电转化为稳定可靠的电能送出。

时任国网甘肃发展部规划处处长的杨德州负责该项目的立项、论证、工程可研及可研评审意见的取得。“因为是首创，大家也都是摸着石头过河，在工程可研阶段，如何能将波动性强和不确定性大的新能源依靠直流稳定送出是大家关心的核心问题。“大家讨论的一个焦点，就是近1000万千瓦的新能源需要配多少火电。面对这一问题，当时研究了配200万、400万、600万、800万千瓦火电四个方案。“从道理上讲，火电配得越多就越稳定，外送效益肯定越好，但新能源的送出电量占比就会受到影响。火电的配比要跟新能源运行曲线弥合起来，非常复杂，所以讨论的分歧

始终比较多，技术论证也持续了好长时间。”

“在一次讨论会上，我们公司提了一个建议。既然大家对配400万都没有意见，那我们就先按照400万的方案来。如果后续直流运行效率不高，那么也可以考虑再多配火电。”这个思路相当于把争议暂时搁置，为项目推进打开了局面。

“在我看来，理论永远无法精准地核算出运行的实际，因为在实际送电的过程中，一定还会受到其他因素的影响。如果当时大家执着于讨论这个事情，多少时间都讨论不清楚，一直不推进就真的是耽误了。”

在各方群策群力的不懈努力下，祁韶直流工程通过电规总院评审、中咨公司的评估，2015年5月正式获得国家发展改革委核准，并于当年开工。

祁韶直流的投运，不仅解决了甘肃新能源的“出路”问题，更在思想层面引发了一场深刻的变革。它如同一条横贯西东的“电力高速公路”，打破了省份之间的无形壁垒，让“以省为实体、力求自给自足”的旧有观念更新迭代。这项工程以其成功的实践证明：面对能源资源与用电负荷逆向分布的现实，构建跨省区的直流输电大通道，是实现能源资源全国优化



配置的有效路径。

然而，甘肃新能源发展并非一帆风顺，风电、光伏“看天吃饭”的波动性给电网安全运行带来巨大压力，调度面临保供电与促消纳的矛盾。最严峻时，2016年甘肃新能源利用率一度低至60.2%， “弃风弃光”现象严重。面对这些挑战，甘肃电力公司深挖内部消纳潜力、积极扩大电力外送市场，到“十三五”末终于将新能源利用率提高到了95%以上。

甘肃新能源的高质量发展也成就了今天的他。他先后主导完成的“基于酒泉至湖南特高压直流的新能源大规模高效外送关键技术研究”获得甘肃省科技进步奖二等奖，甘肃酒泉地区19个20万千瓦风电场接入系统设计获得甘肃省工程咨询一等奖，“酒泉至湖南特高压直流工程风光火电配比及运行曲线研究”获得中国工程咨询协会一等奖。在三维全景智能电网技术和甘肃电网数字化信息平台的研究与应用中，都能看到他的身影，这些技术为电网的规划和建设提供了更直观、高效的管理工具。他被大家称作“将甘肃电网装在脑子里的人”，他不仅可以将甘肃省每个地区110千伏以上的电网图烂熟于心，他还将电网事业的发展深深地印在脑子里，不断思考其未来方向。

硕果累累

甘肃电网的绿色飞跃

谈及甘肃电网的未来发展，杨德州如数家珍：“从我们省内来讲，今年5月份陇电入鲁项目已正式投运。现在正在建设的陇电入浙工程，去年年底已开工，预计2026年底就具备带电条件，2027年上半年可能就全线投运。还有目前已经完成工程可研的陇电入川项目，争取今年年底前完成核准……”

在杨德州等一代代电力人的不懈努力下，甘肃电网正迎来“绿电”发展的新征程。到2024年底，甘肃新能源装机已达6436万千瓦，占总装机容量的64%。“十四五”以来，甘肃新能源累计并网高达4060万千瓦，展现出强劲的发展势头。外送通道持续拓展，目前，甘肃电力已

能外送至26个省（区、市），2024年外送电量达558.8亿千瓦时，真正实现了“绿电奔流”。

面对未来，杨德州有着更为宏大的构想。他指出，西部地区资源并非无限，目前风电开发量已接近70%。随着各地新能源的蓬勃发展，单一的“点对点”外送模式需要向更高形态演进。他前瞻性地提出了“直流成网”的构想，希望在“十五五”“十六五”期间实现西部直流成群，建立更加高效的能源配置体系。同时，他也强调就地消纳的重要性，随着东部地区产业向西部转移，新能源、锂电池、储能等产业的发展将为就地消纳提供新的空间。“这样就相当于对内和外送结合起来，助力国家实现碳达峰碳中和目标。”这番话，勾勒出了一位老电力人对国家能源战略的深入思考。

薪火相传

寄语后学与团队传承

如今，已走上领导岗位的杨德州，更看重的是人才培养和团队建设。令他自豪的是，华电校友在甘肃电力系统形成了良好的传承，年轻骨干正在成长，多数已成为专业领域的带头人。对于在校的华电学子，杨德州校友对大家寄予殷切期望，一是要夯实专业基础，做到“知其然更知其所以然”，不仅要掌握知识，更要培养解决问题的思维范式。二是要珍惜在校时光，坚持锻炼，铸就强健体魄，真正做到“为祖国健康工作五十年”。此外，他还鼓励大家利用假期，主动通过校友会等平台深入电力一线实习调研，在实践中构建对电力系统的直观认知，让抽象的理论在具体的场景中变得鲜活，从而深化对知识的理解与掌握。

杨德州三十多年的职业生涯，深度融入了甘肃电网绿色转型之路。他亲历了甘肃从传统能源基地向新能源强省的蜕变，传承着华电人“团结、勤奋、求实、创新”的校训精神。如今，他脑海中装着的，不仅是甘肃电网的现状，更是它未来的蓝图。在这幅不断延展的能源蓝图上，一位华电学子的初心与梦想，仍在继续描绘着更加精彩的篇章，为实现碳达峰碳中和目标贡献着智慧与力量！



罗昌福

我校热能与动力工程专业1999级校友，现任华电（格尔木）能源有限公司维护部主任。长期扎根西部，深耕火电技术领域。先后主持完成多项集团与国家级科技项目，其中对华电集团西北区域十余起锅炉异常事件的深度分析，通过系统排查精准定位诱因，提出有效整改措施。针对空预器堵塞、锅炉结焦等区域共性难题，综合运用技术诊断与改造实现根本治理。

扎根高原电力一线 实干践行初心使命

文 / 赵明雪 卢子涵



在国家能源结构转型加速、电力行业向高质量发展纵深推进的时代浪潮中，华北电力大学始终以“为能源事业育英才”为己任，培养的一代代优秀学子怀揣专业

理想与家国情怀，奔赴祖国能源建设的各个战场，以实干笃行书写职业华章。本次校友采访有幸邀请到扎根青海格尔木、深耕电力行业多年的格尔木公司的罗昌福校友。作为华电热能与动力工程相关专业的杰出毕业生，罗昌福校友从校园走向职场，从西安调任青海，在高海拔地区的电力生产、技术攻关与行业建设中沉淀了丰富实践经验。通过深度交流，他系统分享了在华电的求学感悟、职业的发展轨迹、工作中的挑战与成就，以及对华电学子的殷切期许与宝贵建议，为青年一代的成长之路点亮了明灯。

华电砺剑： 厚植专业根基，蓄力能源征程

回溯在华电的求学时光，罗昌福校友对专业课程的学习印象尤为深刻，其中锅炉原理与汽轮机原理两门核心课程，是其职业道路的重要启蒙。他特别提及两位授课教师的鲜明教学特色：阎维平老师的锅炉原理课程兼具理论深度与实践导向，授课风格风趣幽默，总能将复杂的设备结构、抽象的工作原理拆解为通俗易懂的知识点，有效化解了纯理论学习的枯燥感，让学生能够快速理解并掌握核心内容；田松峰老师的汽轮机原理课程则擅长融入真实工程案例，通过剖析电厂实际运行中的典型问题，引导学生主动思考设备运行规律与优化路径，在潜移默化中培养了学生的工程思维与问题解决意识。

“这两门课程不仅让我系统掌握了电力行业的核心技术知识，更让我对电厂设备的运行逻辑、电力生产的完整流程形成了清晰认知，直接影响了我后续的职业选择。”罗昌福强调，华电的课程设置始终紧密对接行业需求，坚持“理论与实践相结合”的核心原则，除核心专业课外，热力学、流体力学等基础课程的系统学习，为他后续解决实际技术难题筑牢了坚实的理论支撑。而学校组织的实验实训、工程设计竞赛、企业参观交流等活动，让他提前接触到电力行业的实际工作场景，有效锻炼了动手操作能力与团队协作能力，为从校园到职场的平稳转型奠定了良好基础。

高原筑梦： 奔赴家国之需，扎根电力一线

谈及职业选择，罗昌福表示，从西安调任格尔木、扎根青海的决策，源于三重核心考量，每一份考量都承载着初心与担当。其一，是对家乡的深厚眷恋。作为土生土长的青海人，他始终怀揣着用所学知识反哺家乡、助力家乡能源建设的赤子之心，希望能为这片养育自己的土地添砖加瓦；其二，是华电在青海的产业布局带来的发展机遇。随着国家“西电东送”“双碳”目标的深入推进，青海作为全国重要的清洁能源示范省，电力建设项目持续落地，为专业人才提供了广阔的施展平台，让他看到了实现职业价值的清晰路径；其三，是高海拔地区技术人才的稀缺性。格尔木等青海多地地处高海拔区域，电力设备运行面临着特殊的气候与环境挑战，急需具备扎实专业能力的技术人员扎根一线，这让他更加坚定了“到祖国需要的地方去”的职业信念。





在适应从西安到格尔木的工作环境变化时，罗昌福坦言：“虽然格尔木海拔较高、气候相对干燥，但由于每年都会回家探亲，对青海的自然环境早已适应。”更让他动容的是青海电力人的精神风貌：“这里的同事们始终保持着‘缺氧不缺精神’的昂扬斗志，面对高海拔作业的艰辛、设备维护的高强度工作，大家毫无怨言、主动加班加点攻克难题，这种团结奋进、敬业奉献的氛围让我快速融入团队，也让工作虽苦犹荣，充满成就感。”

爱岗敬业：

攻坚技术难关，书写奋斗答卷

罗昌福的职业发展始终扎根电力生产一线，从最初的电厂运行岗位到后来的技术监督与科研项目负责人，他始终以解决实际问题为核心导向，在攻坚克难中不断成长。

刚参加工作时，他面临的首个重大挑战便是磨煤机频繁堵塞的问题。由于当时设备选型存在不足，磨煤机在运行过程中常因煤质变化、风量调节不当等因素出现

堵塞，严重影响电厂的稳定发电与生产效率。为解决这一难题，罗昌福没有依赖现有技术方案，而是选择扎根生产现场，连续多日跟踪磨煤机的运行数据，详细记录电流、风压、煤量等关键参数的变化规律，深入分析不同工况下堵塞的诱发因素。经过反复观察与试验，他总结出“电流突变预警+分段调节风压”的针对性应对策略：通过实时监控磨煤机电流变化，提前预判堵塞风险；根据煤质湿度、颗粒度等实际情况，动态调整进风分段比例，优化煤粉输送效率。这一方案实施后，磨煤机堵塞频率大幅降低，设备运行稳定性与发电效率显著提升，为电厂减少了大量非计划停机损失。“一线工作没有捷径可走，只有沉下心来观察、静下心来分析，才能找到问题的根源所在。”他的实践经历，充分印证了理论知识与现场实践深度结合的重要性。

在技术监督与科研工作中，罗昌福带领团队完成的新疆区域空气预热器堵塞项目，成为行业内具有示范意义的典型案例。当时，新疆部分电厂因燃煤燃烧不充分、烟气脱硝处理系统适配性不足等问题，导致空气预热器

堵塞严重，不仅影响机组带负荷运行和居民冬季供热，也制约了企业的可持续发展。接到任务后，他带领团队深入电厂现场开展全面调研，通过检测燃煤成分、分析燃烧工况、监测脱硝系统运行参数等多维度工作，精准定位问题核心：烟气温度控制不当、锅炉暖风器容量不足、空气预热器传热元件板型不合理，以及综合冷端温度不足影响。针对这些问题，团队制定了“三级优化方案”：一是通过燃烧调整、优化吹灰等将烟气温度控制在最佳区间，大幅提升脱硝反应效率；二是优化暖风器运行方式，改造空气预热器换热器板型；三是改造锅炉房取风系统，将取风口移至室内区域，提升空气预热器综合冷端温度。经过一年多的技术迭代与现场调试，该电厂的空气预热器阻力维持较好水平，相关技术随后在新疆区域多家电厂推广应用，为电力行业的环保转型提供了切实可行的解决方案，取得了显著的环境效益与社会效益。

回顾职业发展轨迹，罗昌福的职业成长轨迹清晰镌刻着“扎根实践、攻坚克难”的奋斗底色。在高海拔地区工作期间，始终保持着主动学习与认真工作的热情，密切关注行业新技术、新设备、新政策，不仅用实打实的技术成果诠释了“问题导向”的科研价值，更以持续钻研、精益求精的精神，从一名青涩毕业生蜕变为兼具一线实战经验与创新能力的行业中坚，用专业力量为电力行业高质量发展注入了强劲动力。

薪火传智：

寄语青年后学，共赴能源新征程

基于自身多年的求学与职业经历，罗昌福为华电学子提供了三条兼具针对性与实用性的建议，涵盖专业学习、职业选择、能力培养等关键维度：

一是坚守专业对口原则。电力行业专业性强，选择与专业匹配的岗位，能更快将所学转化为实战能力，缩短适应期，增强工作成就感，为未来职业发展打下坚实基础。罗昌福所强调的“专业对口”，并非局限职业方向，而是启发学子建立“专业—职业—行业”的关联思维。华电的专业设置与行业需求高度契合，学子应把握专业

核心优势，了解行业应用场景，避免盲目追逐热点而忽视专业匹配度。同时，专业学习不止于课本，更要拓宽行业视野，认识技术在不同场景的运用，为未来职业开辟多元可能。

二是优先选择工程类岗位。工程类岗位直接参与电厂运行、设备维护与项目建设等核心业务，强调现场操作与问题解决，有助于毕业生在实践中快速积累经验、提升技能，形成清晰的职业成长路径。在电力行业技术快速迭代的背景下，罗昌福的职业经历也提醒学子树立终身学习意识，持续关注行业动态、掌握新兴技术，通过培训、科研与交流不断自我更新，以创新思维应对未来挑战。

三是勇于奔赴艰苦地区。艰苦地区的电力项目常面临人才短缺的问题，却也为毕业生提供了更多独当一面的机会。高海拔、偏远地区的工作经历不仅磨砺意志，也为个人简历增添独特价值，成为职业成长的重要助力。罗昌福的经历打破了“舒适区才是成长沃土”的认知误区，艰苦地区的工作环境虽然面临更多挑战，但也能提供更广阔的实践平台、更丰富的锻炼机会。华电学子应视其为提升能力、积累经验的“练兵场”，在挑战中锻造坚韧品格，形成差异化竞争力。

罗昌福校友“眷恋故土、服务家乡”的职业选择，以及对电力行业安全责任的坚守，彰显了华电学子深厚的家国情怀与强烈的责任担当。在能源转型的关键时期，电力行业需要更多有理想、有担当的青年人才，华电学子应将个人职业发展与国家能源战略、行业发展需求相结合，在追求个人价值实现的同时，为国家能源安全、环保转型贡献力量，让职业道路更具厚度与意义，在服务国家与社会中实现人生价值的升华。

本次对罗昌福校友的采访，不仅展现了一位华电毕业生扎根电力一线、坚守初心使命的职业风采，更通过其求学感悟、职业经历、行业洞察与宝贵建议，为广大华电学子搭建了连接校园与职场的桥梁。愿每一位华电学子都能以罗昌福校友为榜样，厚植专业根基、坚守初心使命、勇于担当作为，在祖国能源建设的广阔天地中深耕不辍，书写属于自己的青春华章。

王晓东

我校电气工程及其自动化（高压）专业2002级校友，现任内蒙古超高压供电公司高级主管。自2019年进入生产技术部后，重点负责“沙戈荒”新能源基地项目建设。作为验收启动组负责人，带队完成谷山梁、红梁、克仁珠等10余项500kV变电站工程的验收启动，累计启动新能源接网工程超3000万千瓦。目前正积极参与蒙西至京津冀特高压“沙戈荒”基地建设，为绿色能源发展持续贡献力量。



此心安处是吾乡 点亮“沙戈荒”的华电担当

● ● ●

他将职业的起点，锚定在故乡最需要的地方；将事业的巅峰，书写在国家“沙戈荒”新能源基地的最前沿。王晓东，他用十八年时间，完成了一名一线高压班辅助工到绿色能源工程领军者的蜕变，在荒漠戈壁上生动践行着华电人的使命与担当。

归乡：与故土电业同频共振

回忆起2006年毕业季的那个转折点，王晓东的语气里带着一份沉淀后的平静。那时的他，手中已然握着一份令人艳羡的录用通知——华能澜沧江水电，待遇优厚，前景可期。然而，经过深思熟虑，他最终却将目光投回了故乡内蒙古。“当时内蒙古的电网基础还相对薄弱，正因如此，未来才有更多施展拳脚、实现价值的机会。”这份“求实”与“担当”，正是华电人深入血脉的精神底色。

当内蒙古超高压局来到学校招聘时，王晓东内心便笃定这方天地与自己无比契合。签约前，他主动向招聘人资提出了一个条件：“我回去必须干检修！如果答应，我就签。”这个主动要求投身一线、奔赴最艰苦岗位的请求，让人资当即爽快应允。后来回想起来，王晓东不禁莞尔，或许当时对方心里正觉得，像这样的“傻子”实在不好找。

他如此坚定地选择扎根一线，并非年轻气盛的一时冲动。这份对一线工作的向往与热忱，早在2005年在校期间便已埋下种子。那时，他有幸亲身参与了保定校区

国家级高压实验室的筹建工作，与高压专业的老师和同学们一同动手布线、安装、调试。那段经历让他真切地感受到，将理论付诸实践、用技术解决实际问题所带来的巨大成就感。华电“团结、勤奋、求实、创新”的校训，在一次次动手实践中，内化为他日后行事为人的准则。

2006年8月，王晓东舍弃了南国的江河，回到了北疆的草原。这一选择，不仅是他个人职业生涯的起点，也成了他与内蒙古电网共同成长的序章。

淬炼：从青涩学子到技术尖兵

回到内蒙古后，王晓东正式进入超高压供电局。当时他所在的班组仅有八九人，却肩负着当时内蒙古4个变电站、8条线路的验收和检修任务。

报到第一天，师傅便指着带电运行的主变压器对他说：“敢上吧？去取个套管油。”年轻的王晓东毫无惧色，反而涌起一股初生牛犊的胆气与专注——“这有啥好怕的？不过是电力工人的寻常职责罢了”，他二话没说，按要求熟练穿戴好防护装备，转身便沉稳地攀上了设备。

然而真正的考验是在2006年12月，那时王晓东刚入职不过三四个月。一天，他突然接到师傅的电话：“你去验个收。”他一时有些懵懂，问道：“验收什么？”——在此之前，他还从未真正接触过现场验收。师傅没有过多解释，只是说：“给你办公室桌上有本书，拿上它，今晚连夜就去乌海。”一个陌生的概念，一本未知的书，

一趟即可就走的夜路，构成了他职业生涯第一次独当一面的开端。

现场交接试验，是确保新设备安全入网的第一道关口，其过程庞杂而精细。其中至关重要且极为繁琐的一环，便是将现场测得的上千个数据与出厂报告进行逐一对比。小的设备报告有百余项参数，大型主变压器的报告则超过千项，且每项数据的误差必须控制在 2% 以内。这不仅是简单的数字核对，更需要专业计算能力。王晓东举例说，像直流电阻这类参数，受温度影响显著——厂房内 30℃ 与现场零下 20℃ 的测量值差异巨大，必须进行精密换算。仅一台主变压器，就有 51 个电阻值需要如此处理。

“当时的整个工作节奏就是这样，逼着你必须快速成长起来”王晓东回忆道。这段成长之路虽充满压力，他却说自己是幸运的。“当时和我一同进入班组的还有一位北京校部的同学，还有两位大我两届的师兄。”他笑着说，“真是应了那句话——华电人帮华电人。”在“团结”的校训滋养下，在师长同门的帮助下、在自己的扎实付出下，王晓东如饥似渴地吸收着实战经验。短短十

个月，他从连“验收”为何物都不懂的新人，迅速成长为能独当一面的技术骨干。

担当：在一线写就电力誓言

在高压班坚守的十三年间，王晓东的足迹遍及内蒙古大地上的每一座重要变电站。这片横跨 2400 公里的辽阔疆域，让“朝发夕至”成了工作常态——天不亮就启程，抵达时往往已是夜幕低垂。

“有时候，电影里的场景就是我们真实的生活。”王晓东回忆道，“因为到达现场的时候，已经是晚上。而现场又没有电没有网，大家就围着一炉炭火，上面烤着土豆和馒头，就着跳动的火光开会，核对缺陷，安排次日的工作。”然而，正是这样的艰辛，让收获时的温暖格外动人。

让他至今难忘的，是变电站投运后牧民们质朴的感激。“好几个牧民骑着摩托车专程赶来，非要请我们吃饭，说是‘贺电’。”说到这里，王晓东的言语间满是感动

与笑意。曾经两块太阳能板、一个小风机、几块电池，就是一个牧民家里发电的全部家当，而现在是稳定的电流通过电缆送入牧民家中。那天，王晓东和同事们走进牧民家，看到屋子里挂满七彩灯串，“虽然像进了 80 年代的舞厅，却洋溢着最简单的幸福，牧民那种随时可以用电的欣喜感扑面而来”。牧民的热情在歌声与酒香中流淌，在载歌载舞的欢庆里，是照亮草原新生活的真挚喜悦。“那一刻，你会觉得所有的辛苦都值得，”王晓东轻声说道。

从荒原上的炭火，到牧民家的彩灯，这段跨越艰苦与温情的旅程，是王晓东和无数电力人在这片土地上书写的最动人的诗行。而这样的坚守，不仅体现在日常的奔波中，更彰显于关键时刻的担当。

12 月 29 日的深夜，一座即将投运的变电站内，验收工作已近尾声。然而在最后的检查中，王晓东发现断路器在合闸后会“自己偷偷分开”。面对这一问题，厂家技术人员起初将其定性为“偶发性问题”。但王晓东凭借多年一线练就的职业直觉，坚定地认为并非如此。“偶发性？在电网安全面前，没有‘偶然’这个词。”于是，他坚持要进行极限测试。

寒冬的变电站内，他带领团队对断路器进行了连续一百次的分合测试。最终测试结果显示，隐患复现了六七次，问题被证实了。“送电时如果正好赶上这一下怎么办？整个区域电网都可能瞬间崩溃。”此时，距离计划送电时间已不足 24 小时，而元旦保供电的承诺迫在眉睫。

他没有犹豫，当即做出决定：连夜更换断路器机构。然而，新建变电站的照明系统尚未启用，现场一片漆黑。于是调用现场所有车辆，用车灯组成临时照明；没有起重设备，就靠人力协作；时间紧迫，就轮番上阵、通宵作业。12 月 31 日凌晨，当新年的曙光即将来临之际，问题终于被彻底解决。变电站如期送电，温暖的电流沿着银线奔向千家万户，兑现了“元旦前送电”的庄严承诺。

回首十三年的风雨历程，每一次经历，都让王晓东对这份职业有了更深的领悟。“干电力这一行，永远是

从胆大干到胆小，越干越胆小。”他感慨道。这种“胆小”，并非怯懦，而是源于对生命的敬畏、对责任的担当、对万家灯火那份沉甸甸的承诺。正是这份敬畏，让他在无数个寒冬酷暑中，始终保持着如履薄冰的谨慎和永不松懈的执着。

转型：从技术骨干到管理先锋

2016 年，王晓东开始担任高压班班长。对他而言，这不仅是职务的调整，更是从技术思维向管理思维转变的开始。“作为班长，你必须了解班组里每一个人的专业能力和特长，才能实现最优的人员搭配。”面对覆盖全区的 500 千伏变电站高压试验任务，他需要精准判断每个项目所需的技术水平，科学调配有限的人力资源。渐渐地，他的工作重心从“自己做好”转向了“带领团队做好”。

2018 年，王晓东作为验收工作总负责人承担起 500 千伏百灵庙变电站验收工作。他提前一个多月进驻站内，统筹全局。面对多专业、多单位的复杂协作，他改变原有的缺陷处理制度，推行“现场缺陷随时处理”模式，大幅提升了消缺效率；在送电前，他组织人员按照送电步骤提前进行刀闸传动，确保操作零失误。两个多月里，他既是技术把关者，又是团队凝聚者——每天重复着“大家遇到什么困难一定要和我说”的承诺，在紧张的工期中不忘关照每个人的状态，招呼大家“拿一瓶水，吃一口热饭”，被同事们亲切地称为验收组的“大家长”。

在团队建设方面，王晓东主导建立了单位的模拟实操基地，通过各种渠道租借真实设备，打造了一个还原现场的实训平台。“我们就是要对照标准流程，一遍又一遍地练，直到每个动作都成为肌肉记忆。”而这个基地的建设初衷，远不止于备战技能竞赛——是为了让每一位团队成员在面对真实现场时从容不迫。事实也证明，这种严苛的训练卓有成效。他先后两次带队在集团公司职工技能大赛中夺得高压试验专业团体第一。

“一个实验项目比赛限时 20 分钟，我们练到 14 分钟完成。这样即使现场出现小误差，也还有充足的补救



时间。”在他心中，夺冠从来不是最终目的。“比武只是一个载体，真正重要的是通过这个过程，让团队每个人的技能水平得到实实在在地提升。”为此，他推动将年初实操集训固化为班组的“规定动作”。这不仅是技能的锤炼，更是一种精神的凝聚——让每一位成员在实战中建立信心，在协作中体味责任，真正实现从“工”到“匠”的成长。

2019年，王晓东调入生产技术部，负责检修、计划、基建等多方面管理工作。尽管角色变了，但他对技术的执着始终未变。“你得能从技术上说服别人，他才会听你的。”他坚信，在电力这个技术密集型行业，管理的底气来自扎实的专业功底。王晓东用行动诠释了华电人“实干”的行动准则——“在实干中成长，在责任中转型”。

开拓：在“沙戈荒”中点亮绿色风光

内蒙古广袤的沙地、戈壁与荒漠，如今正在经历一场深刻的能源变革。作为内蒙古超高压供电公司的技术骨干，王晓东亲历并见证了“沙戈荒”新能源基地从蓝图一步步变为现实的完整过程。

“谷山梁是真正意义上的第一个大基地项目，作为京津冀特高压的配套先导工程，开启了蒙西公司在沙戈荒地



区建设的序幕。”王晓东深情地回忆道。这个项目是内蒙古“沙戈荒”大基地战略的重要落子。紧接着的四子王旗红梁项目，王晓东带着他的团队更是创下了在一年一季度内同时投运四座500千伏变电站的纪录。“那一年完全顾不上考虑压力，就是一直干、一直干。”从2022年11月到12月，古山梁、红梁、克仁珠三座变电站相继投运，创造了“当年开工、当年建设、当年送电”的奇迹。

在这些辉煌成就的背后，是王晓东和团队成员们与恶劣自然环境的持续博弈。沙戈荒地区的自然条件极为严酷，大多数区域偏远荒凉，甚至连基本的手机信号都难以保障。面对这些特殊挑战，王晓东与团队共同参与编制了《沙戈荒变电建设导则》，推动设备全面升级换代。全站采用HGIS混合气体绝缘开关设备，告别了传统的敞开式设备，确保在沙尘暴等极端天气下依然稳定运行。同时，他们还创新应用无人机巡检和在线监测系统，大幅减少对人工的依赖，显著提升运维效率。面对流动沙丘这一难题，团队研发出“强夯加换填”的特殊工艺，通过置换土体、持续注水固沙等创新方法，有效解决了沙质地基的稳定性问题。

变电站的选址工作更是对专业能力和行业远见的综合考验。王晓东形象地描述道：“每个变电站平均占地135到155亩，我们需要实地踏勘，精心选出风沙影响小、海拔适中、出线顺畅的最佳站址。有时候，你要站在那片土地上，闭上眼睛，用心想象变电站落成后的完整模样。”这种精准的专业敏锐度，源于他参与库沙500千伏输变电工程等重大项目的深厚积累。

随着蒙西至京津冀沙戈荒项目的全面启动，王晓东面临着更为宏大的任务挑战：配套建设5座500千伏变电站、5条输电线路，形成1600万千瓦集群外送能力。面对如此超大规模的建设工程，他创造性地提出了“一场两站”建设方案，将两座变电站创新性地整合于同一院落内，主控室采用居中布局的新型设计。这一集约化方案可节约土地，减少运维人员，同时显著降低跨站协调成本。通过统一监控后台、共享蓄电池组等技术手段，实现了资源的高效利用。

最让王晓东引以为豪的，是亲自参与并见证了家乡



土默特左旗500千伏变电站的建成投运。“那里是乌兰夫主席的故乡，却曾是当时唯一没有500千伏变电站的旗县。”在站内连续坚守48个日夜后，他在投运当天动情地发出一条朋友圈：“好歹也算是为家乡做了点贡献。”简单的话语背后，是沉甸甸的责任与自豪。

未来：智能电网的逐梦人

如今，蒙西至京津冀特高压工程即将全面投产，王晓东和同事们正朝着更高的目标迈进——通过数字孪生技术、智能辅控系统创新手段，实现“无人值守、智能研判”的现代化变电站管理模式。在采访过程中，他欣喜同我们分享了一个好消息——他牵头申报的科技项目刚刚获得公司批准，即将着手构建一个智能化的“变电站大脑”。这个系统将深度融合AI人工智能诊断、无人机巡检、机器狗现场作业、轨道机器人协同操作等先进技术，真正实现变电站“少人值守、无人运维”的智

能化管理愿景。

“未来的电网一定是数字化、智能化、统一调配的。”他自信地表示，这个项目不仅是要解决当前变电站数量快速增长而人力资源有限的实际问题，更是要对传统运维模式进行一次深刻变革。在他构想的蓝图中，这个“大脑”将如同一个智慧中枢，能够自主分析海量数据，精准判断设备状态，智能调度各类巡检设备，实现从“被动检修”到“主动预警”的转变。

在王晓东的身上，我们看到了华电人“实干、创新、担当”的精神底色。从一线技术员到高级主管，从高压试验到智能电网，他始终带着对技术的热爱、对土地的深情、对未来的远见。在这片他深爱的土地上，王晓东依然在续写着他的电力人生——用实干诠释责任，用创新引领未来，用担当照亮前程。正如他所说，这片草原与沙漠中点亮的，不仅是清洁的“风”“光”电能，更是一个电力人永不熄灭的初心与梦想！

从渤海之滨的巡检员 到“沙戈荒”的排头兵

● ● ●

2024年，内蒙古上海庙能源基地。

黄沙漫卷，光伏板如蓝色海洋般铺展至天际，火电机组巍然矗立。在这里，董帅——国电电力双维内蒙古上海庙能源公司总工程师，正站在国家“西电东送”战略的最前沿。

从天津大港的电厂巡检员，到新疆哈密援疆骨干，再到内蒙古沙戈荒大基地的技术领军者，他用十五年的奋斗，走出一条跨越东西、贯穿南北的能源长征路！

起点：华电启航，择业如棋

“就是想学电，对电有着特别的兴趣。”这句朴素的话语背后，是他对能源事业最初的执着。怀揣着对电力专业最纯粹的向往，董帅迈入了华电的校门。大学四年，不仅是知识的积累，更是能力的淬炼。担任学生会主席的经历，让他在学业之外收获了组织协调的宝贵经验。回首求学时光，最令他难忘的是校园里浓厚的学习氛围和同学们明确的人生目标。那段青葱岁月，如同一盏明灯，照亮了他前行的道路，也为他的职业生涯奠定了坚实基础。

2009年毕业之际，董帅站在了人生的第一个重要十字路口：一边是当时全国最大的火力发电厂大唐托克托电厂，朝气蓬勃；一边是已有三十多年历史的天津大港电厂，底蕴深厚。

在许多人看来，托克托电厂代表着“明星企业”与“上升通道”，而大港电厂则似乎步入发展的“中年期”。

但董帅没有随波逐流。他冷静分析：“如果我去托克托，要和当时同批进入托克托电厂的150人竞争；但如果去大港，我只需要超越9个人。我要的不仅是一份工作，更是一个能让我快速成长的平台。”董帅选择了一条“少数人走的路”。在他看来，老厂虽“老”，却沉淀着三十年中国火电管理智慧与运行经验的精华。

他不仅要“就业”，更要“立业”；不只看眼前，更看十年、二十年后的自己。

董帅将这种择业的考虑，归功于校内职业生涯规划的启蒙。当多数同学将职业规划课程视为选修潦草应付之时，他却在这门课上找到了通往未来的钥匙。正是这种超前规划的意识，让他在职业生涯的起点就占据了先机。



董帅

我校电气工程及其自动化专业2005级校友，现任国电电力双维内蒙古上海庙能源公司和国家能源集团上海庙发电公司党委委员、总工程师。扎根能源行业十五年，从巡检员到援疆骨干，再到内蒙古“沙戈荒”大基地的技术领军者，参与国家西电东送战略重点工程，创新推动“火光联营”，以实际行动诠释了华电人“团结、勤奋、求实、创新”的精神底色。



扎根：巡检起步，知行合一

初入大港电厂，董帅从集控运行巡检员做起。这是电厂最基础的岗位，却是他职业生涯的“第一课”。错综复杂的管线系统和陌生设备是他理论与实践首次正面交锋的战场。然而，他没有被眼前的实际困难所困，而是首先进行了一场深刻的“思想建设”。因为他发现，岗级与年龄无关，只要能力到位，就能实现弯道超越，自己要做的是如何在最短时间内实现快速成长。

起初，他依靠的是最朴素的勤奋——多跑现场、多干工作，期待通过量的积累实现突破。直到那个让他终生难忘的午后……

那一天，董帅和往常一样按要求做完设备隔离措施后，满头大汗靠在墙边休息，身体虽然疲惫，但心里很满足。这时值长曹瑞界走过来拍了拍他的肩膀，没有表扬，而是抛出“灵魂三问”：“你知道自己在干什么吗？你知道为什么这么干吗？下一次你自己能干吗？”

这三问，如晨钟暮鼓，击碎了“埋头苦干”的表象，让他顿悟：真正的成长来自知行合一。他意识到：光有干劲不够，要有思想；光有行动不够，要懂逻辑。从那天起，他改变了学习方法，不再满足于“完成任务”，而是追求“理解任务”。每次操作后，他反复复盘系统图、规程、设备原理，力求“干一个、懂一个、会一个”。



而这种工作习惯他保持至今，也让他在同龄人中脱颖而出，为今后的发展铺平了道路。

淬炼：援疆岁月，逆境突围

2011年，董帅迎来了职业生涯的重要转折。他响应公司号召，远赴新疆哈密大南湖电厂，参与援疆建设。因为在他看来，新机投产调试是难得的“学习窗口期”——在调试阶段，能从零部件组装到整机运行，完整摸清设备结构、系统逻辑和运行原理，这种经验在目前成熟的大港电厂里，可能干十年八年都未必能全面接触到，这对个人技术成长是“跨越式”的机会。这个机会他要紧紧握在手中，作为援疆队伍中最年轻的值长，董帅选择了坚定奔赴，将身影投向广袤的西部。

从成熟规范的老厂，到一片黄土的基建现场，董帅第一次感受到“理想与现实的反差”。“现场没有标识、没有标牌，成千上万的管道阀门，全靠系统图和记忆去对。”时至今日，董帅再次回忆起刚到新疆的感受，依旧压力满满。更让他压力倍增的是，此次来他可不再是单纯的学习者，还是作为一名“师傅”，承担起带领徒弟的重任。

“再难也要挺住，绝不能说自己不行。因为自己也代表了当时大港电厂的水平”。为了这份责任，他付出

了加倍的努力。白天在现场摸爬滚打，晚上抱着图纸和规程“补课”。别人休息时，他一个人在工地“转系统”。这种“在压力中学习，在实践中成长”的模式，让他快速掌握了运行岗位的核心技能。

一次点火调试中，他凭借经验判断磨煤机存在异常，果断下令“打闸停机”。尽管一度被质疑“影响节点”，但他坚持开仓检查——结果证实了他的判断：设备内部存在硬缺陷。这一次“敢踩刹车”的担当，不仅避免了重大损失，也为他赢得了团队的信任与尊重。“职业自信不是靠顺从建立的，而是靠专业与经验支撑的。在以后的工作中更要注重积累设备原理、故障案例等‘硬知识’，让每一次决策都有技术支撑。”董帅如是说道。

蜕变：从值班员到总工，步履不停

2013年，回到大港电厂后，董帅的职业发展拾级而上，同年即升任主值；2016年，30岁的董帅再次凭借出色的表现，成为当时天津大港电厂近20年最年轻的机组长。此后，他历经大港电厂生产技术部主任助理的锤炼，先后被借调至国电电力计划发展部与国家能源集团电力部。在国电电力期间，他正逢国家第二批沙戈荒大基地规划启动，牵头负责项目前期手续与并网接入工作，为战略落地打下坚实基础。随后在集团电力部，主管检修技改与技术监督，由此董帅完成了从基层巡检到集团火电生产最高管理体系的完整历练。

董帅这样总结自己的岗位变迁：运行岗位教会他“系统思维”，从异常中找根源；管理岗位教会他“组织协调”，调动资源解决问题。他坦言：“每一次岗位变动，最大的挑战都是能力跟不上需求。”但他从不畏惧学习。从火电到光伏，从传统运行到“火光联营”，他始终抱着“本领恐慌”的心态，不断拓展知识的边界。

在集团电力部历练一年后，正值其深度参与的沙戈荒大基地项目进入建设与投产的关键阶段。此时，该基地的核心——上海庙能源公司，正面临着将400万千瓦火电与300万千瓦光伏这两个巨型电源点安全高效耦合、打捆外送的任务。在此紧要关头，集团领导经过审慎考

量，决定将董帅从集团借调身份中解放出来，直接派往项目建设一线，继续接受锤炼。2024年，董帅被正式任命为国电电力双维内蒙古上海庙能源公司及国家能源集团上海庙发电公司党委委员、总工程师，全面负责国家“西电东送”战略重点工程——上海庙至山东临沂±800千伏特高压直流输电工程的配套项目，肩负起打通绿电外送大动脉的时代使命。

西进：沙戈荒战场，能源新使命

上海庙能源基地，是国家“沙戈荒”大基地项目的重要组成部分。项目位于毛乌素沙地边缘，这里集成了400万千瓦火电与300万千瓦光伏，上海庙—临沂特高压直流输电工程（昭沂直流），是世界上第二个±800千伏、输送容量1000万千瓦、受端分层接入500/1000千伏交流电网的特高压直流工程。该工程是国家“十三五”节能减排、西电东送、“四横四纵”大通道之一，是国家“大气污染防治计划”重点工程，是国家电网公司特高压电网建设的重要组成部分。

初到沙戈荒，董帅面临的不仅是技术的挑战，更是自然环境的考验：风沙肆虐一年平均风速4.5米/秒，阵风可达10级以上；缺水少人一项目占地相当于北京二环面积，手机常无信号；地基不稳—采煤沉陷区沙土松



软，传统基础难以稳固。期间，他带领团队创新提出“螺旋桩基础+沙袋固沙”方案，不仅抗风性能提升30%，更节水60%以上，成为沙戈荒光伏项目的标准工艺。

基于在东部电厂和西部项目的丰富经验，董帅对东西部能源项目的差异有着深刻理解。在他看来，东部电厂解决问题往往“按规程来”，思路相对固定；而在西部新型能源基地，则需要完全不同的思维方式。以上海庙项目为例，为适应大比例新能源消纳，百万千瓦级火电机组需要进行大范围调峰运行：白天负荷深调至30%为光伏让路，夜间又需快速升至100%弥补电力缺口。这种运行方式与东部电厂截然不同。“我们不是在发电，而是在‘织一张电的网’。”

一次调峰应急事件中，正值夏季大负荷用电高峰，上海庙四台火电发电功率400万千瓦、蓝海光伏发电功率200万千瓦，其中500kV升压站鹰昭Ⅲ线路保护装置

发出报警，零序电流接近跳闸阈值。面对“降功率损失电量”与“坚持运行风险扩大”的两难选择，他统筹考虑光伏出力、火电状态和电网需求三个维度，通过紧急排查和分析后，修改参数定值成功消除异常。这次经历让他深刻认识到，西部能源项目的问题没有“标准答案”，必须跳出专业壁垒，运用系统思维寻找解决方案。

情怀：华电烙印，西进无悔

多年来，董帅的身份在变、岗位在变，但“华电人”的底色始终未变，始终是他能源领域攻坚克难的底气。他说：“华电教给我的，不仅是知识，更是一种精神——团结、勤奋、求实、创新。在天津，我用‘勤奋’摸清系统；在新疆，我用‘求实’坚守职责；在内蒙古，我用‘创新’推动火光联营。”



内蒙古沙戈荒项目推进火光联营打捆外送时，曾面临“百万千瓦级火电+光伏集群协同调度”的管理难题，且需实时响应电网外送指令，传统“各自为政”的管理模式常导致负荷调整滞后。董帅借校训“创新”“团结”之力，牵头打破班组壁垒，组建“火光联营专班”：联动新能源班组实时共享光伏出力预测数据，指导火电班组提前调整燃料配比，还邀请华电校友专家，创新开展“400万火电+300万光伏”联营不联运及协同控制关键技术研究的项目。

采访间隙，董帅校友难掩自豪，与我们分享了一张最新的上海庙能源基地俯瞰图。画面中，辽阔的戈壁滩上，光伏板如蓝色的海洋，与巍峨的火电机组共同勾勒出了现代能源基地的壮美图景。他动情地说：“每当站在这里，内心都有一种由衷的自豪感。我们正在做的，是将脚下这片‘沙戈荒’的‘风光’，转化为清洁电力，点亮千里之外山东临沂的万家灯火。这样大规模的远距离送电工程，只有中国能做到！”站在上海庙能源基地，眺望这片由汗水与智慧浇灌的土地，董帅的奋斗有了最生动的注脚。这是一份写给时代的答卷——关于如何将沙戈荒的“风”“光”资源优势，转化为保障国家能源安全的坚实力量。

眺望：能源大时代，青年当有为

当被问及如何理解当前新能源领域的种种挑战时，董帅的回应展现了一位一线实践者的清醒与担当。他毫不避讳这些“矛盾”，反而视其为时代赋予中国能源人的独特考题。“能源发展中出现的矛盾是突破现状的起点，也是进步的引擎，”他斩钉截铁地说，“十年前，我们是追随者；十年后的今天，我们已成为全球新能源领域的先行者。先行者注定没有坦途，眼前所谓的‘混沌’，正是我们在无人区开拓所必须破开的迷雾。”他坚信，每破解一个难题，不仅是为中国能源安全增添砝码，更是在为世界能源转型贡献中国智慧。

对于有志投身西部能源建设的学弟学妹，董帅建议要“带着两个本子去”：一个是“学习本”，记录现场



遇到的设备问题和解决方案，积累东部难以获得的特殊经验；另一个是“观察本”，思考当地能源需求和环境特点，找到个人工作与区域发展的结合点。他特别强调，西部不是贫穷落后的代名词，而是中国能源的“压舱石”，是清洁能源的“宝库”。他鼓励年轻人，要主动沉潜，用双脚丈量，用头脑思考，在这片广阔天地中，亲手绘制属于自己的职业蓝图与人生价值。

从渤海之滨的启蒙，到天山脚下的淬炼，再到沙戈荒战场的担当，董帅用十五年职业生涯诠释了“华电人”的精神内核。他的西行之路证明，真正的职业成长，在于将个人价值融入国家发展的洪流。如今，更多华电学子正循着这样的精神印记，奔赴能源建设的一线。薪火相传，使命在肩，在中国迈向能源强国的伟大征程中，董帅和他的同行者们，仍在路上！



张良

我校电气工程及其自动化专业 2005 级校友，现任国网山东超高压公司青岛运维分部变电运维二班副班长。2020 年疫情期间逆行巴基斯坦，参与“一带一路”重点项目——默拉 ±660 千伏直流输电工程。作为值长，带领团队完成全线设备验收与系统调试，并沉着处置电网突发故障，确保巴北部电网稳定，被誉为“Reliable Zhang”，其团队获巴方调度部门表彰。

“一带一路”上的 电力动脉建设者

素材由山东分会提供 文 / 杨勇 图 / 陈程



从校园到一线
以理论筑基、实践砺剑

走出校园，进入企业，得益于在母校扎实学风熏陶下形成的良好学习与行为素养，张良顺利转变角色，工作能力稳步提升，同时凭借大学时在老师精心教导下打

下的理论基础，在专业技能方面，理论结合实际，实践能力迅速提升。在国网山东超高压公司淄博分部从事变电检修、继电保护专业期间，张良主持完成多项 500kV 变电设备技改、扩建、线路保护更换、变电站新站验收送电等项目，长期在基层一线工作，在电力系统变电检修、继电保护专业方面积累了丰富的实践经验，锤炼了自身的业务技能。

2016 年，国内特高压工程如火如荼，公司调用部分人员到特高压昌乐站工作。作为其中一员，张良脚踏实地，结合长期积累的专业经验，不骄不躁，以平和的心态认真学习特高压设备相关原理知识，积极投入到特高压设备相关的基建、验收工作中，顺利完成 500kV 系统、1000kV 系统的验收、带电调试、投运各项工作，确保榆横 - 潍坊特高压 1000 千伏特高压交流输电工程的顺利投产，为特高压昌乐站的平稳运行做出了重要贡献。

巴基斯坦默拉直流项目作为中巴经济走廊优先实施项目清单中唯一的输电工程，其重要性不言而喻。2020 年，巴基斯坦默拉直流项目进行到关键阶段，亟需相关技术团队赴巴开展工作。作为国内 1000 千伏特高压交流变电站值长，张良被选派为其中一员。2020 年 8 月，在国外疫情最严重的时期，整个团队逆行出征，奔赴巴基斯坦，全面开始默拉直流输电工程的验收投运工作。

团结一心
筑起“抗疫安全堡垒”

在巴基斯坦，初到国外的新鲜感过后，所面对的问题和困难接踵而来，国外严峻的疫情就是团队面临的第一道考验。当时，全球笼罩在新冠疫情的阴影中，在中国国内时有国家的优秀政策和防控措施托底，人身健康有保障，但在巴基斯坦，相关大环境与国内截然不同，为了保证大家的身体健康，团队急需采取更适合国外特殊环境的疫情防控措施。

针对当地的疫情状况和变电站的建筑布局，作为团队的一员，张良献计献策，提出构建“抗疫安全堡垒”计划，与团队共同制定出“人员全封闭、空间硬隔离、措施必

执行”的疫情防控硬措施。首先是变电站内实行全封闭管理，所有外部可以直接进入变电站的通道全部关闭，所有外部人员进入工作场所必须经过封闭隔离 14 天后方可进入，生活物资无接触式配送。其次是在变电站内划定活动区域，设置缓冲区，将变电站工作人员与其他人员的活动区域进行硬性隔离。再次是严格执行佩戴口罩、一次性消毒、消毒等疫情防控手段，对中方员工每天的健康情况进行检测。

封闭的生活是枯燥的，为做好大家的心理疏导，张良出谋划策，组织大家营造积极向上的生活氛围：把孩子画的画贴在房间，把家人的照片摆在桌面，把宿舍周围的绿植一棵棵亲手种起来等等，同事们在一块就是温暖的大家庭。

硬核的措施、暖心的氛围带来的是“外界风雨飘摇，我自岿然不动”的安全环境。在疫情期间，大家众志成城、团结一心，最终实现山东电力外派员工团队“零感染”的目标，取得疫情防控的最终胜利。





登高探下 现场验收的“活字典”

基建验收，是把控设备投运前的最后一道关卡。面对庞大繁杂的验收任务，张良不畏困难，在变电站内的每一个设备前仔细查看，直流场设备区、交流场设备区、交流滤波器区、换流变区，每一个场区都有他忙碌的身影。乘坐升降车登高查看阀厅高处的晶闸管，钻进室外设备区电缆沟探查沟道，不遗漏现场的每一个设备，不放过变电站内的每一处角落，对变电站一、二次设备、地网、隐蔽工程、排水、基础、辅助设施等进行全面验收把关。

在巴基斯坦默蒂亚里换流站内，不仅仅有高热直晒的天气，还有电缆沟内不期而遇的“小青”，也有场区外围转角遇到的蜥蜴，经过长时间的磨炼，他收获的不仅仅是健康的肤色，也是稳定泰然的心理，更是对各类设备缺陷的了然于心，迅速成长为现场验收的“活字典”。在现场工作的厂家坦言，消缺跟着张工走，缺陷他心里全都有。在设备验收期间他发出工作联系单 16 项，发现组织整改各类问题 356 条，包括换流变、直流场、阀冷系统、道路、排水等各类设备，并全程参与消缺流程、把控消缺质量。

同时，通过验收过程中的不断学习，张良逐渐从一名交流变电站值长成长为直流设备专业的运维人才，作为主要撰写人先后编写《默拉直流核心设备说明书》《默蒂亚里换流站运行规程》《巴基斯坦默拉直流工程换流站运维检修规定》等规章制度 14 篇，为设备运维提供指导、为后来者提供参考、为设备的顺利投产奠定基础。



通宵达旦 系统调试的“压舱石”

直流系统调试，在电力系统调试中以艰巨繁琐著称，同时默拉直流输电系统归属巴基斯坦国家调度管辖，巴基斯坦电力主网架又较为薄弱，种种原因造成了默拉直流调试任务的时间周期远超国内同类项目。

面对困难，他通宵达旦，与团队合力攻坚，克服一个又一个挑战。面对巴基斯坦国家调度部门与国内截然不同的调度习惯和业务流程，张良深入研究巴基斯坦国家调度相关规程文件，结合国内国外相关规程以及变电站站内设备实际状况，参与修订《默蒂亚里换流站 STANDARD OPERATING PROCEDURES (SOPs)》，规范了与当地调度之间的指令、操作行为，迅速提升与当地调度沟通协调的能力，最终实现与当地调度部门各项业务合理合规的良好运转。

面对 500kV 交流场调试、交流滤波器场调试、直流端对端调试、小负荷调试、大负荷调试等项目繁多的调试任务，张良作为默蒂亚里换流站值班长，化繁为简，将调试任务一步步分解，主持编制《默蒂亚里换流站交流调试操作大纲》《默蒂亚里换流站交流设备运维调试操作方案》《默蒂亚里换流站直流系统调试方案》等多项调试手册，以稳健扎实的态度、稳扎稳打的作风，带领值班人员安全顺利完成 233 项调试项目，执行倒闸操作票 1235 份、操作项数 13292 项，被中国电科院的调试领队称为调试操作的“压舱石”，为默拉直流输电工程的商业运行夯实了基础。

尽心尽力 巴方徒弟的“Master Zhang”

默拉直流输电项目作为中巴合作的典范，不光为巴基斯坦带来千家万户的光明，也为巴方员工带来专业技能的学习提升。由于巴方员工普遍来源于当地大学应届毕业生，有一定的理论知识储备，但动手实践能力偏弱，现场设备运维经验更是无从谈起。对此，张良与两名巴方员工签订师徒合同，手把手教导巴方员工的各项技能，因材施教，传授一线运维工作经验，并作为主讲人对巴方员工进行直流运维、保护原理、二次回路、事故学习、异常分析处理、运维应急处置、消防预案讲解等授课活动 140 余课时，取得良好效果，对巴方员工的业务水平提升起到较大作用。

同时，为帮助巴方员工进一步成长，张良主持翻译《默蒂亚里换流站典型操作票》《换流站直流系统例行巡视作业指导书》《换流变事故案例》《电力安全工作规程》等多项制度规定供巴方员工参考学习，在学习实践中，在实践中学习，为巴方员工真正掌握换流站运维技能提供有力帮助。

巴方员工 Abdul Wahab 回忆到：“作为张良的徒弟，一方面是 lucky 的，因为张良对全站的设备都非常了解，运维业务也非常熟练，有什么问题他都能给我解答，但另一方面，也是 unlucky 的，因为他是非常严厉的，提出的标准也是非常高的，做到他的要求，并不容易，我们都称他为令人敬佩的‘Master Zhang’。”

冷静果断 巴方员工的“Reliable Zhang”

在巴方员工口中，张良还有个特别的称谓：“Reliable Zhang”。由于巴基斯坦电网薄弱、电力系统的可靠性不足，在异常天气时经常发生线路跳闸事件，张良在值班期间，对异常信号判断准确，对设备跳闸处置果断，深得巴方员工的高度信赖和敬佩。

巴方员工 Sirraaj 讲述，在 2022 年 1 月 5 日凌晨，

巴基斯坦南北电网间输电联络线路相继跳闸解列，巴基斯坦南北电网间仅剩默拉直流输电线路背靠背支撑，此时恰逢张良作为 Operation Team leader 在岗值班。面对险情，张良沉着应对，冷静果断处置，及时执行调度操作指令，保持与调度、对侧变电站、上级部门的实时沟通，全面把控设备状态，确保默拉直流的可靠运行，为巴基斯坦国家电网的电力恢复提供了可靠支撑，事后整个默拉团队受到巴基斯坦国家电网调度写信表彰。在本次应急事件总结时，巴方员工 Sirraaj 坦言：“在当时如此紧张的时刻，我们都在等待张良作为 Operation Team leader 的判断来进行处置，他没有多余的动作，冷静地给每个人下达了指令，并最终顺利地完成了任务，他是值得信赖的。”在工作中，张良作为监督把关人员，对巴方员工的操作一步一步核对、工作一步一步指正，是巴方员工的良师；在生活中，张良向巴方员工讲述自己国家的风土人情，帮助巴方员工分析职业前景、做好职业规划，多次组织开展中巴台球、室内足球、羽毛球友谊比赛，是巴方员工的益友。不论哪一方面，巴方员工都认为张良是可靠的、值得信赖的，于是，大家称他为“Reliable Zhang”。

山海不远，华电有情。从齐鲁大地到巴基斯坦，从特高压到跨国直流，张良用专业与坚守诠释了华电人“团结、勤奋、求实、创新”的校训精神。他是“一带一路”上的光明使者，以实干书写担当，用匠心点亮世界！



光网西行二十载 通信报国映初心

文 / 屈泓先 李振华 吴天宇 刘瑜娇

● ● ●

2025年10月的一个下午，45岁的程效伟坐在国网甘肃省电力公司数字化事业部的办公室里，准备接受线上采访。他身着深蓝色工装，胸前的党徽在阳光下格外醒目，身后书架上，《电力系统通信技术》《光传输网络规划与设计》等专业书籍整齐排列，桌角摊开的笔记本上，密密麻麻的字迹记录着甘肃电力通信网最新调试数据——从华电校园的求学者，到甘肃电力通信网的建设者，再到全国电力通信行业的高级专家，二十载扎根西部的岁月里，程效伟用脚步丈量陇原大地的光缆线路，用技术护航西部能源发展，书写着“华电人”通信报国的实干篇章。

初心锚定： 从燕赵到陇原的职业选择

谈及与电力通信的结缘，程效伟的思绪回到了求学时光。作为河北人，他本科就读于本地院校的电子信息工程专业，考研时最初把范围限定在京津冀地区，却在院校与专业的选择上，走出了一条“逆向路径”。“当时老同学跟我提，华电的李永倩教授在电力通信领域积淀特别深，我就先去查李教授的研究方向——从电力系统通信网络优化到光传输技术应用，全是我感兴趣的领域。”程效伟笑着回忆，他没有按常规先选专业，反而先确定了导师，再锁定华电的通信专业，这一次“反向选择”，成了他与电力通信行业的第一次深度联结。

2008年研究生毕业时，程效伟面前摆着高端制造业、运营商等多个职业方向的邀约，最终却把目光投向了西部电力行业。“华电的‘电力基因’早就影响了我，”他解释道，“在校时课堂上的案例全是电网调度、变电



站通信，宿舍里晚上聊天，大家聊的也常是‘西电东送’的进展、农村电网改造的难点，就连实习，也是直接去电厂、变电站一线，不知不觉就有了‘电力人’的身份认同”。甘肃电力招聘时，负责人一句“西部电网缺通信人才，来了就能扛活，我们需要能扎根的人”，让他瞬间想起老师常说的“电力通信是电网的神经系统，西部能源建设离不开这根‘神经’”。尽管河北到甘肃隔着两千多公里，对家人的牵挂也曾让他犹豫，但这份职业背后的使命感，最终让他下定决心：扎根甘肃，投身西部电力通信事业。

“华电教给我的‘踏实、吃苦、严谨、务实’，就是我在西部坚持下去的底气。”程效伟坦言，刚到甘肃时，工作条件的艰苦比他预想的更甚——祁连山深处的通信站点，冬天零下25度，还得爬铁塔熔接光缆，手冻得不听使唤就哈口气搓搓再继续；戈壁滩上敷设光缆，午饭只能啃干饼就矿泉水，风沙一刮，嘴里、眼里全是沙，连眼睛都难睁开。但在华电时培养的韧劲，让他一次次扛过这些困难，“每一根光缆都连着千家万户的灯，这份责任容不得半点退缩”。

程效伟

我校通信与信息系统专业2005级校友，现任国网甘肃电力数字化事业部高级专家。扎根西部二十载，参与并推动甘肃电力通信网从单平面到双平面、从低速率到大容量的跨越式发展，主持多项特高压光通信工程，攻克多项技术难题。他将实践经验凝练为行业标准，助力构建坚强智能通信网，以实际行动践行“通信报国”的华电人初心。



攻坚破局：

甘肃电力通信网的跨越式发展

刚入职那会儿，从“学生”到“电力通信从业者”的转变，让程效伟遇到了不少挑战。“在学校学的都是理论，比如光传输原理、通信协议框架，可到了现场，面对满机柜的 SDH 设备、密密麻麻的光缆接头，我连故障排查的‘入口’都找不到。”他回忆道，幸好遇到班组里的前辈师傅，师傅没让他死记硬背规程，而是带着他跑遍了周边的通信站点，手把手教他实用技巧：“看指示灯辨故障——红灯闪就是链路断了，绿灯暗说明信号弱；沿光缆查断点——要仔细看接头盒有没有渗水，电杆有没有倾斜。”在一次次的实践里，程效伟慢慢成长为能独当一面的技术骨干。

作为甘肃电力骨干通信网发展的见证者和参与者，程效伟最难忘的，是推动网络从“单平面到双平面、线状网到网状网、低速率到高速大容量”的升级。在他刚入职时，甘肃的骨干通信网还靠“单线支撑”——只要某处光缆中断，比如祁连山段被冰雪压坏，整个河西走廊的电网调度就会“失明”，后果不堪设想。为此，团队启动双平面规划，计划在 750 千伏线路沿线，新建一套完全独立的通信网络，把核心环带宽从 10G 提升到 40G。双平面建成那天，程效伟盯着监控屏，看着两条光路同时亮起、稳定传输数据，心里满是成就感，“这意味着甘肃电网有了‘双保险’，就算遇到极端天气，也能保障供电调度，之前所有的辛苦，在那一刻都值了”。

主持哈郑特高压直流光通信工程时，程效伟又攻克了沙漠中继段跨距的技术难题。这个工程的甘肃段要穿越腾格里沙漠，设计的中继段跨距远超设备极限，信号衰减得特别厉害，要是无法解决，特高压的电力调度就没法精准控制。团队和国网信通、设计院的专家开了一次又一次研讨会，最后他提出“先建临时中继站保通信，稳定后再拆站测极限”的方案，“可以在该段光中继段中加入一个中继站，首先确保该段光路百分之百的通信，再通过跳过中间中继站搭建试验光路，试验光路稳定可靠运行之后拆除原加入的中继站”，最终成功建成了当

时国内单站跨距最大的光中继段。

除了这些重大工程，程效伟还主持了酒湖、吉泉特高压直流光通信工程（甘肃段）、750 千伏河西加强工程、新疆 - 西北 750 千伏联网第二通道、750 千伏兰州东 - 天水 - 宝鸡等重大光通信建设调试技术工作 10 余项，主持或参与宝兰客专供电工程、兰新二线供电工程等 330 千伏变电站光通信的建设、接入调试 40 余项；主持完成甘肃电力骨干通信网第二平面建设等大型光通信系统建设专项工程。兰新二线供电工程的 330 千伏变电站接入，因为涉及高铁供电，对通信延迟要求特别高，团队反复试验，不放过一点小问题。“电力通信里没有‘小事’，每一个细节都关系到电网稳定，必须精益求精。”程效伟强调，到 2020 年，甘肃电力通信网的运行可靠性已经达到 100%，这个成果，离不开对每一个细节的打磨。

标准引领：

从实践经验到行业规范

2010 年之前，甘肃电力通信网的运行全靠“老师傅的经验”，缺乏统一规范——光缆断了，有的师傅习惯先查接头盒，另一些师傅喜欢先测设备，不同班组有不同做法，效率差得很多。为了编写一套统一的运行方式，程效伟跑遍了全省各个通信站点，白天跟着老师傅摸线路、记参数，连熔接工具该放在哪个位置、光路切换该按什么步骤，都详细记在笔记本上；晚上回到办公室整理资料，把 200 多种设备的运行规程、130 多条光缆线路的拓扑图，一点点梳理成系统的规范。这部甘肃电力通信网首部运行方式里，不仅明确了故障处置该先汇报谁、再通知谁，连熔接光缆的温度控制范围都写得清清楚楚。

作为全国电力系统通信标委会成员，程效伟致力于把甘肃的实践经验变成行业标准。比如通信电源维护，他们发现传统电源系统有个大问题——“一坏全坏”，只要一个单体电池故障，整组电源就瘫痪了。团队反复琢磨，探索出“并联型电源配置方案”：把电源分成多个独立模块，一个模块坏了，其他模块还能正常工作。



2019 年参与国网标准编写时，他把这个方案写了进去，后来被纳入《电力用并联型通信电源系统技术规范》。

“摸线”是程效伟团队保障重大活动通信“零失误”的关键方法，说白了就是不依赖资料、不凭记忆，亲手沿着线缆从起点摸到终点，把每个接头的位置、线路的走向，甚至线缆的老化程度都记下来。“通信保障容不得半点侥幸，只有亲手验证过，心里才踏实，才能确保万无一失。”他解释道，这个方法是从实践里总结出来的，现在也成了团队里代代传的工作准则。

薪火相传：

技术浪潮中的持续前行

当前，甘肃电力通信网正跟着“新型电力系统”建设的步伐，推进多项技术升级。程效伟介绍，团队重点在做三件事：一是布局 fgOTN 技术，提升骨干网的传输容量，现在甘肃的新能源装机量越来越大，风电、光伏的实时数据都要靠它传输；二是部署 SPN 硬切片网络，给新能源并网、电力调度开“专属通道”，确保数据不延迟、不丢包；三是探索“5G+ 卫星”融合技术，解决陇南山区光伏电站地面信号弱的问题，实现“无死角”监控。

对于即将投身西部能源建设的华电学子，程效伟给

出了真诚的建议：“别让自己停下来。”他回忆，刚工作时，每周都会去省图书馆查《电力信息与通信技术》《光通信技术》这些期刊；现在每天晚上，他还会雷打不动地学习 fgOTN、数字孪生这些新技术，“电力通信技术更新太快了，不学习很快就会落后”。同时，他还特别强调现场的重要性：“坐在办公室里，永远不知道沙漠里的光缆会被风沙磨破，也不知道高原上的设备会因为缺氧出故障，只有扎根现场，才能真正解决问题。”

谈到电力通信的未来，程效伟认为，行业会朝着“坚强、智能、高速、融合”的方向发展——风电、光伏的波动要实时感知，电动汽车的充电要精准调度，用户的用电需求要动态匹配，这些都离不开通信网的支撑。“‘双碳’目标下，西部能源的作用会越来越重要，我们华电人，应该既懂技术又接地气，把专业知识变成实践成果，把论文写在陇原大地的光缆线路上。”

采访接近尾声时，程效伟的同事发来陇南 5G 试点的设备调试数据，他快速浏览后，在对话框里回复：“再测一次信号稳定性，确保万无一失。”他的眼神依旧专注，仿佛又回到了那些奔波在光缆线路上的日子。二十载春秋，从青涩学子到行业专家，程效伟始终守着“通信报国”的初心，正如他所说：“每一段光缆的铺就，每一次设备的调试，都是在为西部能源建设添砖加瓦。只要电网需要，我就会一直走下去。”

以华电初心

筑就高原民族地区光明之路

文 / 廖世涛

校园筑基：

从华电课堂到电力战场的初心萌芽

2009年夏天，李黎从华北电力大学电力工程系毕业。回望在华电的求学时光，他总说最难忘的是一个个上晚自习的深夜，那些潮流计算时的烧脑思考、保护测算时的反复验证，不仅夯实了他的专业功底，更让“技术服务民生”的理念深植于心。

刚入职昆明供电局变电管理所时，这位华电职场新秀却遭遇了“下马威”：220、110千伏变电站内密密麻麻的设备回路、复杂的操作流程，让书本上的理论知识与现场实操之间形成了巨大落差。第一次跟着老师傅进行设备巡检，面对断路器、隔离开关的联动操作与故障预判，他一时无从下手，直到师傅带着他逐一拆解操作步骤、讲解设备运行原理。师父那句，“小李，华电的专业知识是‘骨架’，高电压设备的实操经验和风险把控才是‘血肉’”的教诲，如同钥匙，解开了他从理论到实践的困局。这句话，他珍藏了十五年，并成为李黎后来培养团队时反复强调的核心准则。

职场进阶：

以“光明蓝图”破解发展难题

2021年，时任昆明供电局安全监管部安全监察科科长李黎，带着单位的重托与多年积淀的电力管理经验，调任至昆明寻甸供电局副局长，正式开启了他与这片高原的电力情缘。

寻甸的落后并非一日之寒：历史上因规划前瞻性不足，2014至2021年长达八年的时间里未新投或改造一座35千伏及以上变电站，电网投资占比也长期低于各县区供电局平均水平；110千伏电网容载比仅1.15，在昆明各县区排名垫底，四分之一的35千伏变电站为单线单变，网架薄弱导致客户平均停电时间连续三年排名倒数第二；在内部管理上，大部分县区供电局关键指标长期排名倒数，2022年组织绩效更是排在昆明各县供电局最后一名。

标杆创建：从追赶者到领跑者的跨越

2022年8月，李黎接任寻甸供电局总经理。危急关头，面对多重发展困境，他将华电的系统思维融入管理实践，牵头制定“一个目标七个提升”工作思路，细化为“1+17”专项方案，既精准对接昆明供电局“532”示范建设战略，又紧密贴合寻甸实际，被同事们亲切称为“光明蓝图”。

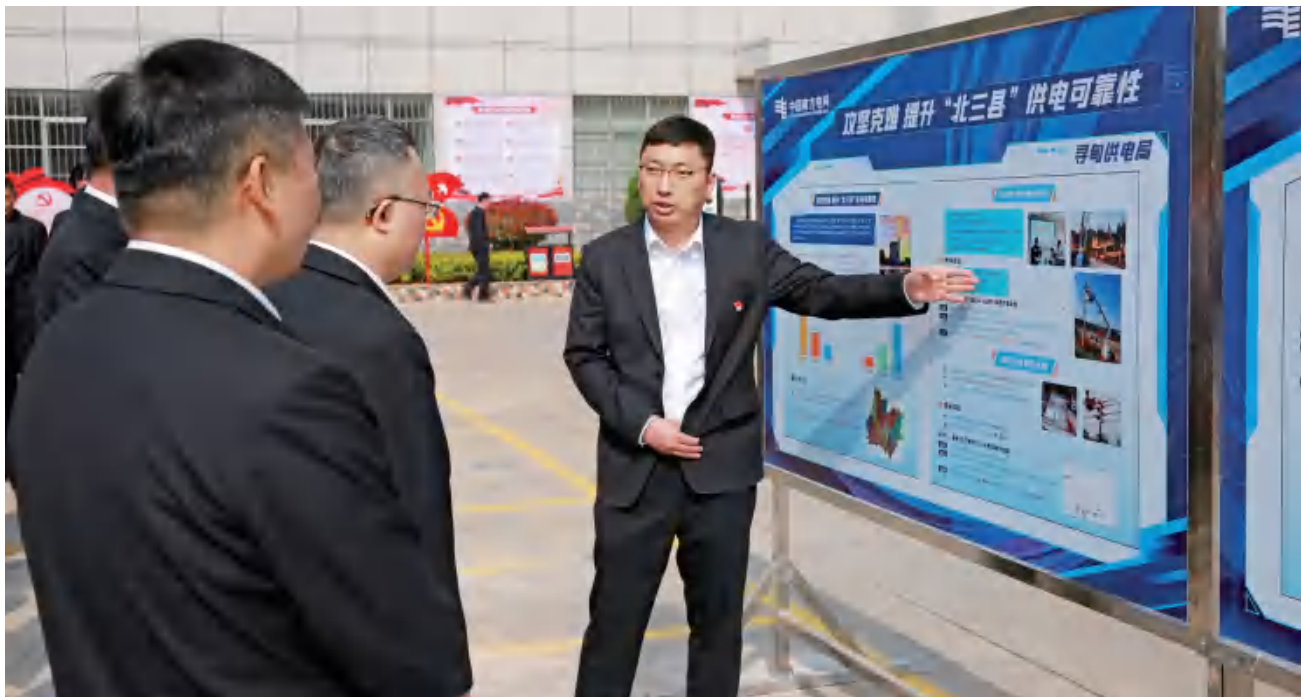
为破解指标落后难题，他带头推行“党建引领、综



李黎

我校农业电气化与自动化专业2005级校友，现任南方电网云南昆明供电局安全监管部（应急管理）主任。2021年3月至2025年3月，在昆明寻甸供电局先后任副总经理、总经理、党委书记职务，牵头推动供电可靠性提升、电力营商环境优化及新型电力系统建设等核心工作，实现全局业绩、关键指标跨越式突破，荣获云南电网公司五一劳动奖状、党建与经营“双A”等荣誉。





合治理、一次治好”的“三位一体”治理模式，2024年他亲自带队排查104条高故障配网线路，发现的3071项缺陷隐患当年治理率达87%。数据见证着逆袭的轨迹：2023年寻甸局在云南电网标杆评比中从全省37名跃升至第17名，2024年更在昆明供电局14家县区供电局中实现关键指标“从未位到首位”的突破，连续5个月位列第一。2024年，当云南电网公司五一劳动奖状送达时，李黎特意将奖状与华电校徽同框合影，“这份荣誉，离不开团队的拼搏，更根源于母校的培养”。

民生优先：让高原村寨亮起来暖起来

寻甸回族彝族自治县国土面积3588平方公里，共辖9镇4乡3街道、175个村委会、1555个自然村，总人口57.8万人。地域广阔、人口分散让供电难度呈几何指数上升，电网薄弱的历史欠账问题不仅影响民生，更制约着地方发展，低电压问题更是长期困扰群众生产生活的“老大难”。

“老百姓的灯亮不亮、电压稳不稳，是检验我们工作的最好标准”，面对困境，李黎用这句话给团队成员鼓劲。三年间，他主导争取配网投资4.2亿元，新增10千伏线路1135千米，改造配电变压器542台。变化在

田间地头悄然发生：河口乡石洞门村的烤烟房再也不会因电压不稳中断烘烤，金源乡的养殖户终于能放心使用恒温设备，配变电压合格率从90.51%跃升至99.95%，居民端电压合格率提升近18个百分点。这些实实在在的改变，让“电力暖民心”的承诺化作了民族地区群众心中的暖流。

政企联动：为新型电力系统探路先行

“电力发展不能单打独斗，要融入地方发展大局”，李黎将华电所学的系统思维延伸到实践中。2023年，他多次带队对接寻甸回族彝族自治县人民政府，促成双方签订深化合作战略框架协议，建立起“政府牵头、电力主导、多方协同”的电力高质量发展工作机制，推动寻甸成为昆明首个印发《新型电力系统建设方案》的县区。

如今的寻甸，已从昔日的农业大县转型为绿色能源大县：21个新能源项目有序投产，2024年新能源装机规模达85.8万千瓦，年发电能力超21亿千瓦时，占昆明市新能源装机的60%以上；分布式光伏客户从寥寥数户增至近两千户，充电基础设施实现乡镇全覆盖。这些成果的背后，是他带领团队无数次会商对接的坚韧付出，更是华电“创新驱动”理念的生动实践。

初心如磐： 以党建与担当凝聚团队力量

“作为党员，既要自身过硬，更要带强队伍；作为华电人，既要传承精神，更要培育新人”，这是李黎常挂在嘴边的话。他始终将政治生态建设摆在首位，组织召开71次党委会议，落实“第一议题”157项，将坚决做到“两个维护”的要求贯穿电力保供全过程。

为破解员工诉求渠道不畅的问题，他全面推广“E诉答”应用，承诺“事事有回应、件件有落实”。担任党委书记期间，平台收集的26个员工诉求全部办结，57项员工关注问题100%解决；他牵头制定“1+17”奖励方案，重点激励干事创业的骨干力量，建成5个员工休闲减压室，让团队凝聚力显著提升——员工满意度连续两年满分，2024年更实现近7年“零信访举报”的突破。

在人才培养上，李黎始终带着“华电传承”的温度。他牵头建立“五个精准”培养机制，每年组织岗评前培训，2024年岗评取证通过率首次突破90%。如今的寻甸供电局，已有技能专家7人，10人享受专家岗级待遇，高技能人才占比达97.5%。“把每个员工都培养成能独当一面的骨干，就像母校培养我们那样”，这份育人理念，让华电精神在高原电网薪火相传。



精神续航： 华电人永远的光明使命

凭借四年寻甸任职的卓越业绩，2025年4月，李黎被提拔调任昆明供电局安全监管部主任，带着高原电网的实践经验重返核心管理岗位。从华电课堂到电力战场，从基层技术员到管理中坚，他15年的职业生涯，正是无数华电校友践行“电力报国”初心的缩影。“华电给我们的不仅是专业知识，更是‘求实’的态度和‘担当’的底色。无论走到哪里，都要记得自己是华电人，要让胸前的党徽和母校的荣光一起闪耀”，这是他对年轻员工的嘱托，更是对自己的要求。

如今，在“双碳”目标的征程上，在新能源转型的浪潮中，李黎立足安全生产关键岗位，以更严谨的担当、更系统的智慧，为区域电力高质量发展筑牢安全防线，持续书写着华电人“以电力初心铸光明，承华电精神耀高原”的崭新篇章。



姜龙

我校环境工程专业2006级本科、能源环境工程专业2016届博士，现为国网冀北电科院热能工程研究所环保室主管。深耕电力环保与能源清洁利用领域十余年，在科研创新与工程实践中成果丰硕，以第一作者发表SCI论文13篇，获授权发明专利7项，出版专著1部，参与制定多项国家及行业标准，是兼具学术素养与实践能力的复合型专家。

躬身实践探寻环保之路 科技引领绘就能源新篇

文 / 胡明宇 武昌杰

● ● ●

**问道：扎根一线，
格物致知——在实践中发现问题**

2010年，姜龙自华北电力大学（保定校区）环境学院完成本科学业后，怀揣着对能源电力行业的憧憬与热情，毅然选择进入生产一线，入职河北省建投兴泰发电

厂，在锅炉车间从事基础的检修工作。火电厂锅炉系统是能源转换的核心，也是环境污染物产生的源头，其工作环境往往最为艰苦。不同于其他相对洁净的岗位，锅炉检修需要频繁接触设备内部，每次从炉膛、风道或除尘器中钻出，工作服上不是沾满煤灰就是油污，“灰头土脸”是常态，也让其他车间同事常常“退避三舍”。

然而，姜龙深知“现场是最好的课堂”，恶劣的环境恰恰是快速成长的催化剂，这些亲手触摸设备、亲身参与故障处理的经历，所积累的现场感与工程直觉是书本无法赋予的宝贵财富。

在全身心投入工作的同时，他保持着敏锐地观察与冷静地思考。短短数月后，他清晰地意识到了自身发展的瓶颈：其一，本科阶段所学的理论知识在面对错综复杂的现场问题时，显得不够深入和系统，难以支撑其对故障根源进行透彻分析和根本解决；其二，自己虽然能够凭借细致观察发现现场存在的诸多问题，但尚未系统性地培养出独立解决这些复杂工程问题的能力。这两个瓶颈促使他做出了一个关键决定：重返校园，攻读硕士研究生，通过更深层次的理论学习来突破职业发展的天花板。目标既定，行动随之。在接下来的三个月里，他开启了“白天奋战在一线，夜晚挑灯夜战”的备考模式。这段边工作边复习的日子虽然艰辛，却磨砺了他的意志。最终，他于2011年成功考取了华北电力大学（北京校区）环境科学与工程学院环境工程专业的硕士研究生，为自己的职业生涯开启了新的篇章。

即便已获得研究生录取通知书，但正值电厂机组进行大规模检修的关键时期。面对难得的系统性学习机会，姜龙没有选择提前离岗休息，而是主动请缨，全身心投入了为期60天、连续无休的机组大修工作。在这段时间里，他系统地梳理并掌握了锅炉及其环保设备内部的详细构造、机组检修的标准流程与技术要点，以及各类设备的常见故障模式与表征。他想着在重返校园前，尽可能多地积累一线实际问题，带着明确的“问题导向”去进行接下来的学术研究，让学习更有目的性和针对性。

**砺剑：厚积薄发，
砺能笃行——在研究中升华认知**

经历过一线工作的锤炼，姜龙格外珍惜重返校园后安心治学的时光。他清楚地知道自己需要什么，研究目标非常明确。凭借不懈的努力和出色的科研潜质，他在硕士研究生一年级期间便以第一作者身份发表了首篇

SCI学术论文，展现了突出的科研能力。随后，他以专业第一的优异成绩获得了直接攻读博士学位的资格，顺利进入博士研究生阶段。对他而言，博士阶段是一个系统培养自身“科学研究”能力的关键时期。

他将一线积累的关于锅炉运行、环保设施、故障诊断等方面的具体问题带入科研工作，使自己的研究方向始终紧扣实际需求。他深入钻研相关领域的底层原理与反应机理，广泛学习并掌握了多种用于解决复杂工程问题的先进算法与专业仿真软件。这种“从实践中来，到理论中去”的研究模式，使得他的课题兼具学术前沿性与工程实用性。在研究过程中，他形成了独特的优势：既能与导师在理论原理和研究方法上进行深入探讨，又能与曾经工作过的电厂同事在技术实现和实际应用层面保持有效沟通。这种产学研之间的顺畅对话，让他的科研工作如鱼得水，高效推进。整个博士期间，他共发表了9篇第一作者SCI论文，连续两次获得博士研究生国家奖学金，并最终荣获“北京市优秀毕业生”称号，为其学术生涯写下了浓墨重彩的一笔。

**躬行：知行合一，
由点及面——在应用中验证与拓展**

2016年博士毕业后，姜龙加入国网冀北电科院锅炉所，从事锅炉环保专业的生产技术服务与科学研究工作。这是一个将多年所学付诸实践，并在更广阔天地里检验、修正和提升的理想平台。他深知，研究生阶段掌握的方法、原理和研究成果，必须放到真实、多变的生产现场中去接受考验。入职之初的几年，他几乎以厂为家，年均出差天数达250天，足迹遍布华北、西北地区的几十家大型燃煤电厂。

他穿梭于各类机组之间，主动去熟悉不同的设备型号、不同的系统配置、不同的运行工况以及由此产生的千变万化的技术问题。每一次成功解决现场难题，例如通过优化运行帮助电厂节约数百万元燃料成本、通过技术改造有效降低污染物排放指标或通过精准诊断避免了一次重大的设备损坏事故，都让他深切感受到这份工作



的价值与意义。这种“实打实”创造出的经济与社会效益，成为他持续创新的不竭动力。

在繁忙的出差间隙，他善于总结与提炼，将各个电厂遇到的共性问题、解决方案和经验教训进行系统性地归纳，并上升到标准层面。他主持编写并发布了设备检修及运行方面的IEEE国际标准1项、电力行业标准2项，推动了行业技术的规范化。与此同时，广泛的现场实践也让他清醒地认识到已有技术方法的局限性——某些在特定机组上效果显著的方法，可能无法直接适用于其他类型的设备。加之各行各业掀起的数字化、智能化建设浪潮，他愈发感受到传统工作模式在效率与深度上的不足，这为他下一阶段的科研重心转移埋下了伏笔。

创新：科技引领， 聚变赋能——在创新中驱动未来

伴随着行业发展趋势的演进，以及2020年起疫情对频繁现场出差带来的客观影响，姜龙审时度势，将工作重心战略性转向前瞻性科研与技术攻关。他在电力环保和能源综合利用领域深耕细作，致力于通过科技创新，既为国家的环保低碳事业添砖加瓦，也为电力系统的安全、高效、灵活运行赋能提效。总体而言，他当前的科技工作可以高度概括为三大战略方向：

智慧赋能，做机组提效的探索者

他主持完成了国网冀北公司及电科院层面的多项数字化、智能化科技项目。核心工作是构建覆盖烟气治理全流程的实时在线性能监测、智能故障诊断与运行优化平台。这些平台深度融合了物联网、大数据与人工智能技术，极大地提升了对于复杂煤电机组运行状态的感知能力与洞察深度，使得传统上依赖“耗时耗力的现场测试+工程师经验”的优化模式，向着“数据驱动、模型引导、精准高效”的智能化模式转变，相关技术已成功应用于总容量达16,000MW的煤电锅炉机组，近三年累计为应用电厂新增经济效益约2.52亿元。该技术成果经由中国电机工程学会组织鉴定，被认为整体达到“国际领先”水平，并已荣获各级别科技奖项3项。

变废为宝，做绿水青山的守护者

在生产调研中，他重点关注到西北地区燃煤电厂因地理位置偏远而普遍面临的燃煤固废（如粉煤灰、脱硫石膏）综合利用率低、堆存环境风险高的“老大难”问题。结合国家“双碳”战略目标，他带领团队历经三年技术攻关，成功研发出一条可同时解决固废处置与碳减排难题的创新工艺——燃煤固废固碳制砖技术，实现了燃煤固废与二氧化碳的协同资源化利用。

项目攻关期与新冠疫情三年高度重叠，这给研发工作带来了前所未有的挑战。他长期坚守在电厂的试验现场，甚至将关键的试验和化验仪器从电科院实验室直接搬迁至现场，使得电厂的临时宿舍逐渐演变成一个功能齐全的“现场环保实验室”。疫情期间，电厂现场人力物力支援极度紧张，他常常需要独立完成从试验台搭建、样品处理、现场采样，乃至场地平整等多项工作。最终的研究成果显示，利用该工艺生产的砖材，相较于传统砂砖，可实现二氧化碳减排94.3g/kg。该项技术经中国循环经济协会鉴定为“国际先进”水平，已获得各级别科技奖励4项，并出版了系统阐述该技术的专著1部。

规范引领，做产学研用的连接者

他积极将个人积累回馈于行业与社会。通过受聘为华北电力大学硕士生导师、能源行业燃气分布式能源标准化技术委员会委员、中华环保联合会燃煤锅炉协同处

理固体废物专家组专家等多个角色，他活跃在行业标准制定与评审、前沿技术专题讲座与交流，以及研究生培养等多项活动中。他致力于搭建产学研用融合的桥梁，促进先进技术在产业界、学术界和科研机构之间的传播与落地应用。例如，他受邀参与了国家能源局《防止电力生产事故的二十五项重点要求》中环保部分内容的修编工作，对大气污染防治、固废综合治理、环境污染监测及评价等关键内容提出了修订意见，为全国煤电机组的安全生产与环保运行划出了清晰的“安全红线”。

从一线检修工程师到国际领先技术的开拓者，从发现问题的大学生到培养研究生的硕士生导师，姜龙的成长轨迹，深刻诠释了“问道、砺剑、躬行、创新”的实践内涵，展现了一位华电校友将个人理想融入国家能源环保事业的担当与作为。





刘军阳

我校电力工程与管理专业 2007 级校友，国网山东超高压公司烟台运维分部变电检修班作业。2020 年作为首批运维团队成员远赴巴基斯坦，参与“一带一路”重点项目默拉直流换流站的调试与运行维护。面对高温环境和全新设备，他主持建立油化试验室，培训巴方员工，并通过精准试验数据分析有效保障了核心设备稳定运行。

扎根电力一线 奉献“一带一路”

素材由山东分会提供 文 / 孟令彬 图 / 吴春军



电气试验，堪称电力设备的“健康体检”，既要凭借专业能力精准排查设备运行隐患，又要结合实际给出切实可行的解决方案，这份工作不仅需要多年积累的实践经验，更离不开毫厘不差的细心与严谨。

随着电力技术的飞速迭代、行业标准的持续更新，刘军阳始终秉持与时俱进的态度，坚持跟踪行业最新案例、学习前沿技术，将理论与实践深度融合，力求在设备检测、隐患排查、故障处理中做到“游刃有余”，牢牢守住电力设备安全运行的第一道防线。2020 年，他主动请缨加入默拉直流项目，远赴巴基斯坦参与电力运维支援，2023 年完成任务后，重新回到烟台运维分部变电检修班，继续以专业与担当守护家乡的电力安全。

2007 年的夏天，一封来自华北电力大学的录取通知书，为刘军阳的人生掀开了崭新一页。彼时的他，怀揣着青年人特有的懵懂与对电力专业的好奇，踏入了大学校园。四年里，他系统学习电力工程与管理专业知识，从电路原理、电机学等基础课程，到电力系统分析、设备检修技术等核心内容，始终以扎实的态度汲取知识，为日后投身电力行业打下了坚实的理论基础。

2011 年毕业之际，面对众多就业选择，刘军阳毫不犹豫地加入国网山东超高压公司，成为烟台运维分部变电检修班的一名电气试验人员。刚入职时，他深知“纸上得来终觉浅”，主动跟着经验丰富的老师傅跑现场、学实操——从变电站内轰鸣的变压器旁记录数据，到攀爬设备支架检查线路接头，从对照规程学习设备试验流程，到参与故障设备的排查与修复，他的足迹遍布辖区



内的一座座变电站，在日复一日的奔波与实践中，逐渐从“理论派”成长为能独立完成试验任务的“技术能手”。

2020 年，在国家共建“一带一路”倡议下的默拉直流项目正式启动，急需经验丰富的电力运维人员参与支援。刘军阳凭借扎实的技术能力和多年的一线经验，成功入选首批运维团队，带着“为国争光、助力海外电力建设”的信念，远赴巴基斯坦默蒂亚里换流站，开启了为期三年的海外工作之旅。

初到巴基斯坦，眼前的景象与国内截然不同：基础设施相对薄弱，工作环境复杂陌生，加之语言不通、文化差异等问题，给工作开展带来了诸多挑战。但刘军阳没有丝毫退缩，他深知默拉直流项目是连接中国与巴基斯坦能源合作的重要纽带，直接关系到巴基斯坦南北电网的贯通，承载着当地民众对稳定电力供应的期盼，“绝不能出任何差错”成为他和团队成员心中共同的信念。

到达默蒂亚里换流站后，刘军阳的首要任务是开展换流站检修试验工作。面对从未接触过的新设备、陌生的现场环境，他第一时间与当地建设单位、设备厂家、施工团队对接，白天扎根现场，对照设备图纸逐一熟悉部件结构、性能参数，晚上加班整理资料，结合国内同类设备的运维经验，反复推敲试验方案。

巴基斯坦的自然环境给试验工作带来了极大考验：夏季烈日炎炎，白天地表温度常常突破 60℃，热浪炙烤下，站在设备旁几分钟便汗流浹背，不仅人员体力消耗巨大，高温还可能影响试验仪器的精度；沙尘暴更是家常便饭，往往前一秒还是晴空万里，下一秒便风沙漫天，天地瞬间暗沉，试验被迫暂停，等风沙过后，每个人身上、脸上都覆盖着厚厚的沙尘，活像穿了一身“沙尘铠甲”。

为了保证试验进度和数据准确，刘军阳和团队摸索出“错峰工作”模式：每天凌晨天刚亮便出发前往现场，趁着气温较低高效开展试验；中午高温时段返回驻地整理数据、调整方案；傍晚气温下降后再次投入工作，常常忙到深夜才结束。就这样，他们顶着酷暑、迎着风沙，一步步推进试验任务，最终不仅提前完成了所有设备的交接试验，还仔细核查每一项数据，出具了千余份精准

翔实的试验报告，为换流站投运奠定了坚实基础。

换流站正式带电运行后，日常维护与技术传承成为重点工作。刘军阳主动承担起默蒂亚里换流站油化试验室的建设任务，该实验室是保障设备绝缘性能、提前预警故障的关键场所，但建设过程却困难重重。

试验台搭建是第一道难关：到货的设备全是零散零件，没有现成的组装手册，刘军阳只能对照设备说明书，结合自己的试验经验，逐一核对零件型号、尺寸，一点点拼装调试，哪怕一个螺丝的位置偏差，都可能导致试验台无法正常运行，他和同事们常常为了一个部件的安装精度，反复调整数次，直到完全符合标准。

仪器验收与校准是第二道坎：试验仪器的精度直接决定检测结果的可靠性，刘军阳带着团队对每一台仪器进行开箱检查，从外观完好度到核心部件性能，逐项核对；在校准过程中，他严格按照国际标准操作，反复测试仪器的稳定性，遇到数据偏差，便联系厂家远程指导，直到所有仪器都达到试验要求。

试验室建成后，刘军阳又肩负起培训巴方员工的重任。语言不通成为他最大的障碍，尽管简单的指令能靠手势比画，但油化试验、油色谱试验的原理、操作细节



却难以用手势表达。为此，他创新“实操教学法”：先自己完整演示一遍操作流程，让巴方员工跟着模仿，遇到不规范的动作，当场手把手纠正；对于试验原理，他用画图、举例的方式拆解，结合设备运行的实际案例讲解“为什么要这么做”。

为了让巴方员工系统掌握知识，刘军阳还开设“技术大讲堂”，从油色谱测量原理、色谱仪工作流程，到电气试验的安全规程、故障判断方法，他结合国内的典型案例，深入浅出地讲解，课后还主动留在试验室，解答员工的疑问。经过一年多的耐心教导，两名巴方员工不仅能独立完成油色谱试验，还能协助指导新员工；两年后，部分优秀员工已具备独立带徒的能力，真正实现了“中国技术”的本地化传承。

在巴基斯坦工作的三年里，当地电网曾两次发生大规模停电，导致换流站失去外部电源，考验着运维团队的应急处置能力。

第一次停电发生在夜晚八点左右，当时站内灯光突然闪烁，刘军阳凭借多年的经验，敏锐察觉到“可能要停电”，他立即穿戴好工作服，拿起应急手册，在完全断电的瞬间，第一个冲到主控室。面对漆黑的站区和焦急的同事，他沉着冷静地按照应急预案部署工作：安排人员逐一检查设备，切除非必要负荷；协调团队启动柴油发电机，保障主控室、设备监控系统等核心区域的供电。

整个过程紧张而有序，经过三个多小时的奋战，换流站基本用电恢复，但刘军阳和同事们却不敢有丝毫松懈，始终坚守在岗位上，随时准备应对电网恢复后的各项工作。第二天凌晨电网恢复供电时，他们已连续工作八个小时，疲惫不堪却依然精神饱满地投入到负荷恢复操作中，最终顺利度过此次危机。

一年后，巴基斯坦南部电网停电再次导致换流站断电。有了上次的经验，刘军阳心中更有底气，他迅速组织团队开展工作，而经过多次应急演练和实战考验的巴方员工，也能主动参与到负荷切除、设备检查等工作中。这也让此次停电处置更加高效有序，进一步提升了整个运维团队的应急能力。

“国内很少遇到这么大规模的停电，这两次经历虽然艰难，却让我学会了在突发状况下保持冷静，更明白了‘预案在前’的重要性”，刘军阳感慨道。这两次应急处置，不仅展现了中国电力工作者的专业素养，也为默拉直流项目的稳定运行积累了宝贵经验。

海外工作的挑战，不仅来自工作本身，还有生活上的不便。初到默蒂亚里换流站时，生活物资相对匮乏，新鲜蔬菜更是稀缺。为了改善生活，刘军阳和同事们利用站区闲置土地开垦菜园，自己动手种植黄瓜、西红柿、茄子等蔬菜。从翻地、播种到浇水、施肥，他们亲力亲为，看着蔬菜从幼苗长成硕果，这不仅解决了蔬菜供应问题，更在劳作中缓解了思乡之情。

工作之余，刘军阳积极参与站内组织的各类活动：和同事们打一场篮球赛、乒乓球赛，在运动中释放压力；跟着巴方员工学习打板球，在挥洒汗水中拉近彼此距离；在春节、Eid节（巴基斯坦重要节日）等中外节日里，与巴方员工一起聚餐、烧烤、跳舞，用美食和欢笑打破语言与文化的隔阂。

有一次Eid节，刘军阳和同事们特意准备了中国传统小吃，巴方员工则带来了当地特色美食，大家围坐在一起分享食物、畅谈生活。巴方员工热情地教他们跳传统舞蹈，他们则教对方说简单的中文，现场充满了欢声笑语。“虽然离家很远，但在这里感受到了家人般的温暖”，刘军阳说。这些点点滴滴的相处，让他与巴方员工从同事变成了朋友，也让中国与巴基斯坦的友谊在日常交往中不断加深。

2023年，刘军阳圆满完成默拉直流项目的工作任务，返回国网山东超高压公司烟台运维分部变电检修班。三年的海外经历，不仅让他的技术能力实现了跨越——从专注电气试验的“专才”，成长为兼具变电检修、变电运维能力的“多面手”，还让他在心态上更加沉稳从容。

“确保每一台设备健康投运、稳定运行，杜绝因设备问题导致的停电事故”，这是刘军阳对自己工作的基本要求，更是他在默拉直流项目中始终坚守的核心责任。从国内变电站的日常检修，到海外换流站的运维攻坚，



这份对“设备健康”的执着，贯穿了他十余年的电力职业生涯。

在默拉直流项目期间，他主动参与换流站运维工作，遇到不懂的问题就虚心向同事、厂家请教，在实践中逐步掌握了换流站整体运行逻辑、设备联动机制等知识，他还参与编写了默蒂亚里换流站的运维规程，将自己的经验转化为标准化的操作指南。这些经历，让他回到国内工作后，面对复杂的设备故障、紧急的检修任务，都能沉着应对、高效处置。

“扎根海外，责任是基础，安全是柱石，专业是底气”，这是刘军阳常挂在嘴边的话，也是他十余年工作的真实写照。从国内变电站的“设备医生”，到“一带一路”电力项目的“建设者”，再到技术传承的“引路人”，刘军阳始终以专业坚守岗位，以担当诠释责任，用实际行动书写着一名中国电力工作者的初心与使命，在守护电力安全的道路上，继续坚定前行。

何荷

我校电气工程及其自动化专业2008级校友，现任国网重庆电科院特高压二次系统分析评价技术专责，国网重庆电力继保专家组成员。先后获省部级及以上科技进步及成果奖励10余项，获电力行业技术能手、渝电工匠、国网重庆电力青年人才托举工程人选等称号。出版专著1部，授权发明专利12项、实用新型7项，参编行业标准2项。



十年匠心不改 “继保先锋”的电网攻坚路

素材由重庆分会提供 文 / 何荷



继电保护，是电网安全稳定运行的第一道防线，“保”设备运行安全，“护”电网数智发展，这是每一位继保人镌刻于心的初心与使命。何荷校友，正是铸就这道无形铜墙铁壁的中坚力量。扎根专业十年，光阴淬炼出她手中的专业“利剑”，技艺日益精纯，匠心愈加深邃。她不断以精湛技艺与独运匠心，为电网编织着坚不可摧的“智慧铠甲”。

勤于钻：攻坚短板的“拓荒者”

2015年，何荷怀抱理想走出校园，踏入国网重庆电科院的大门。初入职场的雄心，遭遇现实的落差。预想中的科研精英风范，被新手期的仓促与窘迫取代。然而，冷水浇不灭她求知的热情。她迅速调整，锚定清晰目标，在继电保护领域，实现从入门到精通的蜕变。工作间隙，

她埋头于浩瀚的专业书海，如饥似渴地“啃食”晦涩知识。五六本厚厚的笔记，密密匝匝记录的不只是知识的碎片，更是她为未来技术大厦夯下的坚实桩基。在理论与实践的交相印证中，她一步一个脚印，稳健攀登。

敢于破：攻坚短板的“拓荒者”

2020年初春，一道技术鸿沟横亘眼前：国网重庆电科院缺乏电网“三道防线”二次设备的RTDS（实时数字仿真）动模检测能力，严重掣肘核心业务发展。破局，迫在眉睫！同年3月，何荷挺身而出，主动扛起了攻克RTDS技术的千斤重担。

两个多月的日夜兼程，她带领团队逐项攻克建模、仿真、信号输入输出乃至闭环测试的重重险隘。最终，在国网重庆电力首次成功构建起基于RTDS的电网三道防线二次设备动模闭环检测能力。这从“0”到“1”的里程碑式突破，成为何荷技术实力最有力的注脚。至今，她已独立完成重庆地区40余座厂站安稳控制系统的投运前动模测试，为电网安全防御策略的精准落子筑牢根基。

难能可贵的是，她并未止步于技术攻坚。基于大量日常消缺与重大事故案例分析的心得，她倾情编撰出版《工程实用故障录波解析与典型案例》，如燃薪火，为二次专业的同行们照亮前行的路径，分享宝贵的经验结晶。

砺以恒：赛场逆袭的“闪耀星”

2022年，全国电力行业继电保护技能竞赛战鼓擂响。何荷从海选中披荆斩棘，成功跻身国网重庆电力11人精锐集训队。然而，一个严峻短板暴露无遗：受限于日常工作性质，她在现场保护装置定检消缺的实操领域，几乎一片空白。

面对近乎“零起点”的困局，她无惧无畏，硬是凭借超强意志与学习力，从入门摸索到奋起直追。海选时的实操“末位者”，一路逆袭为公司选拔决赛的“领头羊”！

最终，在96名全国电力精英的激烈角逐中，她技压群芳，一举斩获个人二等奖与团体二等奖，刷新了当时公司在该项全国级职业技能赛事中的最佳战绩，那块沉甸甸的奖牌，更是其技术锋芒与拼搏精神的最佳见证。

行致远：特高压时代的“领航者”

2025年，重庆首座特高压直流工程——±800kV坤渝直流渝北换流站投产在即。前期何荷已全程参与了为期8个月的直流控保实验室联调，凭借深厚积淀，她勇挑重担，今年4月份牵头完成了渝北换流站500千伏交流场系统调试的二次专业工作，5月份深度参与并圆满完成了双极低端直流系统调试，目前正全力投身于双极高端的系统调试。在特高压的建设征程中，何荷同志始终以过硬技术发挥着中流砥柱的作用。

随着渝北换流站的顺利投运，何荷的角色也迎来了全新蜕变——正加速从深耕继电保护的专才，转型为兼具特高压交/直流二次系统深厚专业功底与创新思维的复合型技术领航者，并向着更辽阔的征程继续奋进。

十年磨一剑，今朝锋芒露；匠心织铠甲，精技绣平安。我们坚信，这一步步踏实走来、足迹深深的何荷，定将在未来的岁月里，步履不停，刻印出一个又一个更加璀璨的闪光足迹！





李月华

我校输电线路工程专业 2008 级校友，现任国网重庆超高压公司特高压直流运检中心技术监督管理专责。她从电气试验班起步，凭借出色技能成为重庆带电检测组唯一女性成员。担任班组长后带领团队获“重庆市工人先锋号”及个人“巾帼”称号。深度参与重庆首座 1000kV 特高压站及 $\pm 800\text{kV}$ 换流站验收工作，发现并消除多项重大隐患。

山城灯火映丹心

素材由重庆分会提供 文 / 刘青川



雾都山城重庆，这片充满活力与温情的土地上，一位来自河北的电力“花木兰”将最宝贵的青春韶华，毫无保留地倾注在点亮万家灯火的崇高事业——重庆电网的建设蓝图与澎湃发展之中。她就是李月华，我校输电线路工程专业 2008 级校友，现任国网重庆超高压公司特高压直流运检中心技术监督管理专责。

初心铸魂求转变

志合者，不以山海为远。2012 年 8 月，毕业于华北电力大学的李月华怀揣着对电力事业的热忱，从一望无际的华北平原来到层峦叠嶂的西南重庆。初入工作单位，她面对的不仅有地域环境的差异，更有周遭不解的目光。“你一个小姑娘家，怎么会学这个风吹日晒、爬高走低的输电专业？”“你一个小姑娘家，放着‘天子脚下’的机会不要，怎么跑到我们这山沟沟里来？”类似的疑问，几乎成了她初来乍到的“背景音”。

面对众多的不解，李月华用行动诠释了“慷慨悲歌地，千秋燕赵风”的精神内涵。她选择输电，是源于对这门“电力筋骨”专业的好奇；选择重庆，是因为内心的倔强与坚强。在她看来，“小姑娘”的柔肩，同样能扛起守护万家灯火的责任。

初到电气试验班组时，面对密密麻麻、型号各异的专业设备，她感到了前所未有的压力。大学的理论知识在此刻显得遥远而抽象，电气试验的实操领域对她而言几乎是一片空白。“必须虚心学习，必须尽快出师！”李月华在心里暗暗下了决定。从此，每天雷打不动学习专业知识两小时以上成了她的必修课；笔记本上密密麻麻的疑难问题，追着同事、专家一一请教直到弄懂弄清楚了她的常态。

在现场实践中，李月华同样不甘示弱。她认为在男性主导的领域，身体条件固然重要，但并非决定因素。为了克服高空恐惧，她从来都是第一个主动上高空、爬主变。师傅心疼地劝她：“娃娃，何必这么拼，没人要求女娃子非得干这个，你在底下操作仪器就行。”她只是擦擦脸上的汗水，报以会心的笑容：“我还行，年轻人多学点本事总是好的。”

2015 年盛夏，国家电网公司组织各网省公司开展特高压 GIS 设备带电检测技能竞赛。李月华积极投身其中，酷暑时节，她带领团队奋战在检测一线，从晨曦微露直至夜幕低垂。收工归来，她甚至顾不上休息，便与队友们投入紧张的图谱分析工作，逐条研判数据、精准出具试验报告。如此高强度的工作状态，日复一

日，持续了整整一个月，房间的灯火常常亮至深夜。正是凭借这种迎难而上、求知若渴的韧劲和不懈拼搏的精神，李月华在专业技能上实现了快速突破。同年公司内部成立带电检测专业技术团队，她成为团队的唯一女性骨干成员。

明心笃志精淬炼

遵道而行，但到半途须努力；会心不远，要登绝顶莫辞劳。入选带电检测小组，对李月华而言，既是荣誉，更是前所未有的挑战。这个汇聚了清华、西交等名校英才的团队，技术氛围浓厚，工作标准极高，李月华深知肩上的责任与期许。

三年的时间，她的足迹几乎踏遍了重庆全域 220 千伏及以上等级的变电站。从闷热潮湿的渝东南武陵山区，到冬季严寒的渝东北城口地区，每一次出发都意味着长时间、高强度的现场工作。正是在这成千上万次的现场“实战”中，李月华迎来了技术能力的飞速跃升。她如饥似渴地学习着新技能，学会运用超声波、特高频、红外热成像等带电检测技术给电网设备做精密“体检”；加班加点研究图谱分析、信号甄别、故障定位等核心技术，积极参与每一次技术讨论，将理论知识与现场发现的复杂现象不断印证、融合等等。

星光不问赶路人，功夫不负有心人。凭借敏锐的洞察和严谨的分析，她和团队成员成功捕捉到多起关键的设备隐患：变压器内部难以察觉的局部放电信号，预示着绝缘材料的潜在劣化；断路器连接点异常的温度热点，揭示了接触不良可能导致过热故障的风险……在 2021 年 7 月中国共产党成立 100 周年特级保电期间，李月华带领团队成员对重庆江北片区重载通道开展带电检测特巡，成功发现并定位了 10kV 开关柜异常放电、110kV 变压器高压侧升高座附近信号异常等典型危急缺陷，为保障庆典期间电网安全可靠运行提供了坚实的技术支撑。事实证明，这段“跑出来”“测出来”“拼出来”的经历，为她日后成长为能独当一面的技术专家，奠定了最坚实、最鲜活的基石。

恒心助力成蜕变

不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。2021年，凭借在工作中突出表现和日益成熟的技术能力，李月华被任命为班组长。这标志着她职业生涯的一次重要转折——从专注技术的“尖兵”，开始向统筹管理转变。然而，角色转换带来的挑战远超预期。班组人员之间不同性格的协调、繁重任务的合理分配、自上而下的压力传导等等，每一项都是全新的课题。作为当时年轻的管理者，且是唯一的女性班长，这份挑战又增添了一些无形的分量。一些经验丰富的老师傅，尤其是长期在一线摸爬滚打的“老电力”，心中难免对这位年轻女班长的指挥能力存有疑虑：“技术好是一回事，带队伍、扛责任，她能行吗？”面对这些挑战，李月华没有退缩，而是展现出“娘子军也有硬作风”的韧性与智慧。她深谙“管理

即服务”的道理，她坚持公平公正地分配任务，绝不以性别或资历论亲疏；她尊重一线老师傅，在安排工作时充分考虑他们的特长和身体状况；她用心关怀班组成员，留意大家的情绪变化，主动了解他们的困难。在急难险重的任务面前，李月华更是以身作则、冲在前面。

2022年夏天，重庆经历了史无前例的极端高温干旱复合灾害，重庆电网高负荷运行，设备稳定运行面临着严峻的考验。一个闷热的深夜，某线路突停，她和同事连夜带着整车设备奔赴现场进行抢险。车子在漆黑的夜里奔驰了几个小时后，到达现场已是破晓，没有休息片刻就投入到检测排查的工作中，用行动诠释了一名优秀班长的责任担当，同年被公司评为“迎峰度夏保供优秀个人”。

一分耕耘，一分收获。在公司各层级领导的关心和带领下，她个人也被公司评为“巾帼”人物，2023年所在班组获得“重庆市工人先锋号”的殊荣。



丹心映照新时代

2024年，对于重庆电网乃至整个西南区域能源格局而言，是具有里程碑意义的一年。这一年，重庆地区首座1000kV特高压变电站——铜梁站正式投入运行，标志着重庆昂首迈入“特高压时代”；与此同时，作为“疆电入渝”工程核心枢纽的±800kV换流站也已拉开建设的序幕，肩负起将戈壁清洁能源送入巴渝大地的历史使命。在这场关乎城市发展命脉和国家战略落地的重大战役中，李月华带领她的班组，全程深度参与，交出了一份沉甸甸的答卷。

在铜梁1000kV变电站、±800kV渝北换流站全面验收阶段，李月华敏锐地捕捉到一组极其微弱但特征异常的超声波信号，位置很隐蔽。厂家人员认为可能该信号不影响设备运行，并且质疑检测仪器灵敏度太高，但她凭借多年积累的图谱库和现场经验，坚持认为设备内部存在异物颗粒隐患。为了验证推测，她和电科院同事钻入狭窄的设备通道中进行反复测试，最终成功定位，经过解体开罐取出了那颗可能导致故障的微小金属颗粒。她的这份执着和精准判断，为换流站“首秀”扫除了一个重大隐患。

七月的山城，热浪与建设热潮一同翻涌。就在“疆电入渝”这项国家战略级工程全速推进，重庆渝北换流站建设进入啃硬骨头的攻坚阶段，第二座直流站——规模宏大的渝黔背靠背工程也已箭在弦上、即将启动的关



键时刻，李月华于7月1日，正式向直流运检中心报到，肩负起“技术监督”这一沉甸甸的职责。

“技术监督”这个岗位是矗立在超级工程心脏地带的“守夜人”与“质检官”。挑战之巨，前所未有。渝北站正在进行最核心、最复杂的电气设备验收与调试，数以万计的零部件、密如蛛网的管线，任何一个细微的接口松动或参数漂移，都可能在未来演变为影响整个西南电网安全的巨大隐患。而渝黔新项目的启动，更意味着李月华要同时横跨两个战场，容不得半分差池。她积极参加国网直流中心举办的特高压柔直技术培训，赶赴河南许继公司深入学习其核心设备原理。这不仅是知识的更新，更是为迎接即将到来的调试与运行高峰，储备不可或缺的“弹药”。

10月11日渝北换流站高端调试以来，李月华深知这是自己人生路上最大的锻炼。白天，她深入渝北换流站高端调试施工现场，对照着厚厚的技术规范，一寸寸地检查验收；夜晚，开展理论充电，大脑必须像换流器一样，持续高速运转，不容任何差错。渐渐，她的阅历和渝北换流站白云悠悠的天空一样，清澈明朗。

凡是过往，皆为序章；心之所向，素履以往。走在渝北换流站灯火通明的站内，李月华深知电力工作任重道远。未来，她将时刻保持“空杯心态”，以匠心致初心，以初心致未来，用行动投身特高压直流电网建设之中，为书写重庆电力事业新的篇章，也为山城的夜景更美好贡献自己的力量！

吴嘉楠

我校电气工程及其自动化专业 2009 级校友，现任国网青海省电力公司超高压公司运维检修部变电运维管理专责。曾任西宁 750 千伏变电站站长，是当时全省所辖 750 千伏变电站年龄最小且唯一的女站长。先后荣获“全国劳动模范”“全国三八红旗手”“全国青年岗位能手”“中央企业劳动模范”“最美职工”“新时代青年先锋奖”等荣誉表彰。



到祖国最需要的地方去！

以梦为马，勇往直前

2009 年高考结束后，吴嘉楠凭借优异的成绩被华北电力大学提前批录取，并顺利进入了电气工程及其自动化实验班开启了为期四年的求学之旅。大学时光中，她以梦为马，步履不停，走向心许的远方。

2013 年，吴嘉楠从华北电力大学毕业后，怀着建设西部的满腔热情和对事业的憧憬，响应国家和学校“到祖国最需要的地方去”的号召。她离开河北老家来到了青海玉树。

青海的美是令人神往的，然而美景之外的“高原反应”也是这片土地给予吴嘉楠的特殊“礼物”。“其他同学进入电网公司后的第一堂课可能是安全操作的课，但我在青海的第一课不是安全，而是高原反应的防护。”的确，缺氧、胸闷、失眠等一系列高原反应让初到青海的吴嘉楠好一顿调整 and 适应。

然而，相对于身体上的不适，吴嘉楠面临的还有工作中的挑战。真正进入变电站工作后，吴嘉楠深切感受到理论知识和实操的巨大差距，她面对的是种类繁多的设备，以及后台多达上万条不同的信号，她需要和同事及时核实并处理相关异常。在巨大的工作量和操作量面前，一开始不免手忙脚乱，但吴嘉楠没有气馁。为了尽快适应和熟悉工作，她靠着运维专业 24 小时在站值守的工作便利，充分利用夜班时间充实自己。“白天我就跟着师傅们趴在检修现场，晚上就加班加点在后台监控机前学规程、学制度。基本功必须尽快掌握扎实，没有其他捷径，只能多练、多动笔、多写。”

吴嘉楠驻守的第一站是海拔 3700 多米的玉树 330

千伏变电站。在这里，她与当地牧民群众结下了不解之缘。高原牧区老百姓对用电常识的了解比较少，但他们知道家里用的电是从变电站里送来的，因此，变电站附近居住的牧民群众家里用电出问题，就会到变电站找电工。工作之余，吴嘉楠总会带上万用表、工具箱前往牧民家，每一次灯泡重新亮起、家用电器恢复正常运转，她都会收到牧民们连声的感谢。每个寂静的夜晚，在户外设备区巡视的她，望向不远处震后重建的新玉树，霓虹闪烁、灯火辉煌，心中总会升腾起自豪感和成就感。

2015 年 6 月，玉树 330 千伏变电站迎来大型年度检修工作，这也是吴嘉楠第一次以工作负责人的身份参加年检。吴嘉楠不顾高原缺氧和恶劣的气候条件，对照验收方案细则、仔细查阅技术资料、虚心向前辈请教，期间持续 30 个日夜坚守在玉树，直到变电站全站检修工作结束，顺利供电。

每次遇到大型检修工作，吴嘉楠都会与同事提前制定详细的保电方案，对变电站一、二次设备运行情况开





展排查，对综自监控系统运行情况进行细致检查。在统筹做好站内停电设备检修的同时，吴嘉楠还带领人员对站内充油设备、开关类设备、重负荷设备等进行特巡，积极开展反事故演练，做好变电站外来人员登记管理，确保检修、保电两不误。

锐意进取，担当有为

“没有什么可后悔的，这些工作总是需要人来做的。”2016年，吴嘉楠开始正式负责一些重大工程任务。如果说一开始来青海，是凭借着一腔热血。那么，在玉树变电站上两年的磨炼，让吴嘉楠的这腔热血更加火热，因为责任在肩！

2016年8月，吴嘉楠投身至清洁能源上网的重要枢纽站——塔拉750千伏变电站。这里担负着青海海南藏族自治州千万千瓦级可再生能源基地能源外送的重任，当时吴嘉楠与4名同事一起驻守在这座偏远、荒凉的变电站内，守护着源源不断的“绿电”走出高原。

在这里，孤独是常态。每当夜色来临，塔拉变电站有着开灯也照不亮的黑暗。“在戈壁上你会感到孤独、害怕，但以后你就会喜欢上这种宁静的感觉，因为宁静



证明变电站的设备在平稳运行。”吴嘉楠一直记着师傅说过的话。渐渐地，她习惯并喜欢上了这样的宁静，这份黑暗中的宁静也让她无比心安。然而2017年初的一场大雪打破了这份“宁静”。

2017年初，塔拉变电站所在地区迎来了一场罕见大雪。当时正在站内值班的吴嘉楠看到，后台监控机突然蹦出来的一条告警信息，“750KV母线六氟化硫压力低告警！”，这立刻引起了吴嘉楠的注意。她立刻戴上安全帽，背着望远镜，顶着零下13℃的低温和凛冽的风雪赶往设备区核查情况。

当时雪深已经到膝盖的位置，她艰难抵达现场时，在几米之外已经可以听到设备明显的漏气声，“嘶嘶嘶”，同时压力表指针迅速降低。“六氟化硫的压力降到一定程度之后，绝缘性能不够了，导体会对筒壁放电，旁边的人也可能会有生命危险的！”经验丰富的她当即向上级调度部门报告，申请停电操作，隔离异常设备。

“这是争分夺秒的事情，处理不及时，可能损坏设备，造成严重后果。”吴嘉楠再次回忆起这件事情，依旧心有余悸。事后检查发现，母线上确实有一条将近1米长的裂缝。而这次的果断处理，也有效避免了故障扩大和设备的二次损坏。

而作为一名运维人员，这样的日常监盘工作是保障电网设备正常运行的基本。通过运维人员高效的监盘可以在第一时间获取数据、发现异常、做出优化调整以避免事故的发生或扩大。面对数以万计的设备参数、设备连接图和各种倒闸操作，吴嘉楠熟记于心，甚至还能随手画出设备的原理图。

“一个330的站，它的基本信息大概在1万条，750的站大概在3、4万条。就是每一条信息具体代表哪个含义是从哪个装置发出来的，这些都要清楚。”吴嘉楠深耕于变电站一次设备、二次设备等全领域，她会用纸笔逐一记下每个设备的厂家型号、出厂日期、投运日期，以及设备的检修时间、是否出现过异常故障、重大事件等等，一次次一遍遍不厌其烦。

设备出现故障和异常，吴嘉楠都会第一时间赶到现场处理，她的脚步踏遍了变电站的每一个角落。哪台设备出现尚未影响运行的小毛病，哪台设备到时间需要维



护，她都会随手记录在笔记本上，回到主控室后列好运维计划，与同事一起进行处理。她像呵护自己的孩子一样“照顾”着每一台设备，为电网设备正常运行奠定更加坚实的基础。

“这个事儿不是说我一定要挑战自己一定把它记住，只是这个岗位它就要求你这样做，你就应该记住！如果说因为自己巡视不到位、对设备也不了解。它要是真出现故障，最终影响的是整个青海主网架的安全稳定运行。如果让系统失稳了直接影响到的是民生保供电的问题。”“应该”二字掷地有声，这是一名电力人对自己要扛起的责任与使命最真挚和朴素的回答！

坚守初心，传承使命

有人说：如果想在运维专业混日子，随便学学，1个月也就学会了；如果想认真学东西，十年也学不完。2020年，年仅29岁的吴嘉楠在岗位竞聘中脱颖而出，担任西宁750千伏变电站站长一职，挑起整站管理的“大梁”，也成为当时青海省所辖750千伏变电站站长中年龄最小且唯一的女站长。

担任变电站站长后，吴嘉楠迅速转变角色，从一名技术骨干向队伍“领头雁”转变，致力于在队伍技术和班组管理上“双抓双促”共提升。在班组管理方面，她灵活采用“工作评定+绩效激励”的管理方法，打造创新型站所，大幅度提升变电运维人员运维能力。她以“驻站日”活动为契机，严抓人员培训工作，用先进的工作理念指导实践工作，根据站内人员专业知识、技术特长细化分工，将队伍综合能力发挥到最佳水平。

她参与研究的“管母安装支架”项目获得国家实用新型专利，她所在的团队研究的“电缆沟巡检装置”创新成果获得了国家电网公司优秀质量控制成果二等奖，让封闭式电缆的传统巡检模式实现了由人工到智能的转变。

针对主变压器停电检修倒闸操作复杂耗时的难题，她带领团队深入研究，从细节入手，通过设计倒闸操作的最佳路线、制作二次保护设备标准操作顺序图、制作



隔离开关分合闸位置指示器标示灯牌等有效举措。这些举措成效显著，将750千伏主变压器倒闸操作时间从235分钟大幅缩短至184分钟，显著提升了运维效率。

在变电站交接班管理方面，吴嘉楠同样大胆创新。她带领团队开发可视化工作交接平台，设计智能巡视路线导航系统，成功将原本75分钟的交接班时间压缩至50分钟以内。这不仅提高了工作效率，更有效避免了交接不清导致的安全隐患。

2021年，吴嘉楠迎来了一个新的角色——母亲，怎样平衡“站长”“妻子”“母亲”三种角色，对于她来说，人生又出现了新的挑战。为了尽可能和孩子多待一会儿，回家不管多累，她都会第一时间从母亲怀里接过孩子，等到孩子吃饱喝足睡下，她才腾出手来收拾凌乱的屋子，准备第二天孩子的辅食、衣物。

然而，“升级后”的吴嘉楠并没有放缓自己的脚步，2021年9月至2022年6月，西宁变电站分两阶段、累

计用时3个月完成青海电网有史以来最大规模的母线设备隐患治理工程。作为“设备主人”，吴嘉楠和班组成员要承担倒闸操作、人员准入、安全督查、卫生消杀、后勤服务等多项职责。

2021年工程第一阶段开始实施，尚在哺乳期的她每天清晨前往变电站，夜深方归，就这样持续来回奔波了45天。2022年第二阶段，她连续在岗47天未回过家，她和丈夫连续多日坚守岗位，孩子只能由母亲照顾。年迈的母亲每日在家帮他们带着孩子，从未有一句怨言，而她唯一能回报家人的就是守护好这一方土地上一盏盏灯火的通明，一次次验收的成功，一台台设备的稳定。

砥砺深耕，笃行不怠

尽管面临着诸多困难，但吴嘉楠从未放弃过对电力事业的热爱和执着。她始终坚守在变电站的第一线，

用自己的专业知识和技能守护着高原的电力平稳运行。

十二年的时间里，吴嘉楠始终摸爬滚打在变电站验收投运最前线，从330千伏杨乐变、向阳变、玉树变、达坂变、思明变，到750千伏塔拉变、西宁变，她先后参与过14个变电站验收工作，投运新建间隔223个，独立发现缺陷376条，完成各级电网保电任务380次，累计进行倒闸操作25789项次。一次次的现场磨炼，让她吃透弄懂电网设备的“习性”与“好恶”，从一名“小白”成长为一名技术兼管理“双修”型人才。

与此同时，吴嘉楠也积极传承着电力事业的使命。面对那些同样选择来到高原、为这片土地奉献青春的年轻人们，吴嘉楠如同当初她的师傅对待自己一样，一对一地传授经验，手把手地教导技能。她用自己的行动诠释着“传承使命”的真谛，为高原电力事业的持续发展贡献着自己的力量。在吴嘉楠的带动下，越来越多的年轻人开始投身到电力事业中来。他们认真学习、刻苦钻研，逐渐成为电力事业的栋梁之材。

吴嘉楠也凭借丰富的工作经验、卓越的管理能力和出色的工作业绩，一次次被委以重任。2023年1月，吴嘉楠开始担任国网青海超高压公司西宁运维分部变电运维技术专责，管理西宁及周边20座变电站。

“景阳330千伏变电站在熄灯巡视中发现，2号主变压器中压侧套管的引流板发热。”2024年5月的一个深夜，吴嘉楠接到紧急情况报告，立刻赶往距市区一个多小时车程的变电站。密切监测3个小时，发热情况丝毫未缓解，吴嘉楠判断主变压器不能继续坚持运行，于是马上向调度汇报申请停电。在监测的过程中，她仔细考量如何把影响范围控制到最小，并组织现场人员制定处置方案。经过运维检修人员近24小时的连续奋战，发热缺陷处理完毕，次日凌晨，主变压器恢复正常运行。跟很多时候一样，回家的路依然是她补充的路。

像这样的连夜出发和连续奋战，对吴嘉楠早已是常态。现在，一年中她有300天以上奔波在各变电站和单位之间，组织开展变电站日常运维、应急处置、技术改造以及新设备的验收投运工作。

“她不仅技术出众，更为难得的是遇事沉着冷静，凭借临危决断的胆识和担当，多次高效处置突发的设备异常、故障和危机。”公司运维检修部主任李志玮评价道。

去年10月的一天凌晨五点多，吴嘉楠和同事完成一项变电站设备改造任务、顺利恢复供电。刚回到家，电话铃声骤然响起，“330千伏达坂变电站35千伏1段母线单相接地，火灾报警也启动了！”

现场人员急促的声音夹着颤抖。吴嘉楠快速厘清故障信息，作出清晰决断：“向调度申请拉开1号主变低压侧3501号断路器，隔离故障点！”指令简洁精准，现场人员立刻执行操作。她也立刻动身前往现场。经排查发现故障源自电缆沟内一处电缆头破损放电。吴嘉楠这份临危不乱的专业素养，将一场可能蔓延的设备故障与火灾危机，消灭在萌芽。

2024年12月，她又竞聘至国网青海超高压公司运维检修部，担任变电运维管理专责，负责全省64座超高压变电站的运维管理。

硕果累累，荣誉勋章。2005年4月28日，吴嘉楠荣获“全国劳动模范”荣誉称号。并作为全国劳动模范代表之一，围绕“弘扬劳模精神 勇担时代使命”与中外记者见面交流。2025年7月2日，由中央宣传部、全国总工会联合举办的《闪亮的名字——2025最美职工发布仪式》在中央广播电视总台播出。吴嘉楠作为全国9位“最美职工”之一，分享了她“选择到祖国最需要的地方去”“报效祖国 扎根西部”的心路历程。

如今，在全面加快能源革命、推进高质量发展、打造国家重要的新型能源产业基地之路上，青海“绿电”已成为青海清洁能源转型发展之路上的“金色名片”。面对日新月异的新形势，吴嘉楠也对自己提出了更高的要求，接下来她将继续在科研创新上下功夫、做研究，紧抓智能化、数字化带来的发展机遇，为新能源发展注入新动能。

青春无问东西，岁月自成芳华。吴嘉楠用脚步丈量高原，用坚韧、果敢和责任担当撑起电网运维的半边天，让青春在祖国最需要的地方绽放出绚丽之花！



马博洋

我校测控专业 2009 级本科、模式识别与智能系统专业 2013 级硕士研究生，浙江大学人工智能方向在职博士研究生，高级工程师。2016 年入职大唐东北电力试验研究院，2024 年调任至中国大唐集团数字科技有限公司，现任中国大唐数科人工智能研究院副院长兼技术研究中心副主任。

以 AI 之笔 答能源攻坚之卷

文 / 沈紫伊

一线淬炼

在实践的熔炉中铸就“黄金印记”

在华北电力大学这片能源人才的沃土上，马博洋度过了充实而关键的七年。从课堂到实验室，从理论到实践，深厚的“华电烙印”始终贯穿他的成长轨迹。本科期间，他不仅扎实掌握专业知识，还积极投身项目实践，锻炼

系统思维与动手能力，逐渐认识到自动化技术是连接能源理论与工业应用的重要桥梁，并对如何通过技术提升能源系统安全与效率产生浓厚兴趣。这一认知推动他继续在本校攻读硕士，并在模式识别这一前沿领域找到了自己的科研方向。

2016 年 7 月，怀揣着学以致用热忱，马博洋正式加入大唐东北电力试验研究院，进入热工技术研究所，担任一名调试及试验专责。这并非一个轻松的起点，他面对的不是洁净的实验室，而是机器轰鸣、管线纵横的发电现场；他的工作不再是仿真模拟，而是真刀真枪地保障庞大发电机组的安全稳定运行。

他清晰地记得自己第一次参与大唐绥化发电厂基建调试任务时的情景。彼时，他既兴奋于能将所学付诸实践，又深感肩头责任重大，连续数个日夜，他都“泡”在厂房里。他紧盯着控制屏幕上每一个参数的变化曲线，用耳朵仔细分辨着设备运转声中任何一丝不和谐的杂音，手里厚厚的笔记本上，密密麻麻地记录着不同工况下的数据。为了解决一个棘手的控制逻辑问题，他宁愿不眠不休，也要与老师傅和技术团队一起钻研到天明。夏天的厂房闷热难当，汗水浸透了工装；冬日的现场寒风刺骨，他却常常因为专注于解决问题而浑然不觉。

这段“泡”在一线的经历，虽然艰苦，却成为了他职业生涯中最宝贵的财富。正如他后来常对应届入职的员工说的那样：“现场是最好的老师。图纸和数据是平面的，但设备和系统是立体的、鲜活的。每一次做机组非停分析，每一次成功攻克技术难题，那种对发电系统复杂性和精密性的‘手感’与‘体感’，是任何书本都无法给予的。”这种从实践中获得的深刻洞察，让他对设备运行的“健康状况”有了更深入的了解。

也正是这段经历，在他心中埋下了科技创新的种子。他亲眼看到，老师傅们能凭借丰富的经验，从设备不寻常的振动或声音中预判故障，但这种宝贵的经验却难以量化传承。他开始思考：“能否用更智能的方法，让机器‘说话’，让数据‘发声’，将老师傅的‘经验’转化为可复制的‘算法’，从而实现更早、更精准的设备预警？”这个从生产一线萌生的朴素而关键的问题，像

一盏明灯，指引了他未来的科研方向。可以说，在热工所的日子里，他不仅完成了从学生到工程师的蜕变，更是在轰鸣的厂房中，为自己日后将人工智能技术与能源电力深度融合的创新之路，找到了最坚实的立足点和最原始的驱动力。

转型开拓

从“热工专责”到“AI 先锋”

2018 年，是中国人工智能浪潮奔涌的一年，也成了马博洋职业生涯的关键转折点。在日复一日的现场工作中，他敏锐地捕捉到了一个即将到来的变革信号：AlphaGo 的胜利引发了全球热议，深度学习技术正从实验室走向产业界。他预感到，这股智能化的洪流，必将对传统能源电力行业产生革命性的冲击与重塑。

“我们不能等风来，我们要迎风去。”这个念头在他心中愈发强烈。他看到了传统运维方式依赖人工经验、难以应对海量数据和透明故障的局限性。带着这样的憧憬和想法，他走上了组建大唐东北院信息与集成技术研发中心的道路。然而，从构想走向现实的道路布满荆棘。



研发中心挂牌成立之初，可谓“一穷二白”。三五个人，两三杆枪，是团队最开始两年的常态。他们从零开始，白天处理日常工作，夜晚则集体“充电”。

“那段时间，我们团队几乎没见过下午六点钟的夕阳。”一位早期的团队成员回忆道，“马主任带着我们，为了远程诊断算法的优化，可以反复争论、验证到深夜；为了一段异常声纹特征的提取，能连续调试几十种不同的算法组合。他常说，我们的算法未来是要在百万千瓦机组上‘听诊’的，差之毫厘，谬以千里，必须极度谨慎。”

领军前行

以创新引擎驱动能源数字化转型

2021年，马博洋迎来了职业生涯的重要转折——开始担任研发中心主任。这不仅是对他个人能力的认可，更意味着他需要从技术专家的角色，向团队管理者的转型。此时，能源行业的数字化转型浪潮已汹涌而至，“双碳”目标的确立更对电力行业的智能化升级提出了迫切要求。

面对新岗位的挑战，马博洋展现出超越技术层面的战略眼光。他清醒地认识到，真正的创新不能停留在实验室阶段，而必须能够解决发电行业的痛点。“我们要做的不是炫技，而是要用最合适的技术，解决最迫切的问题。”在科技项目立项会上，他这样跟团队成员说道。马博洋始终坚信，人工智能的技术创新一定要服务于发电行业的发展，研究的价值最终要体现在解决实际问题



上。在他负责的“基于深度学习的红外图像故障检测技术”研发过程中，他坚持要求团队必须深入生产一线，深度观察设备运行情况，挖掘数据使用需求。

这种对现场需求的深刻理解，使得最终研发出的系统极具实用性。该系统在大唐国际托克托电厂应用后，设备故障检测效率提升了50%以上，更重要的是，系统能够识别出人眼难以察觉的细微热异常，实现了从“看得见”到“看得懂”的跨越。

除了技术创新，马博洋在团队建设上也展现出卓越的领导力。他建立了“师徒制”人才培养体系，定期组织技术沙龙，鼓励年轻人大胆尝试。在他的带领下，研发中心形成了浓厚的创新氛围，先后涌现出多个技术创新成果。

战略攀升

在数字大唐新平台上构筑AI创新高地

2024年，马博洋的职业生涯迎来了一次重要的转折——调任至中国大唐集团数字科技有限公司，担任人工智能研究院副院长兼技术研究中心副主任。上任伊始，马博洋就面临着双重挑战。一方面，他要负责管理近200人的研发团队，管理范围从原先的具体项目研发，扩展到整个研究院的技术路线规划与团队建设；另一方面，他需要站在集团层面，思考如何将人工智能技术与各业务板块深度融合，打造具有大唐特色的数字化核心竞争力。



“从管理一个几十人的研发中心，到领导近两百人的研究院，这不仅是规模的扩大，更是思维方式的转变。”为了尽快熟悉新的工作环境，他在到任后的一个月内，与研究院每一位团队负责人进行了深入交流，访谈了所有在研项目组，迅速掌握了整体研发状况。

在这个过程中，马博洋对人才培养有了更深层次的理解。他发现，在数字化转型的浪潮中，既懂电力业务又精通人工智能技术的复合型人才尤为稀缺。“一个人的力量是有限的，重要的是要让更多年轻人成长起来，形成人才辈出的良好局面。”基于这一认识，他推动建立了“三维度”导师制度：为每位新入职员工配备业务导师、技术导师和职业发展导师，确保新人能够在专业知识、技术能力和职业规划上得到全方位指导。

与此同时，马博洋特别注重创新氛围的营造。他发起“AI前沿技术双周谈”活动，邀请内外部专家进行技术分享，鼓励跨团队、跨领域的技术交流。在他的推动下，研究院建立了创新容错机制，允许研发人员在特定范围内进行试错和创新探索。

这些举措很快显现出成效。在雄安新区首批科技项

目《类脑多模态大模型技术及其在发电企业应用的研究》的攻坚阶段，研究院的年轻工程师们应用全新的类脑大模型技术解决发电设备的故障诊断问题，虽然在初期实验中效果并不稳定，但经过三个月的持续优化，这一创新最终使模型在故障诊断的准确率上提升了近8个百分点。在雄安新区中国数字贸易创新大会上，他代表研究院发表了题为“苇络智能边缘网关在工业互联网中的应用”的主旨演讲，系统阐述了大唐数科在智慧能源领域的创新实践，获得了与会专家的高度评价。

站在新的起点，马博洋对未来充满期待。“数字化转型是一场马拉松，我们需要的是持续创新的能力和厚积薄发的耐心。在这个全新的平台上，我们要做的不仅是技术研发，更是要构建一个能够让创新持续涌现的生态系统，为集团的数字化转型贡献智慧和力量。”

山海虽远，求是创新。从华北电力大学到大唐数科人工智能研究院，从热工控制的传统领域到人工智能的全新疆土，马博洋用执着与努力诠释着华电人“团结、勤奋、求实、创新”的校训精神。他是能源数字化转型的先行者，以算法驱动变革，用智能点亮未来！

葛平富

我校电气工程及其自动化专业2010级校友，现任山东送变电工程有限公司送电一公司副经理兼阿坝特高压工程16标项目经理。自2014年以来，长期扎根电网建设一线，先后参与并负责兰陵500千伏线路工程、济青高铁电力迁改工程、雅中—江西±800千伏特高压直流工程、南昌—长沙1000kV特高压交流工程等多个重点项目建设，积累了丰富的电网工程实践经验。



平凡中的坚守

素材由山东分会提供 文 / 于钧 图 / 李翔



在电网建设的壮阔征程中，有人以热血奔赴一线，有人以坚守诠释初心。葛平富用九年光阴谱写了一曲从施工员到管理者的成长之歌，也在铁塔银线间镌刻下属于新时代电力人的精神印记。

扎根一线 在实践磨砺中成长

2014年，葛平富从华北电力大学电气工程及其自动化专业毕业，怀揣着对电力事业的热爱加入山东送变电工程有限公司送电一公司。作为一名刚毕业的大学生，他没有好高骛远，而是主动选择从最基础的施工员、技术员岗位做起。在他看来，“电力建设是实实在在的工程，只有脚踩泥土、身在一线，才能真正理解什么是责任、什么是质量。”

九年间，葛平富的足迹遍布大江南北，先后参与兰陵500千伏线路工程、智圣—密州500千伏输电线路工程、济青高铁500千伏电力迁改工程、潍坊机场500千伏电力迁改工程、贝州—高唐500千伏线路工程等十多个重大电网工程建设。特别是在特高压建设领域，他从雅中—江西±800千伏特高压直流输电线路工程，到南昌—长沙1000千伏特高压交流线路工程，再到如今的川渝特高压交流工程、阿坝—成都东特高压交流工程，始终奋战在我国电网建设的最前沿。

攻坚克难 在急难险重中担当

2017年，是葛平富职业生涯中的第一个重要转折点。这一年，他被同时任命为济青高铁500千伏电力迁改工程和潍坊机场500千伏电力迁改工程的总工程师。两个项目均为山东省重点基础设施配套工程，关乎地方经济发展的重点项目，工期紧迫、任务繁重、资源有限，特别是涉及多处重要跨越，安全压力巨大，容不得半点差错。

面对双重压力，葛平富展现出超越年龄的沉稳与坚韧。在分公司和项目经理的指导下，沉下心来，从细处入手，逐个击破难题。他带领技术团队驻守现场，对每一个跨越点进行反复勘测，有时为了一个施工方案的优化，要实地勘察五六次。最终，两个工程均按时优质竣工，为重大基础设施建设的顺利推进提供了有力保障。同年，

他在国网安规调考中展现出出色的专业素养，以建设线路专业第一名的成绩进入省公司代表队，最终帮助团队夺得团体第二名的好成绩。这一成绩，不仅是对他专业能力的肯定，更是对他“精益求精、追求卓越”职业精神的最佳诠释。

精益求精 在复杂环境中锤炼

2018年，葛平富迎来职业生涯的又一次挑战。他同时担任贝州—高唐500千伏线路工程、华德电厂—德州开断进贝州站500千伏线路工程、贝州220千伏配套送出工程三个项目的总工程师。这三个工程线路总长105.1公里，新建铁塔294基，需要协调两家业主、三家监理、三家设计单位以及二十余家供应商，管理复杂度前所未有。

面对千头万绪的现场工作，葛平富始终保持着“如履薄冰”的审慎态度。他坚持“问题发现在一线、解决在一线”的原则，创新建立了“单基策划、分级管控”管理模式，将每个塔基的施工方案细化到最小单元，针对基础开挖、组塔施工、架线作业等高风险环节，制定了详细的标准化作业流程。在他的精心组织下，三个工程全部实现“零缺陷”验收，创造了当时省内500千伏线路工程建设的质量标杆。

勤学不辍 在专业道路上精进

在电网建设这个技术密集型的行业里，葛平富深知“学无止境”的重要性。尽管施工现场的工作繁重，他始终没有放松对专业理论的学习与提升。2018年，他首次参加一级建造师（机电专业）考试就一次性通过四科，展现出扎实的理论功底。随后在2019年和2020年，他又乘胜追击，一次性通过建筑专业和市政专业的增项考试，成为公司少数拥有“三专业”一级建造师资格的复合型人才。

他常说：“电网技术日新月异，从传统的架线施工到如今的智慧工地、数字化运维，只有不断学习，才能不被时代淘汰。”在他的带动下，送电一公司掀起了“学标准、考证书、提技能”的热潮，多位年轻技术人员在他的指导下通过执业资格考试，成长为项目的技术中坚。

技术创新 在特高压建设中突破

2019年至2021年，葛平富连续担任两项特高压工程的项目总工。雅中—江西±800千伏特高压直流输电线路工程（赣3标段）需跨越±800宾金线等多条重要线路，南昌—长沙1000千伏特高压交流线路工程（1标）

更是要穿越五条高铁、八条高速公路，技术难度极大。

面对287种基础形式、55种塔型的复杂情况，葛平富带领技术团队开展专项攻关。特别是在斜截面板式基础施工中，他创新提出“三维放样法”，通过建立数学模型精确计算每根钢筋的长度，使钢筋加工效率提升40%以上，这项创新在后续多个工程中得到推广应用。

2022年，葛平富担任齐河500千伏输变电工程线路工程（齐河—乐平段）项目经理。这一年，他面临着疫情反复、雨水偏多、党的二十大保电等多重考验。他创新实施“网格化+信息化”安全管理模式，建立反违章工作“红黄牌”制度，将安全隐患消除在萌芽状态。通过精准调配资源、优化施工组织，最大程度降低了外部环境对工程进度的影响，确保工程如期优质完成。



开拓进取 在新市场中建功

2023年，葛平富带领团队首次进入四川电网建设市场，担任川渝特高压交流工程23标项目经理。面对全新的基建环境和人文环境，他快速适应，积极与各方建立良好沟通机制。在跨越成渝高铁的攻坚战中，他连续两周在凌晨时段现场指挥，冒着连绵阴雨与拆迁户耐心沟通，配合政府做好群众工作，最终安全高效地完成了跨越施工，整个工程提前半年竣工，为公司开拓西南市场赢得“开门红”。

2024年，葛平富担任阿坝—成都东特高压交流工程16标施工项目经理。他总结川渝特高压施工经验，创新采用道路、青赔和环水保外包模式，通过专业化分工，既调动了分包单位的积极性，又解放了项目管理资源，使团队能更专注于安全质量管控与技术创新。工程开工至今15个月，始终保持安全平稳推进，展现出成熟的项目管理能力。

荣誉见证 在平凡中创造不凡

九年的坚守与付出，换来了一系列沉甸甸的荣誉：从2017年的“青年岗位能手”，到2020年的“劳动竞赛功臣个人”，再到2022年的“公司劳动模范”……这些荣誉背后，是他对电力事业的无限热爱，是对安全质量的执着追求，更是对“工匠精神”的生动诠释。

在铁塔银线织就的电网经纬中，葛平富用脚步丈量责任，用技术铸就匠心，在时代发展的浪潮中，默默点亮万家灯火。正如他常说：“电网建设是良心工程，每一个基础、每一基铁塔都要经得起时间的考验。”如今，他正带领团队奋战在阿坝—成都东特高压工程一线，在雪域高原上继续书写着属于华电人的光明故事。而那绵延千里的铁塔银线，正是他和无数电力建设者献给这个时代最动人的诗篇。



张楷

我校电气工程及其自动化专业2012级校友，现任国家电网山东电力公司特高压交直流运检中心运检技术专责。入职即投身特高压建设，全程参与广固换流站筹建并保障顺利投运。2020年主动请缨支援巴基斯坦默拉直流工程，面对高温、疫情与动荡环境，带领团队完成核心设备验收与规程编写，发现并消除缺陷400余项，获巴方表彰。

青春作笔写直流

张楷的特高压征程与赤诚担当

素材由山东分会提供 文 / 王童璐 图 / 王鹏



在校期间，在学校“团结、勤奋、求实、创新”校训的熏陶下，张楷打下了坚实的理论基础，并积极参与社会实践，传承“华电人”脚踏实地、敢为人先的精神基因，展现出了强烈的责任感和对技术的钻研精神。2016年，张楷入职国网山东超高压公司。短短九年，从初出茅庐的学子成长为技术中坚，他的足迹跨越三座换流站，从齐鲁大地到南亚大陆，再回到祖

国怀抱，每一步都浸透着智慧与汗水，诠释着新时代电网青年的使命担当。

广固奠基： 尘土飞扬中的特高压初啼

2016年夏天，张楷的职业生涯在特高压广固换流站的建设工地上拉开序幕。彼时，国家特高压直流输电建设正如火如荼，广固站作为山东电网的重要枢纽，正处于设备安装、调试的关键期。没有窗明几净的办公室，只有临时搭建、四处漏风的简易板房；没有舒适的就餐环境，食堂常常人满为患，站着吃饭是常态；更不用说规律的作息——披星戴月、早出晚归成为生活的主旋律。

作为前期筹备组的一员，张楷深知责任重大。他像一块海绵，拼命吸收着书本上学不到的知识。在华电打下的扎实理论和“求实”校训指引下，他在震耳欲聋的机械轰鸣和漫天飞扬的尘土中，紧盯设备安装的每一个环节，从阀厅内精密如手术台的换流阀模块安装，到户外场区庞然大物般的换流变压器就位，再到错综复杂的阀冷系统管路连接，他都一丝不苟地跟踪记录。验收工作更是严苛，他拿着厚厚的图纸和技术规范，对照实物逐项核对，不放过任何一个螺栓的紧固、一个接点的压接、一个参数的设定。调试阶段，他常常通宵达旦，配合厂家和调试单位，观察设备状态，记录运行数据，分析异常波形，在一次次摸索和实践中积累经验。

“那真是一段‘摸爬滚打’的日子。”张楷回忆道，“脸晒脱了皮，工装浸透了汗水和尘土，但看到一个个‘世界之最’的设备在我们手中从蓝图变为现实，那种成就是巨大的。”正是这份执着与坚韧，再加上华电培养的扎实功底和快速学习能力，让他在短短13个月里迅速成长。他不仅熟悉了换流站的核心设备和系统原理，更掌握了从建设到投运的全过程关键环节。2017年底，当广固换流站顺利投入运行，强大的直流电流奔涌而出，点亮万家灯火，张楷心中充满了作为建设者的自豪。这13个月的“魔鬼训练”，为他日后面对更艰巨的挑战奠定了坚实的技术和心理基础。

远征默拉： 丝路驼铃旁的“铁军”身影

2020年6月，对于刚刚步入婚姻殿堂的张楷来说，本应是甜蜜的蜜月期。然而，“一带一路”的号角和国家电网的召唤，激荡起他作为华电学子、作为电网“铁军”一员的责任感，让他做出了无悔的选择。他主动请缨，在疫情期间逆行出征，加入支援巴基斯坦默蒂亚里-拉合尔±660千伏直流输电工程（默拉直流）运维团队。这是中巴经济走廊的优先项目，也是唯一的电力项目，承载着巴方改善能源结构、稳定国家电网的殷切期望，是名副其实的“电力大动脉”。

初抵巴基斯坦，挑战远超想象。一是严酷的环境。拉合尔的夏季气温常飙升至50℃以上，酷热难当，口罩在室外几秒就能拧出水，呼吸都变得困难。生活用水含量超标二十多倍，浑浊如“黄泥汤”，基本生活保障都成问题；二是动荡的安全局势。换流站距离印巴边境线不足30公里，紧张局势带来的不确定性时刻萦绕；三是肆虐的疫情。当地每日数千例的新冠确诊病例，让每一次外出作业都如同行走在钢丝之上；四是巨大的文化差异与语言障碍，如何高效沟通、精准传达技术要求，成为日常工作的又一道坎。

然而，山东电力“铁军”精神在张楷身上展现得淋漓尽致。他没有被困难吓倒，反而迎难而上。

首先，他是技术先锋。作为验收小组长，他肩负重任。烈日炙烤下，他带领中巴团队，攀上高达数米的换流变顶部检查套管连接和油位，设备表面温度高达七八十度，汗水滴落瞬间蒸发；他乘着高空作业车，在烈日和强风中精细操作，完成关键电气试验，每一个动作都关乎安全与质量；面对突发的设备异常，他通宵达旦组织分析、测试、消缺，力求在最短时间恢复送电。他主导或深度参与了换流变、阀冷系统、换流阀、交流滤波器场等核心设备的验收，编写了12篇总计3000多页的验收作业指导书，成为现场操作的“圣经”，累计发现并跟踪处理各类缺陷隐患400余条，为默拉直流的顺利投运和安全稳定运行扫清了障碍。

其次，他为默拉标准奠基。面对全新的海外项目，运维体系一片空白。张楷深感责任重大，要将中国特高压的先进运维标准和经验留下来，其中也凝结着华电人的智慧结晶。他查阅大量资料，结合现场实际和巴方电网特点，作为主要撰写人，夜以继日地编制了涵盖运行、检修、试验全过程的 16 篇核心规章制度，包括《默拉直流核心设备说明书》《拉合尔换流站运行规程》《巴基斯坦默拉直流工程换流站运维检修规定》《拉合尔换流站检修试验规程》等。这些文件不仅指导了默拉直流初期的运维工作，更成为巴方后续自主运维的珍贵技术遗产。

再次，他情系中巴。技术援助的核心是“授人以渔”。张楷与巴方员工 Ashraf（中文名张飞）签订了师徒合同。工作中，他们并肩作战：当换流变出现异常产气，师徒二人彻夜进行油色谱分析等试验，通力合作提供关键数据；当交流滤波器小组意外跳闸，他们争分夺秒组织排查消缺，恢复供电。张楷手把手传授技术要点、分析方法、安全规程，将华电“传帮带”的优良传统和严谨细致的工作作风带到了异国他乡。工作之余，他们积极参加中巴友谊篮球赛、板球赛，在篝火晚会和共庆中国春节等活动中，分享彼此的文化，结下了深厚的跨国友谊。张飞曾动情地说：“张楷师傅不仅教会了我技术，更让我看到了中国工程师的专业和敬业。他是我的老师，也是我的兄弟。”

最后，是坚守与荣誉。三年间，张楷克服了常人难以想象的困难，始终坚守岗位。默拉直流工程的稳定运行，极大缓解了巴基斯坦的电力短缺的问题，有力地支撑了其国民经济和社会发展，赢得了巴方的高度赞誉。张楷个人也因其卓越贡献，被国家电网公司评为“默拉直流优秀执行个人”，这份荣誉是对他海外三年艰辛付出的最好注脚。这段经历，成为他人生中最为宝贵、充满挑战也满载荣光的篇章。

东平筑梦：厚积薄发的技术领航者

2023 年 6 月，结束三年海外征程的张楷，带着丰富的国际项目经验和更加沉稳坚毅的心态，几乎没有休

整，便立即投身到国家又一特高压重点工程——山东东平 ±800 千伏换流站的前期筹备工作中。这次，他的角色已从参与者转变为技术核心骨干和指导者，这正是无数华电优秀毕业生在电力事业中成长、担当的缩影。

凭借广固站的基建经验和默拉站的国际工程运维体系构建经验，张楷在项目伊始就展现出独特的价值。他深度参与设计审查，利用实战经验对设备选型、布局优化、施工接口等提出关键建议，将“全生命周期管理”理念前置植入设计中。他强调细节，指出图纸中可能存在的后期运维难点，如检修通道设置、关键设备监测点的可达性等，避免了后期改造的浪费。

2023 年 11 月进驻东平施工现场后，挑战接踵而至。设备安装精度要求更高，系统集成复杂度更大，调试周期更为紧张。张楷作为技术专责，是解决现场技术难题的“主心骨”。面对国网首台套设备——快速断路器，他组织编写了《快速断路器差异化运维策略》，并在专业巡视过程中发现了 5 处防慢分装置变形异常、1 处机构箱频繁打压异常。在处理换流变分接开关三相不一致异常时，他带领团队奋战 72 小时，精准定位异常原因并协同厂家完成整改，确保了核心设备安全稳定运行。

他将在默拉项目锤炼出的标准制定能力用于东平站。主导或参与修订了多项现场验收规程、调试方案和应急预案。特别注重将数字化、智能化运维手段融入新站建设，推动在线监测系统深度应用，为东平站建成即实现“智能运检”奠定了坚实基础。

作为技术专责，张楷深知团队力量的重要性。他主动承担起培养新人的任务，以自身在华电的成长经历激励年轻同事。在紧张的施工调试间隙，他开设“移动课堂”，结合现场设备讲解原理、分析案例、传授故障诊断技巧。他将默拉项目中积累的国际视野和跨文化沟通经验分享给团队，强调标准化作业和精益管理的重要性。他常说：“特高压事业是接力赛，我们不仅要自己跑好这一棒，更要帮后面的年轻人跑得更快更稳。”

历经一年半的艰苦鏖战，2025 年 5 月，东平换流站这条连接西部清洁能源基地与东部负荷中心的“电力高速公路”正式投运。当强大的电流奔涌东送，张楷站在崭

新的主控楼前，望着这片曾经荒芜如今却布满“钢铁巨人”的土地，感慨万千。从广固的懵懂学徒，到默拉的独当一面，再到东平的运筹帷幄，每一次“归零”后的再出发，都是技术的沉淀与能力的升华。东平站的顺利投运，是他九年职业生涯的又一次完美答卷，也标志着他在特高压直流运检领域，真正成为了能够引领技术方向的中流砥柱。

匠心传承：技术高地不懈攀登者

张楷的成长，是一条不断挑战技术高峰、精进专业能力的道路。

他从未停止学习的脚步。工作之余，他系统钻研特高压直流输电技术的最新发展，关注柔直、混合直流等前沿技术动态，学习掌握新的仿真分析软件和智能诊断工具，延续了华电人终身学习的优良传统，确保知识体系与时俱进。他积极参与公司组织的各类技术交流和培训，并将所学迅速应用于实践。

在广固站后期运维、默拉直流和东平站调试中，他成功处理了多次复杂故障。例如，在广固站，他曾精准定位并处置了一起因阀控 TCU 板卡故障缺陷导致的报警频刷事件；在默拉直流，他主导解决了交流滤波器小组断路器瓷绝缘碎裂问题。每一次故障的成功排除，都依赖于他扎实的理论功底、清晰的逻辑思维和丰富的现场经验。

结语：中流砥柱，正道直行

九年光阴，三座丰碑。张楷的青春与特高压直流事业紧密相连，他的根脉深植于华北电力大学的沃土。从广固的尘土中起步，在默拉的烈日下淬炼，于东平的挑战中升华，他用脚步丈量责任，用汗水浇灌梦想，用智慧攻克难关。“团结、勤奋、求实、创新”的华电校训，早已内化为他行动的力量源泉和精神坐标。在“一带一路”的壮阔舞台上，他是传递光明与友谊的华电工程师；在建设新型电力系统、保障国家能源

安全的主战场上，他是勇挑重担的电网“铁军”，更是华电人“电力报国”初心的忠实实践者。

“正道直行，中流砥柱”——这不仅是山东直流人的精神写照，更是张楷以华电人之名用行动诠释的职业信仰。作为从华电走出的优秀代表，张楷的奋斗历程，正是华电精神在特高压时代最生动的注脚，激励着无数华电学子以学长为榜样，将青春融入国家能源电力事业的壮阔洪流。作为直流运检的技术专责，张楷深知前路仍有无数高峰待攀。但他已做好准备，将继续以青春作笔，以赤诚为墨，在壮丽的特高压画卷上，书写属于新时代电网人的更加辉煌的篇章！



戈壁滩上的“追光者”

文 / 谢雨柔

李飞

我校电气工程及其自动化专业2017级校友。毕业后，主动选择扎根西部，投身甘肃省光伏、风电、储能及智能变电站等一线设计工作，先后参与庆阳市新能源规划、中瑞铝业源网荷储一体化、龙源临泽光伏配套储能等多个重点项目，在复杂山地光伏布置、储能优化配置等关键技术问题上创新突破。先后荣获“2025 新型储能技术创新人才”等多项荣誉。

● ● ●

在广袤的河西走廊，遍布金色戈壁的光伏板如一片“蓝色海洋”，在戈壁滩上绵延铺展；在巍峨的祁连山脚下，巨大的风电叶片迎风转动，将清洁能源源源不断输送至千家万户。这片承载着国家新时代西部大开发战略使命的土地，不仅见证着甘肃省新能源产业从无到有、从小到大的跨越式发展，更孕育着一批批扎根一线、攻坚克难的新能源技术人才，甘肃省电力设计院的李飞，便是其中的杰出代表之一。

从走进华北电力大学的校门，到主动选择扎根甘肃新能源建设战场；从初涉光伏、风电设计领域的“新兵”，到独立主持重大新能源项目、破解多项技术难题的行业专家；从坚守工程技术一线的设计师，到身兼凝聚青年力量的团委书记——七余年间，李飞始终以“功成不必在我，功成必定有我”的信念，在西部新能源发展的浪潮中勇毅前行，用专业与坚守谱写了一曲能源报国的青春赞歌。

求学之路

筑牢根基，埋下“能源报国”种子

“选择电气工程及其自动化专业，既是兴趣使然，更是源于对从事能源电力行业工作的向往。”回望求学时光，李飞的眼神中满是坚定。2013年，怀揣着对电力

行业的热爱，他考入华北电力大学电气与电子工程学院，踏入了能源电力知识的殿堂。

华北电力大学“厚基础、重实践、强能力、求创新”的人才培养特色，深厚的学术底蕴、严谨的治学氛围，为李飞的成长提供了肥沃土壤。在校期间，他始终将“学好专业知识，未来服务国家能源事业”作为目标，在课堂上认真聆听每一堂课，在实验室里反复钻研每一个技术细节。各科核心课程的学习，不仅让他掌握了扎实的理论基础，更让他对光伏、风电等新能源领域的发展前景有了深刻认知。

“华北电力大学‘团结、勤奋、求实、创新’的校训，一直激励着我。那时候我就想，未来一定要到国家最需要的地方去，用所学知识为能源事业贡献力量。”正是这份初心，让李飞在毕业之际，毫不犹豫地选择了扎根西部，投身甘肃省新能源建设的热潮中。

扎根西部

以初心赴使命，坚守新能源一线

2017年，正值国家新时代西部大开发战略深入推进之际，甘肃省作为我国重要的新能源基地，光伏、风电产业迎来了前所未有的发展机遇。这一年，李飞从华北电力大学毕业，毅然选择了甘肃省电力设计院。“甘肃

风光资源丰富，是国家新能源发展的重点区域，这里需要更多技术人才。我希望能在这里把所学知识转化为实际成果，为西部新能源发展出一份力。”

初到甘肃，李飞便感受到了西部新能源建设的紧迫性与挑战性。甘肃省地域辽阔，新能源项目多分布在戈壁、山地等偏远地区，自然环境恶劣，交通不便。从入职第一天起，李飞就主动要求到项目一线，参与光伏、风电、储能及智能变电站等领域的设计工作。在工作中，他始终保持谦逊好学的态度，遇到不懂的问题就向老专家请教，白天跟着前辈去现场勘查、收集数据，晚上回到办公室整理资料、绘制图纸、研究技术方案，常常加班到深夜。“新能源技术发展日新月异，只有不断学习，才能跟上行业步伐。”他利用业余时间自学《光伏电站设计规范》《风电场规划设计导则》《储能系统技术要求》等专业书籍，关注国内外新能源技术的最新进展，将前沿技术理念融入实际设计工作中。

凭借着扎实的专业基础和勤奋刻苦的精神，李飞很快在团队中崭露头角。入职不到一年，他就参与了甘肃省通渭县、陇西县、临洮县等数十个光伏扶贫项目的设计及建设工作，“复杂山地光伏电站的最大难点是组件布置，既要保证最大程度利用光照资源，又要避免地形遮挡，还要考虑施工难度和成本。”为解决这一问题，

李飞带领设计团队创新采用了“地形适应性布置技术”。他们首先利用无人机对项目区域进行三维建模，获取详细的地形数据，然后通过专业软件对不同坡度、坡向的区域进行光照模拟，确定最佳的组件安装角度和间距。通过多个项目的总结、实践论证，发表了《复杂山地光伏电站组件优化布置技术研究》一文，在后续工作中得到了极大的应用。

在坚守技术一线的同时，李飞深刻意识到青年人的使命担当，因此主动挑起了团委书记一职。“作为青年党员，不仅要自己做好技术工作，还要带动身边的青年员工共同成长。”结合公司新能源业务特点，组织开展“青年技术攻关小组”“新能源技术沙龙”“一线青年志愿服务”等活动，搭建青年员工交流学习的平台，鼓励青年员工投身技术创新和项目建设，为甘肃省电力设计院新能源团队注入了强劲的青春活力。

技术创新

以成果促发展，彰显专家担当

在多年的项目实践中，李飞始终坚持“实践出真知、创新促发展”的理念，针对新能源领域的技术难题，不断开展研究探索，先后发表学术论文 10 余篇，

申请发明专利 2 项、实用新型专利 2 项，多项技术成果得到行业认可，成为推动甘肃省新能源技术创新的中坚力量。

“技术创新不是一蹴而就的，需要长期的积累和反复地试验。”李飞介绍，为了研究光伏电站容配比优化问题，他曾与团队通宵达旦收集、统计、分析数据，在软件中反复模拟计算，才最终确定最优的容配比方案。“当看到自己的研究成果能够提高电站的发电效率，为企业创造更多经济效益时，我觉得所有的付出都是值得的。”

凭借着突出的技术创新成果，李飞先后荣获多项荣誉：2025 年，被中华环保联合会能源环境专业委员会、中国电力技术市场协会储能设备技术专业委员会联合授予“2025 新型储能技术创新人才”称号；2024 年，其撰写的《源网荷储一体化系统优化控制策略研究》一文，获《能源工程技术》期刊“优秀论文”奖；2022 年，被甘肃省电力设计院评为“优秀员工”，被中电工程评为“优秀团干部”。“这些荣誉不仅是对我个人工作的认可，更是对甘肃新能源技术发展的肯定。”

李飞表示，未来他将继续围绕新能源领域的关键技术难题开展研究，重点关注“新型储能技术”“新能源与电网协同运行”“数字能源”等方向，力争取得更多突破性成果，为甘肃省新能源产业高质量发展贡献更多力量。

初心如磐

以奋斗践使命，续写西部华章

从渴求知识的学子，到扎根西部的新能源专家；从初出茅庐的设计师，到主持重大项目的技术骨干，李飞始终坚守“扎根西部、服务能源”的初心，在甘肃新能源建设的战场上默默奉献，用实际行动诠释了新时代青年工程师的责任与担当。

如今，甘肃新能源产业正迎来新的发展机遇：截至 2024 年底，甘肃省新能源装机容量已突破 8000 万千瓦，占全省电力总装机容量的比重超过 60%，成



为全国新能源装机占比最高的省份之一。“看着一片片光伏板在戈壁上铺开，一座座风电场在草原上矗立，我由衷地感到自豪，因为这里有我的汗水和付出。”李飞说。

谈及未来，李飞充满期待：“随着‘双碳’目标的深入推进，我将继续扎根西部，做好技术工作，牵头更多重大新能源项目的设计，破解更多技术难题，为甘肃新能源产业发展注入源源不断的动力。”在河西走廊的阳光下，李飞的身影与金色的光伏板、转动的风电叶片融为一体。他用专业与坚守，在西部新能源沃土上书写着属于自己的奋斗故事，也为国家能源事业的发展贡献着“甘肃力量”。



杨
旼
才

我校 2014 级控制理论与控制工程专业校友，现就职于国网重庆市电力公司电力科学研究院。自入职起，积极投身渝鄂柔性直流工程调试一线，长期扎根重庆地区发电机组涉网试验与技术监督工作，累计完成各类试验 200 余项。积极开展科技创新，参与 8 项科技项目，获授权发明专利 12 项，荣获国家电网公司与重庆电力公司多项科技进步奖与专利奖。

华电山海情 笃行光明路

素材由重庆分会提供 文 / 杨旼才

● ● ●

重庆奉节，长江三峡的雄奇与夔门的险峻，塑造了这片土地坚韧而蓬勃的地域性格，1991 年，杨旼才就出生于此。成长于世纪之交的中国，他亲眼见证了家乡因三峡工程而发生的巨变——灯火渐明，电网纵横，一座座铁塔如现代图腾般矗立于青山之间。这份对“电”的切身感知，如同一粒种子，悄然埋入少年心中。2017 年，杨旼才从华北电力大学毕业后，毅然选择了扎根西南，参与到重庆电网的建设蓝图与澎湃发展之中。

启程：职业生涯的“第一粒扣子”

刚来到国网重庆电科院工作的杨旼才还未褪去学生时期的青涩，就在一个寒冬来到了湖北施州换流站——国家西电东送战略关键工程“渝鄂直流背靠背联网工程”的现场，作为当时我国电压等级最高、输送容量最大的柔性直流工程，其调试难度与战略意义不言而喻。然而，现实却给这个刚走出校园的年轻人上了沉重一课：荒凉寂静的站址、严寒的气候、复杂如天书的设备图纸，以及自身专业与实践之间的巨大鸿沟，都让他一度陷入“完全不懂业务的茫然与无措”。但正是在这里，他见证了何为“电力人的本色”。

“为了确保调试工作按期完成，工作人员 24 小时两班倒不间断开展试验，我作为试验数据记录人员参与晚班调试工作。记得第一天晚班结束后，经过整晚的工作我已经筋疲力尽，只想着交接班后尽快回去休息，但是湖北电科院的一位博士同志主动申请留下来继续跟踪试验进度，学习调试过程。”杨旼才回忆道，“当试验遇

到问题被暂停时，调总通知大家回去休息，但所有都不肯离去，仍然围坐在电脑前反复分析波形，争论谐波来源，那种专注和执着，让我感到震撼。”

“我忽然明白，在这个行业，‘优秀’的底色是责任与求知。那不是吃苦，而是选择——选择多看一点，多学一点，多扛一点。”这份选择，也成为杨旼才的职业信条。他主动申请延长驻站时间，从南通道施州换流站转战北通道宜昌换流站。白天跟着技术专家看波形、记参数，晚上整理数据、研读规程。60 多天的“沉浸式”历练，273 个项目 546 项试验内容的洗礼，让他不仅掌握了调试流程，更完成了从学生到工程师的身份蜕变。“这次驻站经历，让我第一次领略了电力同仁们的精神风貌，他们不怕吃苦的顽强工作作风在我心里播下了一颗种子，帮助我扣好了职业生涯的第一粒扣子，”他说道，“它教会我，重大基础设施的背后，是无数人用专业、耐心和坚持垒砌的微光。”

成长：电力一线的“破壁者”之路

作为重庆电科院电源技术中心的一员，以并网机组涉网试验为主的现场型工作，占据了杨旼才绝大部分时间。非电专业出身，是他必须直面的一道壁垒。但他并未因此退缩，反而将之视为拓展能力的契机。“第一次去电厂做试验的情形我至今记忆犹新，长途跋涉的辛劳淹没于沿途苍翠的山林，刚开始的心情还是很轻松的，觉得电厂做试验很新鲜；然而在到达电厂开始工作后，轰鸣的机器声、弥漫的烟尘、各种危险警示、复杂的安

全通道、沉重的试验仪器及漫长的试验过程，都让我内心开始失落。”但是既然做出了选择，就要坚定地去执行，他迅速调整好了心态，积极融入试验团队，以最短的时间适应工作节奏并与中心发展同频共振，克服专业壁垒，不断提升业务水平。

不论是西南电网异步运行前的水电调速器改造及参数优化试验，还是在运机组的励磁与调速系统复核性试验，都能看见他的身影。三年的时间，他的足迹几乎踏遍了重庆全域 220kV 及以上电压等级的并网电厂，从试验方案编写到现场执行，他抓住一切机会向同事请教，一个个写满试验记录的笔记本、一张张试验操作接线的照片、一页页详尽的试验方案和报告、一本本翻得皱巴巴的技术规程，都是他在涉网试验能力提升上的坚持。三天两头的出差、长途的跋山涉水、连续的熬夜奋战、对家庭的无暇顾及，都是他在专业成长路上的坚守。在同事倾囊相授下，他逐步掌握了励磁与调速系统等核心涉网试验技术，并开始独立承担任务。

2021 年 3 月，一场“试验撞车”考验悄然降临——中心三个现场试验同时启动，人员极度紧张。杨旼才临危受命，作为现场负责人带队奔赴江口电站。完成深夜并网试验后，他未作停歇，连夜转战石柱电厂。当黎明来临，他独自完成了电厂 2 号机组励磁系统复核性试验。那一刻，连续工作的疲惫被巨大的成就感取代：“那一刻我突然意识到，4 年来 276 天的一线深耕没有白费。那些独自在电厂守夜的晚上，那些不断研读的技术规程，那些反复修改的试验报告，都在这一刻汇聚成了专业上的底气和从容。”

沉淀：涉网试验与技术监督的“双螺旋”

在生物学中，DNA 的双螺旋结构是生命传承与演化的基石，两条链通过碱基互补配对，相互支撑、彼此赋能，共同编织出生命的蓝图。在杨旼才的职业生涯中，“涉网试验”与“技术监督”恰如这样一对相互缠绕、协同上升的“双螺旋”，它们共同构成了他技术能力与专业价值的遗传密码。

技术监督这份工作，远不止于对照清单的例行公事，它更像是一场与潜在风险进行的“静默博弈”。杨旼才将其视为绝佳的学习与沉淀机会，在承担中心近三年的主力水火电机组励磁专业检查工作中，发现隐患 100 余条，提供应急服务 10 余次，有效支撑发电企业安全稳定运行。他将现场试验中获得的实战经验，反哺到技术监督中，使得他的检查不再是“纸上谈兵”；又将监督中发现的技术疑点，带回实验室深入研究，提升了涉网试验的深度和准度。这种“试验与监督”相辅相成的工作模式，让他对规程条款背后的深层逻辑有了进一步的理解，形成了从“知其然”到“知其所以然”的飞跃。

“涉网试验要求技术人员深入工程现场，在真实的工况下验证设备的性能，致力于打通机组‘安全并网关’；技术监督则要求技术人员回归标准与规程，以审慎的眼光对在运设备进行系统性‘体检’，致力于发现并消除潜在隐患。”杨旼才说道，“涉网试验赋予了我对设备动态特性的深刻感知和对突发问题的临场处置能力，而技术监督则磨炼了我见微知著的洞察力和一丝不苟的严谨性，这两条线高效地‘互补配对’，形成了强大的协同效应，促进了我专业能力的提升。”

蜕变：在实践沃土中迸发“创新火花”

在杨旼才看来，生产一线亟待解决的痛点和难点之中，蕴藏着最具生命力的科技创新。他将自己扎根现场的深厚实践，转化为科技创新的不竭动力，完成了一名



一线工程师到“创新者”的角色跃迁。“创新，既是对行业前沿重大课题的仰望星空，也是对日常工作细微之处的脚踏实地。”他说道，“从工程应用和生产实际中提炼技术难题，再升华为科学问题，是提升创新能力的有效途径。”

他参与的 QC 项目“PSS 参数在线自适应整定装置的研发”，便是一个完美的例证。电力系统稳定器（PSS）参数整定传统上依赖人工，耗时长且难以适应电网动态变化。重庆电科院“点石成金”QC 小组利用工余时间，从算法设计到硬件搭建，历经无数次失败与调试，最终成功研制出可在线自适应整定的装置。该项目一举夺得重庆市质量管理协会 QC 成果一等奖、中国水利电力质量管理协会 QC 成果二等奖。另一个 QC 项目“发电机进相能力快速试验装置的研制”，同样来自现场一线的创新，可以将试验时间大幅缩短，极大减轻了电厂的发电计划负担。该项目荣获重庆市 QC 成果一等奖、中国水利电力质量管理协会 QC 成果特等奖。

有了技术创新的成功经验，他又将目光转向了科技创新。他将自己的研究方向与电网的实际需求紧密锚定，参研 1 项国家电网公司总部科技项目、5 项省公司级科技项目，他把现场数据、真实案例和切身体验带入项目研究，通过理论与工程实践的反复结合，先后发表学术论文 4 篇，授权国家发明专利 6 项。其中，发明专利《一种 PSS 参数在线整定方法、装置及可读存储介质》获国网公司专利三等奖、重庆电力公司专利一等奖；科技创新成果“山地局部高比例风电友好并网主动控制关键技术及应用”获重庆市科技进步奖二等奖、国网公司科技进步奖三等奖。

远见：面向未来的“空杯心态”

在重庆电科院有这样一句话：“一份学历证书的有效期最长只有三个月，并且方圆五公里，必有取代你的人。”面对“十四五”期间重庆电网特高压交直流落地、新能源占比攀升等重大变革，杨旼才始终保持“空杯心态”和本领恐慌，不断拓宽自己的技术视野、优化知识结构：从抽水蓄能机组控制原理到燃气机组仿真建模，从新能



源一次调频到火电机组深调工况性能优化，从储能电站核心涉网试验到调相机关键技术支撑，他以系统思维构建起覆盖多类型电源的网源协调技术体系。

“这些年的学习和工作经历，使我明白一个道理：吃苦不是目的，但它是把工作做好的前提。只要有了顽强的工作作风，自然就有了攻坚克难的勇气和信念；只有通过长期的负重前行，才能锤炼自己的抗压能力；即使所从事的工作与专业不对口，只要肯学，总能打破专业间的壁垒。”杨旼才说道，“时代的考卷不断更新，我们不能只带着过去的答案上场，唯有持续更新自己的知识库，增强本领素质，才能更好地迎接未来的挑战。”

日拱一卒，功不唐捐。杨旼才深知，正是千万普通电力人的微光，汇聚成了中国电力事业最温暖的底色。未来，他将保持勤学善思的习惯，发扬求实创新的精神，继续在日积月累中提升专业能力，在点滴寸进之中突破技术瓶颈，用行动书写重庆电力事业新的篇章。

马婷

马婷，我校电气工程专业 2015 级校友，现任国网石嘴山供电公司大武口区供电分公司营销部主任。毕业六年来，扎根宁夏，历经变电运维、运维检修、综合管理、营销服务四岗淬炼，实现从技术深耕到服务转型的跨越。始终践行“人民电业为人民”的宗旨，带领团队开展志愿服务，将华电人的专业精神转化为服务温度，在西部电网发展中书写着新时代电力青年的奋斗篇章。

六年四岗砺初心

电亮西部绽芳华

文 / 宋佳桐

砺剑四岗，步履不停

2019 年盛夏，国网石嘴山供电公司变电运维中心的操作现场，刚从华北电力大学电气工程专业毕业的马婷，在此锚定了职业生涯的起点。怀着对家乡宁夏的深厚情愫，她毅然回归这片热土，开启了一段跨越六载、历经四岗的成长征程。从变电运维中心值班员，到运维检修部电能质量及可靠性管理员，再到综合管理部综合事务管理岗，到现今的大武口区供电公司营销部主任。她的岗位轨迹，既是组织信任的鲜活印记，更是践行“一专多能”职业追求的自我淬炼之路。

在变电运维一线，马婷熟练掌握变压器、断路器等核心设备运行特性，读懂了电网“心脏”的每一次搏动；转入运维检修部后，她深耕电能质量治理，以系统思维构建全局视野，为电网稳定运行筑牢根基；身处综合管理部期间，她锤炼综合协调与文字处理硬功，拓宽职业能力边界；履职营销部，她以“人民电业为人民”为宗旨，将技术积淀转化为服务温度，让电力服务走进千家万户。

谈及自己的职业选择，马婷坦言“这是个人成长与时代发展的双向奔赴，唯有立足时代舞台，个人价值才能实现最大化彰显。国家推进西部大开发、乡村振兴，对电力基础设施、能源保障和优质服务提出了巨大需求。这正为我们华电学子提供了施展才华、建功立业的广阔天地。”她选择扎根宁夏电网，就是将个人对电力事业的热爱与专业追求，融入西部发展的时代洪流之中。



学以赋能，知行合一

职业生涯的每一次突破，都离不开大学时期严谨学风的滋养。“高等数学课程带来的心态转变，让我终身受益。”马婷回忆，起初课堂听懂、习题会做的错觉，在第一次期中考试成绩面前被打破，这让她深刻认识到“听懂与掌握、认识与精通存在巨大差距”。“它教会了我严谨、扎实和精益求精的重要性。这个道理直接影响了我的工作态度——在面对电力系统中的任何一个‘小问题’时，都不会想当然，而是深入探究其根源，力求



彻底解决。这种追求极致、不满足于表面的精神，是我后续进行一系列‘小发明、小创新’的原始驱动力，也是我立足本职岗位追求卓越的启蒙。”这份“不满足于表面”的自我要求，贯穿了她的职业生涯，陪伴她获得多项荣誉。

伴随岗位晋升与职责拓展，马婷愈发深知持续学习的重要性，选择在职攻读华北电力大学电气与电子工程学院能源动力专业硕士学位，推动“理论 + 实践”的深度融合。“一线工作经验是我硕士学习的‘指南针’与‘营养源’。”马婷表示，“在设备运维、营销服务等岗位的实践，让我对电力系统的实际运行瓶颈和客户需求有了具象认知。这让我在攻读硕士学位时，能带着明确的问题去学习，不仅让理论知识的吸收更具针对性，研究课题也更能结合实际需求。”反过来，硕士阶段系统化的理论知识，为她的工作装上了“望远镜”和“显微镜”，使她能够从更宏观、更本质的层面理解技术原理，使“小发明”更具科技含量。这种“实践—理论—再实践”的循环，为她的岗位突破与创新赋能奠定了坚实基础。

创新实干，破题有方

在基层工作中，马婷始终保持着敏锐的问题意识。她和团队研发的“移动式低压智能快切电源箱”，正是立足实际、破解难题的生动写照。“作为基层工作者，我们的创新更多聚焦于解决实际工作中的‘小痛点’。”马婷表示，传统保电模式下，主供电源故障时备供电源无法瞬时无缝切换，容易导致客户端电压闪动。这个在很多人看来微不足道的“小瑕疵”，却被他们敏锐地锁定为必须攻克的关键课题。

如何实现毫秒级的快速、精准检测与切换，达成用户“零感知”，是研发的核心难点。为攻克这一技术瓶颈，马婷和团队扎根实验室与作业现场，反复试验优化控制逻辑、测试核心元器件，历经无数个日夜的奋战终获成功。该装置彻底解决了电源切换时客户端电压闪动的问题，显著提升了供电可靠性，也让她更加坚定：“创新不在于大小，而在于能否精准解决实际问题。”

工作以来，马婷累计斩获全国质量管理优秀小组等7项QC及“五小”荣誉，拥有授权实用新型专利1项、

受理发明专利3项，发表论文2篇，参加公司群创项目2个，科技发明项目1个，用实干将理论知识转化为推动工作的实效力量。

服务为本，初心如一

岗位的变迁不断深化着马婷对电力工作价值的认知。“电力工作的价值，最终要由人民群众的获得感来衡量。”这是马婷在基层深耕后的深刻体悟，也根植于她大学时代的志愿服务经历。在校期间，她曾担任系青年志愿者协会副会长，带领团队前往河北省保定市顺平县大悲乡开展“情暖童心”关爱留守儿童志愿服务活动。那段经历让她深切感受到基层社区与乡村对专业服务与关爱的迫切需求，同时也在她心中埋下了“服务基层、回馈社会”的种子。

如今，身为公司团委委员及团支部书记，马婷将这份初心转化为具体行动，精心策划“青春光明行·电亮志愿路”“电力爱心教室”“邻里电管家”等志愿服务项目，事迹多次被中国电力报、宁夏公司等平台报道。在她看来，“邻里电管家”等志愿服务，让她们走出了变电站和办公室，真正零距离感知到用户的用电难题和需求。

“当通过我们的努力，帮助一户居民解决了长期的用电困扰，或者为一所学校提供了安全的用电环境时，那种成就感和职业荣誉感是无可替代的。”这份体会也让马婷坚信，将专业能力与社会责任相结合，把服务做到群众心坎上，才是“人民电业为人民”宗旨最生动的体现。在她的牵头推动下，“邻里电管家”志愿服务项目荣获宁夏回族自治区志愿服务项目大赛三等奖，成为“人民电业为人民”宗旨在基层落地生根的真实注脚。

心有所向，方能行远

站在新的起点，马婷将成长经验凝练成对后学的深情寄语：一要筑牢专业根基，扎实学好电力系统、新能

源等核心课程，在实践中练就过硬本领；二要锤炼综合能力，通过参与各类活动提升沟通、写作与组织协调能力；三要永葆吃苦精神，将西部艰苦环境视为锻炼自我的成长阶梯；四要保持学习热忱，紧跟电力技术发展，通过持续学习不断进步；五要厚植服务意识，始终牢记“人民电业为人民”的根本宗旨，把服务群众作为工作的出发点和落脚点。

回顾六年来的成长历程，马婷深切体会到，个人的成长只有与时代发展同频共振，才能实现最大价值。“在这里，每一个设备的稳定运行，每一次成功的创新，每一项贴心的服务，都是在为西部发展贡献力量。这种‘同频共振’让我感到无比充实，个人的职业成长轨迹也因此与区域发展进程紧密相连，获得了更深刻的意义。”马婷自豪地同我们分享她的感触，也正是这份“同频共振”的成长体验，让她对西部发展前景有了更深刻的思考。

结合一线实践经验，马婷认为西部发展关键在于三方面：一是推动电网智能绿色转型，依托新能源优势，提升清洁能源消纳能力，建设绿色示范区；二是加强基层电力人才培养，构建“高校+企业+地方”联合培养机制，完善激励方式，让人才“愿意来、留得住、用得好”；三是深化数字技术应用，借助大数据、人工智能提升电网效率，弥合东西部数字鸿沟，优化乡村公共服务。面向未来，马婷也将持续投身相关实践，坚信涓滴之力终将汇聚为区域发展的磅礴动能。

六次春秋流转，四次岗位跨越，马婷以执着为笔、坚守为墨，在西部大地上书写着电力人的光明篇章。从专业技术到综合管理，从变电运维到营销服务，她的每一步都印证着一个道理：当个人理想与时代需求同频共振，当专业知识与基层实践深度融合，平凡岗位亦能绽放不平凡的光彩。

在这片孕育希望的热土上，马婷将与无数同行者一道，继续以光为媒、以电为桥，用心点亮千家万户，用情温暖一方百姓，用实际行动诠释新时代电力人的责任与担当，为建设美丽新宁夏、共圆伟大中国梦贡献智慧与力量。

王元华

我校机械设计制造及其自动化专业2018级校友，现任国家电投集团黄河公司海北分公司东卡项目部维护工。2025年在电站排水系统应急消缺中，他顶着喷射水流持续作业，与团队高效完成抢修；累计参与大通河流域防汛值班超百日，精准执行闸门操作，筑牢安全防线。同时，积极投身基层党建，参与编写《电力人身安全隐患排查手册》。



初心如磐 笃行致远

文 / 张品



“苔花如米小，也学牡丹开。”在祁连山深处的茫茫林海间，有这样一位水电运维人，他以山为邻、以水为伴，在远离尘嚣的岗位上坚守十载；他以党员之名立誓，以匠心之姿筑梦，用日复一日的执着与担当，守护着区域能源保供的“生命线”。

王元华，我校机械设计制造及其自动化专业2018级校友，现国家电投集团黄河公司海北分公司东卡项目部维护工——一位将青春热血融入山河，在平凡岗位上书写不凡答卷的基层坚守者。从校园里的青涩学子到职场中的运维骨干，从初出茅庐的新人到独当一面的先锋，他用“择一事、终一生”的坚守，诠释了新时代青年党员的使命与荣光。

扎根一线：以专注筑牢责任根基

祁连山国家森林公园的腹地，海拔三千余米，常年寒风凛冽、云雾缭绕。王元华所在的水电站便坐落于此，这里是大通河流域能源供给的关键节点，也是他多年来坚守的“战场”。“水电运维没有捷径，唯有专注与坚守，才能让每一台设备平稳运转。”这是他常挂在嘴边的话，更是他日复一日的行动准则。

2025年4月的一天，电站排水系统突发故障，老化的阀门因压力过载突然呲水，冰冷的水流瞬间喷涌而出，很快浸透了他的棉衣。彼时，廊道内积水已没过脚踝，若不及时处置，可能导致设备短路、机组停运，甚至威

胁整个流域的供电安全。“必须立刻控制险情！”王元华没有丝毫犹豫，顶着刺骨的冷水，趴在湿滑的地面上拆卸、更换阀门。冰冷的水流顺着衣领灌入，冻得他牙齿打颤，双手早已失去知觉，但他始终咬牙坚持，凭借熟练的技能和沉稳的心态，历经三个小时的紧急处置，终于成功化解险情。当设备恢复正常运转的那一刻，他浑身湿透地瘫坐在地上，脸上却露出了欣慰的笑容。这份在危难时刻的执着坚守，恰是他脚踏实地、不畏艰难的实干品性的生动写照，如同祁连山上的青松，在风雪的洗礼中愈发挺拔。

临危而上：用担当破解突发难题

“运维工作就像与风险赛跑，只有时刻保持警惕，才能在险情面前抢占先机。”王元华深知，水电行业风险与挑战并存，尤其是在汛情频发的大通河流域，每一次险情都是对能力与担当的考验。十年间，他累计参与防汛值班超100天，直面过500m³/s的超大下泄流量，经历过突如其来的局部暴雨，却始终以来“泰山崩于前而色不变”的镇定，一次次化险为夷。

2024年7月，大通河流域遭遇历史罕见的持续强降雨，上游来水量激增，电站面临严峻的防汛压力。彼时，水库水位不断攀升，已逼近警戒水位，若不及时泄洪，可能引发大坝险情。紧急关头，王元华主动请缨，承担起泄洪闸门操作的关键任务。“泄洪操作容不得半点差错，每一个指令都必须精准无误。”他一边紧盯水位监测数据，一边与调度中心实时沟通，凭借对设备性能的精准把握和应急预案的熟练掌握，有条不紊地操作着控制按钮。闸门缓缓开启，汹涌的水流奔腾而下，撞击着河床发出雷鸣般的声响。在连续八个小时的高强度作业中，他始终坚守在操作台前，不敢有丝毫懈怠，直至水位降至安全线以下。

事后有人问他：“面对如此凶险的汛情，你不害怕吗？”他笑着回答：“害怕，但我是党员，是运维骨干，关键时刻必须冲在前。”这份“明知山有虎，偏向虎山行”的勇气，源于他日常的扎实积累。为了应对各类突发状况，

他参与完善了电站《应急处置预案》，将12类常见故障的处置流程细化到每一个步骤；利用业余时间组织团队开展应急演练，模拟设备故障、汛情突袭等场景，不断提升团队的协同作战能力。“制度是保障，技能是底气，预判是关键。”他始终坚信，只有把功夫下在平时，才能在险情面前从容不迫，用“责任+技能+智慧”守护好能源保供的安全防线。

党建引领：以初心赋能双向成长

“作为一名基层党员，我的初心就是把每一项工作做好，把能源保供的责任扛在肩上。”王元华始终牢记党员身份，将“全心全意为人民服务”的宗旨融入日常工作的点点滴滴，让党建与业务深度融合，在坚守岗位中实现个人与集体的双向成长。

作为支部的骨干力量，他始终以高标准严格要求自己，主动承担最苦最累的工作。每当轮到夜班值守，他总是第一个报名；遇到设备故障，他总是第一时间赶到现场；同事们有技术难题，他总是耐心指导。“党员就是要带头干、抢着干，用实际行动影响身边人。”他是这样说的，也是这样做的。此外，他还主动承担起支部的理论宣讲工作，将党的创新理论与运维工作实际相结合，用通俗易懂的语言向团队成员解读政策精神，引导大家把思想和行动统一到保障能源安全的目标上来。在





他的带动下，党支部形成了“比学赶超、争当先锋”的浓厚氛围，先后有3名青年员工递交了入党申请书，2人成长为运维骨干，真正实现了“党建引领强业务，凝心聚力促成长”。

匠心传承 用经验照亮后辈之路

“十年磨一剑，从‘跟着干’到‘领着干’，我深知一线经验的珍贵。”王元华的成长之路，离不开前辈的悉心指导，如今，他也化身“引路人”，将自己的所学所思所悟倾囊相授，用匠心传承为行业培育新生力量。

受邀参与编写《电力人身安全隐患排查手册》时，他面临着一个棘手的难题：如何将多年积累的“隐性经验”转化为系统化、可复制的书面知识？为了解决这个问题，他扎根一线，结合自己经历的真实案例，逐一梳理16类安全隐患的排查要点和处置方法。遇到模糊的细节，他就反复实操验证；碰到复杂的技术问题，他就查阅资料、请教专家，甚至牺牲休息时间与行业前辈探讨。经过半年的打磨，这本凝聚着他工作经验的手册正式出版，书中详细记录了设备巡检、故障处置、应急救援等方面的实用技巧，成为了行业新人的“入门宝典”。

对于刚入职的年轻人，他给出了“多学、多练、多问、

多记”的八字箴言。他建议新人扎根一线不浮躁，认真对待每一次巡检维修，在重复工作中总结规律；主动向老同事请教“为什么”，理解操作背后的逻辑而非机械模仿；积极参与应急演练和技术攻关，在实战中锤炼本领；养成记录习惯，构建自己的知识体系。这些朴实的建议，正是他多年成长的真实写照。

谈及未来规划，王元华目标清晰：一方面持续深耕业务，巩固水电运维基础，争取早日具备开“一种票”的能力，成为行业顶尖技术人才；另一方面加强党务知识学习，协助支部提升党建工作质量，同时继续总结一线经验，通过更多形式分享给行业后辈。

校友寄语 以坚守指引成长方向

回望从校园到职场的蜕变，王元华感慨万千。“大学时光是人生的重要基石，那段时间培养的独立思考能力和学习能力，是我快速适应职场的关键。”初入电站时，面对复杂的设备图纸和专业的运维知识，他也曾感到迷茫，但凭借在大学期间养成的钻研精神，他利用业余时间查阅资料、请教前辈，很快便熟练掌握了各项技能。

如今，站在新的起点上，王元华依然坚守在祁连山深处，用初心守护着能源保供的生命线。他将“世上没有白走的路，每一步都作数”这句箴言送给学弟学妹们，寄语大家：“基层是成长的沃土，平凡的岗位也能绽放不凡的光芒。希望你们能沉下心来，在重复的工作中沉淀积累，在攻坚克难中磨砺意志，用坚守与担当书写属于自己的青春答卷。”

祁连山不语，见证着他的执着坚守；大通河奔腾，诉说着他的初心使命。光阴流转，时光荏苒，王元华在偏远的水电一线诠释了“苔花如米小，也学牡丹开”的生命力量，用党员的担当、匠人的精神、师长的情怀，成为了照亮后辈前行之路的一束光。初心如磐，方能行稳致远；使命在肩，更需勇毅前行。相信在王元华的激励下，更多青年学子会扎根基层、坚守初心，在平凡的岗位上铸就非凡，用青春与热血书写新时代的奋斗篇章。

王程

我校机械设计制造及其自动化专业2018级校友，现任国网宁夏电力有限公司超高压公司灵州换流站运行值班员。长期坚守换流站运行一线，积极参与灵州、银川东等换流站的年度综合检修，完成倒闸操作等关键工作。监盘期间，敏锐发现换流变油色谱数据异常，及时预警，有效避免系统停运与设备损坏，切实守护了“西电东送”核心通道的安全畅通。



守好能源动脉的“值班人”

文 / 孟逸飞



在“西电东送”工程的关键枢纽灵州换流站，有这样一位华电校友：他从校园里的机械专业学生，成长为能精准捕捉设备数据异常、守护千万家用电稳定的运行值班员。他的日常，是与换流站的设备为伴；他的责任，是筑牢跨区域能源输送的“安全通道”——王程，我校机械设计制造及其自动化专业2018级校友，现就职于国网宁夏电力有限公司超高压公司灵州换流站，担任换流站运行值班员。



校园所学

为岗位适配搭起“专业桥梁”

换流站运行值班员的工作，涉及设备监测、倒闸操作、事故应急处置等复杂专业内容。当被问及校园课程如何助力岗位适配时，王程坦言，看似不同的专业方向，实则是知识体系的“精准衔接”。

“《电路原理》《电子电力技术》是基础中的基础，从一次设备的状态确认，到保护信号的触发逻辑分析，都离不开这两门课的知识；《机械制图》《机械原理》则帮我快速理解换流变压器分接开关、断路器的结构与工作原理，面对现场设备图纸时能迅速理清思路；《测控技术》里的测量方法，也让我更快掌握了换流站内各测点的实现逻辑。”

认知蜕变

从“按规程操作”到“守能源通道”

从毕业进入灵州换流站，王程对“换流站运行”的认知，经历了从“点”到“线”的转变。

“刚入职时，我以为工作就是按流程操作设备、记录数据，没意识到背后的系统关联。直到工作一段时间后才明白：换流站不是孤立的‘设备集合’，每一次直流电压、电流的调整，都要和送端电厂、受端电网协同，甚至影响下游千万用户的用电。‘运行’不只是操作，更是保障整个能源通道稳定的责任。”

而入职初期最具挑战的，是“书本知识”到“现场实践”的落差：“书本上规整的接线图，到现场是复杂的接线柱、管线和元件，一度‘看得懂书，却认不出设备、解不了

故障’。后来我跟着师傅泡在现场，对照设备学图纸、查参数，才慢慢缩小了这种差距。”

在迎峰度夏、度冬保电等“大负荷、高压力”任务中，换流站值班员的核心职责是什么？王程给出了清晰的答案：“核心是设备监视与应急处置——要时刻盯着全站设备的运行情况：直流功率、设备电压电流的升降越限，设备温度、油色谱、GIS 压力等非电量参数，以及水冷系统、视频监控和消防火警等都不能漏；一旦出现异常，需要立刻现场检查、上报调度、进行处置，防止故障扩散影响电网安全。”

谈及难忘的经历，他提到一次油色谱数据异常的处置：“某天夜班监盘时，我发现一台换流变乙炔数值异常，就立即调取近一周数据比对，确认存在异常后上报值长。经过后续跟踪和多种方式的分析，确认换流变内部存在异常放电，为换流变抢修工作争取了宝贵时间，避免直流系统故障停运。”

“精准监盘+预判风险”的能力，是如何练就的？王程总结了三个要点：“一是吃透规程与设备特性，熟悉定值和数据规律；二是沉淀经验，每周复盘历史案例、跟踪数据趋势；三是养成主动习惯，聚焦关键参数，联动多指标分析——每一个数据变化的细节，都可能藏着设备的‘隐患信号’。”

岗位价值

能源动脉上的“守线人”

作为“西电东送”工程的一线执行者，王程眼中的岗位价值，是能源保供体系里的“血管”：“灵州换流站连接着西部的清洁能源与东部的工业、民生用电，我的工作就是守住换流站区域流动的‘安全通道’——既要保障东部用电高峰不断电，又要助力西部清洁能源消纳，推动‘双碳’目标落地。”

让他最有职业成就感的，是每一次顺利完成的操作：“比如直流系统起停、750kV 等级送电等操作，看着倒闸操作完成后，后台数据稳定、设备平稳运行，

那种‘守护千万家用电稳定’的踏实感，就是最实在的成就感。”

从华电学生到换流站值班员，王程认为一线能源从业者需兼具“韧性”与“严谨”：“能源行业工作强度大、危险性高，得耐得住寂寞、吃得了苦；同时要在专业知识扎实的基础上，保持对细节的严谨——这既是对岗位负责，也是对自身安全、家人生活的保障。”

对于华电的学弟学妹，他给出了三点建议：“一是打牢专业基础，把核心课程的原理学透；二是多参与实践，比如实验室设备拆装、电力系统仿真；三是培养‘终身学习’的能力，工作后行业技术更新快，主动学习才能快速成长。”

“守线”护好能源动脉的每一环

如果用一个关键词概括工作初心，王程选择了“守线”：“‘线’是西电东送的能源输送线，也是电网安全、万家灯火的生命线。这条线一头连着西部的清洁能源，一头连着东部的生产生活，我的每一次巡检、每一次监盘，都是在为这条‘能源动脉’保驾护航。”

对关注能源行业、想投身一线的华电后辈，他这样说：“校园里学的知识，是未来系统设计、故障判断的基础；工作后，你们不只是‘设备操作者’，更是国家能源保供中的‘螺丝钉’。希望你们带着华电人的专业劲儿，耐住性子、沉下心，在一线把知识变成力量，成为能源大动脉上坚实的一环。”

暮色里，灵州换流站的设备指示灯仍在规律闪烁，王程的监盘屏幕上，数据流还在平稳跳动。从华电校园的课堂到“西电东送”的枢纽现场，他把“严谨”刻进每一次数据核对中，把“责任”落在每一趟设备巡检里。这条能源动脉的“守线人”，用日复一日的专注，让千万家的灯火更暖、让跨区域的电流更稳——而这，正是一线能源从业者写给时代最生动的答卷。

从渤海之滨到澜沧江畔

我的“水电人生”启航时

文 / 谢雨柔

一个奔向远方的选择

2024年的夏天，和每一个毕业生一样，我站在了人生的十字路口。当那个来自云南，来自华能澜沧江水电股份有限公司的录用通知消息传到我耳畔时，我能清晰地听到自己心脏的跳动声——那是一种混杂着激动、向往，还有一丝对未知的忐忑。

我的家在天津，一座被渤海湾拥抱的城市。过去的二十多年里，我的足迹从未远离过这片熟悉的土地，就算是上学，最远也只到北京。从家到学校，再从学校展望未来，我的人生轨迹似乎早已被一种无形的惯性设定。然而，“到西部去，到祖国最需要的地方去”，这句在华电校园里时常能听到的号召，如同投入湖心的一颗石子，在我心中激起了层层涟漪。

“云南，那可是彩云之南，很远，但也是个好地方。”电话那头，父母的声音一如既往地沉稳而充满支持。他们没有太多的言语，却给了我坚定的力量。正是这份无条件的信任，让我最终下定决心，收拾行囊，踏上了一段跨越三千公里的“西行”之旅。我将告别熟悉的城市烟火，去追寻澜沧江畔的万家灯火；我将把在华电习得的知识与理想，付诸西部大开发的广阔热土。这不仅是一次职业的选择，更是一场青春的奔赴。

初见漫湾，震撼与新生

从华北平原到云贵高原，窗外的景致在飞驰的列车中不断变换。绿意越来越浓，山势越来越险，空气中也逐渐弥漫开一种湿润而清新的味道。当飞机降落在昆明

时，就意味着我的职业生涯开启了。在昆明培训半个月后，我们就乘坐动车踏上了前往水电站的行程。到达云县站后，再转乘近两小时的汽车，蜿蜒的山路将我带到此次旅程的终点——漫湾水电站时，我才真正理解了什么叫“崇山峻岭”。

眼前的景象，足以让任何一个初来乍到的北方人感到震撼：巨大的混凝土大坝如同一位沉默的巨人，横亘在两山之间，将奔腾不息的澜沧江驯服。轰鸣的水轮机组在厂房深处不知疲倦地歌唱，将滔滔江水转化为澎湃的电能，顺着银色的电网，奔流向远方的城市与乡村。我站在观景平台上，山风拂面，江水在脚下奔涌，一种难以言喻的敬畏感油然而生。这里没有城市的喧嚣，只有大自然的磅礴与人类智慧的结晶交织出的雄浑交响。

漫湾，这个名字对我而言，最初只是纸上的一个地名。但很快，我便从前辈们的口中得知了它沉甸甸的分量。作为我国“七五”计划的重点工程，漫湾水电站被誉为“七五金花”之一，它的建成，创造了多项国内第一，为后续中国水电事业的蓬勃发展积累了宝贵的经验。而



李成业

我校水电专业2021级校友，现任华能澜沧江水电股份有限公司漫湾水电厂水库部技术专员。工作中他勇担重任，独立完成大坝安全体系文件编写，在水垫塘专项检查期间主动分担班组工作，展现出出色业务能力。其参与的项目获公司“青创澜沧江”优秀项目，团队成果获2025年水电运维检修质量管理特等奖。

今,它又承担起新的使命,成为了云南省首例“水光互补”的示范基地,让古老的水电站焕发出新的科技光芒。

从最初的新奇与震撼,到逐渐适应这里的生活,是一个自我重塑的过程。我开始习惯这里的饮食,学着听懂带着地方口音的普通话,也渐渐爱上了清晨被鸟鸣唤醒,推开窗便是满目苍翠的日子。远离了都市的繁华,生活变得简单而纯粹。在这里,我不仅是一个新来的毕业生,更是一个准备扎根于此的“新漫湾人”。

平凡岗位上的“守坝人”

到厂后的培训还是很丰富的,为了尽快让我们熟悉电厂的工作,各个班组抽调骨干来给我们讲解班组的工作,让我们对工作有了一个初步的认识,而后跟随各个班组开启了为期一个月的跟班培训,熟悉了厂房结构、班组的日常工作。认知培训结束以后,我被分到了水库部水工班,我的职业生涯也就此开始。在这里,我成了一名“守坝人”。我的工作内容听起来或许有些枯燥:负责水工建筑物及设施管理,配合开展日常巡查、年度详查、防洪度汛、水工技术监督、人工比测,以及监测设施设备的维护等,这些看似平凡琐碎的工作,却是确保大坝安全运行的基石。



“小伙子,别小看这每天的巡查,我们脚下踩的每一步,眼里看的每一处,都关系着下游千千万万人的生命财产安全。”带我的师傅是一位经验丰富的老水工人,他的话语朴实无华,却字字千钧。在他的带领下,我第一次穿上工作服,戴上安全帽,走进了大坝的廊道。

廊道里阴凉而安静,只有我们的脚步声和水滴的回响。师傅教我如何观察坝体的渗水情况,如何识别混凝土表面的细微裂缝,如何用仪器读取各项监测数据。他告诉我,大坝是有“生命”的,这些遍布坝体的监测点,就像是它的“神经末梢”,我们每天的工作,就是给它做“体检”,确保它的“健康”。

起初,我对这些繁复的数据和规范感到头痛。在学校里,我学的是理论,是公式,是如何在图纸上进行精妙的设计。而在这里,一切理论都必须落地为实践,每一个数据的背后,都是实实在在的责任。我开始真正理解,华电“团结、勤奋、求实、创新”的校训,在工作岗位上最直接的体现,就是一丝不苟、精益求精。

印象最深的一次,是在今年五月开展的水垫塘水下检查工作。水垫塘是大坝的“脚底板”,它的健康状况直接关系到大坝的泄洪安全,因此水下检查至关重要。这项工作有一个苛刻的前提:必须在一期工程全部机组停机的情况下才能开展。这意味着,我们只能在用电负荷最低的凌晨时段进行作业。那段时间,带我的师兄几乎每晚都要在工作现场进行监护作业,从深夜忙碌到黎明,白天则需要休息。这样一来,白天班组里就只剩下我一个人。办公室里安静得能听到自己的呼吸声,电话铃声似乎也比平时响亮。所有需要处理的日常事务、需要协调的各项工作,都一下子压在了我的肩上。起初,我感到了一丝惶恐和巨大压力。但当我看到师兄疲惫却信任的眼神,一种强烈的责任感驱散了内心的不安。我开始独立地查阅资料、协调沟通、处理文件,遇到拿不准的问题就仔细研究规范,实在不行再电话联系师兄请教。那几天,我仿佛瞬间长大了,学会了独立思考,学会了主动担当。

那段时间,虽然辛苦,但我却感到了前所未有的充实。当我能够有条不紊地处理好白天的各项事务,确保师兄在前方无后顾之忧时;当整个水下检查工作圆满结束,

确保了水垫塘结构安全时,一种不同于以往的自豪感油然而生。我不再仅仅是一个跟在师傅后面的学徒,而是一个能够独当一面、为团队分担责任的成员。我的工作,虽然平凡,却与这江、这山、这坝紧密地联系在了一起,这份沉甸甸的责任感,让我找到了青春的价值。

微光汇聚,平凡亦不凡

在漫湾的日子久了,我开始对“平凡”与“不凡”有了新的理解。

我的师傅,在这里工作了三十年。他的青春,他的人生,都与这座大坝紧紧相连。他能准确地记得每一个监测点的历史数据变化,能从设备最微小的异响中判断出潜在的问题。他没有惊天动地的伟业,却用三十年的坚守,确保了这座国家重要能源基地的安稳运行。他就是我身边最生动的榜样。

我的同事们,也都是这样一群可爱可敬的人。他们中,有和我一样刚毕业不久的年轻人,我们一起学习、一起成长,在异乡互相支持;有经验丰富的技术骨干,在每一次技术攻关中冲锋在前;还有默默无闻的后勤保障人员,确保我们能安心工作。我们来自五湖四海,因为共同的事业汇聚于此。我们每个人的岗位或许都只是这庞大系统中的一颗“螺丝钉”,但正是这无数颗“螺丝钉”的紧密咬合,才支撑起了整个水电站的安全、高效运转。

我们不曾经历父辈们建设电站时的艰苦卓绝,但我们用新时代的知识和技术,为老电站注入了新的活力。随着“水光互补”等新能源项目的推进,部门里的一部分同事被抽调到了新能源项目部,去往项目建设的第一线。他们的离开,意味着我们留守的成员需要担负起更重的责任。班组里的人手变少了,但日常的巡检、监测、数据分析工作一项也不能少,标准一点也不能降。我们每个人都主动承担起额外的工作,确保部门的日常运作井然有序。虽然我们没能亲身参与新项目的建设,但我们知道,做好后方保障,让一线的同事能安心攻坚克难,同

样是一种重要的贡献。这种在平凡岗位上默默承担、甘于奉献的团队精神,让我深刻体会到集体的力量。我们利用无人机、自动化监测等新技术,让大坝的“体检”变得更加智能和高效。我们致敬前辈们的选择与奉献,也努力在自己的岗位上,创造属于我们这一代人的价值。

我惊叹于云南生物的多样性,也为当地淳朴的民风所感动。我逐渐明白,我们守护的不仅仅是一座大坝,更是这片土地的绿水青山,是下游百姓的幸福安宁。我们发的每一度清洁电能,都是在为国家的“双碳”目标贡献力量,都是在点亮人民对美好生活的向往。

这份工作,没有惊心动魄的剧情,更多的是日复一日地坚守与责任。它不夸大成就,却能让人在平凡中找到价值的闪光点;它不歌颂苦难,却让我们对当初的选择充满敬意。这束“微光”,或许不足以照亮整个夜空,但当无数束这样的“微光”汇聚在一起时,便能成为照亮西部发展之路的璀璨“星光”。

青春无悔,逐梦澜沧江

从2024年7月到今天,时间虽短,但我的内心却经历了深刻的蜕变。我从一个对未来充满懵懂的毕业生,成长为一名敢于担当、乐于奉献的青年水电人。这段经历,让我更加坚信,人生的价值,不在于你身处何等繁华的舞台,而在于你是否能在自己的岗位上,创造出不可替代的价值。

回望渤海之滨,那是我的故乡,是我温暖的港湾。放眼澜沧江畔,这里是我的战场,是我实现梦想的热土。我感谢母校华北电力大学给予我的知识和品格,感谢华能澜沧江公司给予我的平台和机会,也感谢家人无条件地支持和鼓励。

未来的路还很长,作为一名“守坝人”,我的故事才刚刚开始。我将继续扎根在这里,用脚步丈量大坝的每一寸土地,用眼睛守护江水的每一次潮起潮落,用青春和汗水,书写属于我们这一代华电人的“西行”篇章。我相信,在祖国西部这片广袤的热土上,在乡村振兴的时代浪潮中,每一个平凡的坚守者,都是一颗闪耀的“华电星光”。

PART 2

情满边疆

雪域高原点明灯

山海情

华北电力大学校友会

文 / 戴庆辉

胡杨见证 银发有光

“若为名利来，何必披征衣？五年援疆路，一生亚克西。”“我从1978年考入华北电力大学至留校任教，一直站讲台到退休，当了一辈子高校教师。‘银龄计划’能让我继续发挥专业特长，这是老有所为；我熟悉课堂，热爱教学，这是老有所乐。因此，在中国石油大学（北京）克拉玛依校区建校五周年的时候，我是快乐地奋斗着……”这是即将结束五年援疆支教之际，戴庆辉老师的深情感言。

从保定到油城：把“第二段”交给最需要的地方
2018年10月，戴庆辉在华北电力大学办理了退休手续，然而他的教育生涯并未画上句号，出于对教育的热爱和对专业的执着，他依旧承担着学校工业工程专业的课堂教学任务，并兼任教学督导组组长。2019年12月，教育部发布的“高校银龄教师支援西部计划”如同一缕春风，吹进了戴庆辉的心田。在学校机械工程系领导的鼓励 and 家属的支持下，他毅然决定报名参与这一计划。在戴庆辉看来，中国石油大学与华北电力大学同属国家能源类高校，华北电力大学是教育部“2020年首批试点对口支援”中国石油大学（北京）克拉玛依校区的19所高校之一。两校本来就是共谋能源报国的兄弟单位，应如同自家人一样互助共享。

2020年7月，习近平总书记给中国石油大学（北京）克拉玛依校区首届118名留疆毕业生回信，肯定同学们的人生选择，这也更加坚定了戴庆辉来校区支教的决心。他常说：“虽然我作为教师从岗位年龄上退休了，但身为共产党员的初心使命不退休。”2020年9月，戴庆辉踏上了前往中国石油大学（北京）克拉玛依校区的旅程，开始“第二段讲台人生”。克拉玛依，这座以石油

命名、被称作“共和国石油长子”的城市，从此多了一抹熟悉的身影。

深耕教学 点亮学子求知的明灯

自2020年秋季以来，戴庆辉在校区承担了多个班级、多门课程的授课任务。从课程属性来说，他所教的课程可分为两类：一是会计学专业的选修课，如《战略管理》《项目管理》《运营管理》等；二是校区各工科专业的通识课，如《项目管理与技术经济》等。授课的难度在于学生对这两类课程的重视程度和投入精力与基础课和专业必修课有明显不同。可想而知，在一所新建学校，银龄教师所承担课程的教学难度相对较大。一般而言，随着课程要求严格提高，学生对课程的兴趣会降低。

面对新学情，如何提高教学效果？戴庆辉不断探索创新教学方法，并取得了显著成效。在教学内容更新方面，戴庆辉常常加班备课，制作PPT课件1000多页。他选



戴庆辉

我校1978级机械设计与制造专业校友，华北电力大学机械工程系教授。自1982年留校任教至2018年退休，长期致力于教学与学科建设。兼任中国工业工程学会理事等多项学术职务，获河北省优秀教师、教学名师等荣誉。主讲课程入选省级精品课程，主编教材获评国家级精品教材。2020年参加教育部“银龄计划”，援疆任教于中国石油大学（北京）克拉玛依校区，至今坚守教学一线。



用国际最前沿的教材，确保学生学到最新知识。至今，戴庆辉授课的内容领先于国内同类所有教材的内容（国外 2021 年发布 PMBOK）；在教学方法改革方面，戴庆辉试行了“用项目管理的方法开展项目的教学活动”，探索了介于传统的“课堂灌输式”与现代的“翻转课堂式”之间的新模式，调动学生“我要学”的主动性，受到绝大多数学生们的欢迎；在教学工具运用方面，戴庆辉熟练掌握了“雨课堂”的使用方法，有效解决了课堂考勤和随堂练习问题。这种创新方式既减轻了学生课外作业负担，又能即时反馈教学效果。

五年来，戴庆辉授课学生总人数累计达 3408 人次，完成授课工作量 1488 学时，指导本科生毕业论文 52 人。他的评教最佳排名为 0.47%，主讲的 5 门课程，惠及 14 个专业和 131 个自然班。目前克拉玛依校区对银龄教师的年额定教学工作量课表学时是 64 或 96。如果按 96 学时折算，相当于戴庆辉用 5 年完成了 15 年半的额定工作，教学业绩令人敬佩！

“我与项目管理相见恨晚，更与戴老师相见恨晚”“戴老师的课，下课铃也很难‘打散’”“戴老师，您是我在中石大专业课的老师里，带给我启发颇多的老师。古云：‘胸怀文脉虚若谷，腹有诗书气自华’。也许这就是您课程感染力的来源吧”……这是学生对戴庆辉的课程最朴素也最动人的评价。

倾心指导

助力师生共同成长

“西部高等教育的未来属于青年教师。银龄教师指导青年教师比自己完成上课更重要，更有意义。”因此，戴庆辉在青年教师培养方面倾注了大量心血，他受聘为校区首届教学督导专家组成员，经常听课指导，为青年教师开办“怎样讲好一堂课”“谈教学的重点和难点”“问题解决的创新方法”等专题讲座。“让青年教师站稳讲台，既要言传身教，又要因势利导；既要重视教学方法，又要端正教学思想；既要思考讲什么，又要构思如何讲。”在戴庆辉发挥传帮带的助推作用下，他指导的三位青年

教师都取得了不小的进步。

在学生竞赛指导方面，戴庆辉同样成绩斐然：2023 年指导学生在第十三届全国大学生电子商务“创新、创意及创业”挑战赛中获校区特等奖；同年在第九届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛新疆赛区选拔赛中获省级金奖；2024 年在“正大杯”第十四届全国大学生市场调查与分析大赛中获省级一等奖 2 项；2024 年指导学生在全国大学生数字媒体科技作品创意竞赛中获得一等奖和二等奖各 1 项。

学科建设在大学具有龙头作用。从 2021 年 4 月上旬到 2021 年 11 月，半年多的时间里，由会计系原主任王琳教授主笔撰写，戴庆辉和银龄教师王真教授全力协助筹划和改稿，全系教师加班加点，在工商马院领导、克拉玛依校区领导和中国石油大学领导的有力支持下，成功申报了国家教育部“新文科”项目：“数智时代油气行业特色会计专业人才培养体系的重构与实践”，该项目是中国石油大学的北京和克拉玛依两个校区唯一的文科国字头项目，成为校区学科建设的一项新突破。这个项目饱含着“新疆情、石油味”，也为建设我国西部示范高校做出了应有贡献。

戴庆辉以赤诚之心投身西部高等教育事业，在青年教师培养中他倾囊相授、甘为人梯；在学生竞赛指导上他悉心栽培、硕果累累；在学科建设上他倾心倾力、锐意开拓。他以实际行动充分展现了一位教育工作者立德树人的使命担当，为培养新时代创新型人才作出了突出贡献。



立德树人

课程思政见真章显实效

自 2020 年以来，从“教书育人”到“立德树人”，高校教学理念正在不断更新。教书育人被纳入全员育人、全程育人、全方位育人的“三全育人”，这也让戴庆辉对教学有了新认知，立德树人对教师赋予了新要求。

“讲《战略管理》的战略钟时，我将基于企业角度的理论引申到学生个人职业选择上，区分通才、专才和奇才，让学生确立成才目标，不断充实自己。以此为例，我在学院开讲了“课程思政”的示范课。”戴庆辉始终认为，“立德树人”首先强调的是“立德”，在“立德”的过程中“树人”，“树人”是教育的根本目的，“立德”是“树人”的手段，这是信息时代教育的新观念。新时代倡导的重点是“立德”，只有把“德”立起来，“人”才能“树”起来。“教书育人”重视外部的力量，通过“教书”达到“育人”的目的；“立德树人”重视内因的变化，通过自身的修德来自立。戴庆辉坚持发挥自身带头作用，推动学生自我修养的提升。

荣誉与担当

白发光华，余霞满天

“援疆任务不是凭一时热情去完成的，也不是淘金镀金的功利行为。”这是戴庆辉对援疆岁月的深情总结，他的援疆事迹得到了社会广泛认可和高度评价。2022 年 6 月，他获得中国石油大学（北京）克拉玛依校区“优秀援建教师”荣誉称号；2025 年 6 月，又获评校区“最美援建教师”荣誉称号。

他的事迹被《人民日报》以“走上讲台他们依然年轻”为题专题报道，并在“学习强国”平台报道；2022 年 9 月接受中国教育电视台“银龄教师献身西部教育事业：桑榆未老余霞满天”专题报道；2023 年 6 月再次接受《人民日报》记者采访，报道题目为“我的白发，到新疆后，有了更多光华”。

戴庆辉常怀感恩之心，在他看来，目前，加入“国



家银龄行动计划”的人数逐步增加。华北电力大学目前已有十多位教师来到克拉玛依校区受聘讲课教学，银龄教师有：郑顾平、白占武、郭雷、褚开宇、董光、杨耀权等，还有援建教师张秋爽、覃昊、贾林华、王群、翟明岳、骆小平等。华北电力大学援建教师群体（银龄教师和对口支援教师）的支教成效显著，获得了受援高校中国石油大学（北京）克拉玛依校区多种形式的肯定和嘉奖。作为一个援疆支教的华电教师群体，戴庆辉和所有援疆华电教师一样，无愧于“华电人”的美誉，自豪于“中石人”的荣光。

展望未来，戴庆辉深情地说：“新疆是一方净土，这里有最好的自然环境，独具风情的美景让人沉醉。最动人的还是这片土地所蕴含的蓬勃生命力和广阔发展前景。”他呼吁更多人深刻理解新时代党的治疆方略：依法治疆、团结稳疆、文化润疆、富民兴疆、长期建疆。

报国逢时，以一当三；白发光华，余霞满天。虽年华渐老，青丝已白，但他对教育的热爱依旧如初。“我无悔将自己化作照亮学生路途的烛光，我愿以生命的年轮微笑着精心培育，以光阴的沙漏演绎着从教生涯”。在课堂上激情饱满，对学生全心全意，为教育尽心竭力，戴庆辉真正践行了一心从教的理想，用行动诠释了银龄教师的崇高境界，用奉献谱写了教育人生的华彩乐章！

王修彦

我校电厂热能动力工程专业1988级校友，华北电力大学能源动力与机械工程学院教授、新疆农业大学机电工程学院（新能源学院）副院长（援疆）。深耕教学一线三十余年，曾获评北京市师德先进个人、北京市高等学校教学名师、北京市优秀教师等多项荣誉，三次斩获北京市教学成果奖，其主讲的课程入选首批国家级一流本科课程及教育部课程思政示范课程。



从三尺讲台到援疆

一线的教育情怀与信仰之路

文 / 阿曼·叶拉尔汗



他，是华北电力大学培养的优秀学子，更是母校引以为傲的杰出校友。从聆听师长教诲的青涩学子，到站上三尺讲台的青年教师，再到教书育人的教学名师，王修彦在华电这片沃土上完成了从求知者到授业者的人生蜕变。

2023年，他毅然奔赴新疆。2025年，他在援疆一线光荣入党，将母校“团结、勤奋、求实、创新”的精神带到边疆教育一线。他让我们看见：教育，本就是一种跨越山海的深情；信仰，始终是一程不问归期的奔赴。在这条从华电出发的道路上，王修彦以师者之心书写着育人传奇，以校友之责传递着华电精神，在祖国最需要的地方绽放着最美的芳华。

师者初心： 课堂里的“热力学”与“人生学”

清晨六点，华北电力大学的校园还笼罩在薄雾之中，教学楼前却已排起了长队。学生们手捧课本，眼中闪烁着期待的光芒——他们不是为了抢占自习座位，而是为了能坐在《工程热力学》课堂的前排，聆听王修彦的讲授。这门课，不仅是专业知识的传递，更是一场关于责任、热爱与成长的洗礼。

在王修彦的课堂上，学生的“抬头率”达到100%。

这一数字背后，是他对教学质量近乎苛刻的追求。他常说：“讲好课是一名教师的首要责任。”这份责任，源于他对教育的敬畏，也源于他生命中一位重要的引路人——王清照老师。

1993年，初为助教的王修彦跟随王清照老师学习教学艺术。从教案撰写到板书设计，从课堂节奏到师生互动，王清照倾囊相授，甚至拿出两节课让他“练手”。这段经历，让王修彦深刻体会到“师道传承”的力量。王修彦说：“我们教研室的年轻教师，也曾跟着我助课学习。华电的讲台，正是由一代代教师接力托举，不计名利，不忘初心，才愈发坚实。”



为了在信息爆炸的时代“抢回学生的注意力”，王修彦与课程组提出了“准案例教学法”，就是在讲清楚基本概念、基本理论的基础上，用大量的案例进行教学。他将清华、西交等名校的考研题引入课堂，让大二学生就能解答研究生入学试题；他从发电现场、网络热点、日常生活中提炼案例，让“热力学”不再枯燥。他说：“兴趣是最好的老师，在这场眼球争夺战中，我们赢了。”

然而，王修彦的课堂从不局限于知识。他坚信，“传道”与“授业”同样重要。2007年，面对学生沉迷网络游戏的困境，王修彦结合自己成长经历，在一次正式讲课之前，发表了一场题为《身再苦心再累，好男儿决不能让母亲流泪》的演讲。短短五分钟，却唤醒了许多迷惘的心灵。后来一名学生在元旦贺卡中写道：“尊敬的王老师：在新年来临之际，送上我的一份祝福来表达对您的感激之情。您的一句‘不能让母亲流泪’感动了所有的学生。当初我也正有退学的念头，也让我的母亲伤心了，您的那句话触动了我的心，让我重新回到了课堂。我对自己说，要做一个好男儿，要做一个像您一样的好男儿！”这个学生后来顺利毕业并到法国留学。

这样的故事，在王修彦27年的班主任生涯中不胜枚举，其中有2个班3次获得北京市奖励。他曾带着网瘾学生爬山，帮他们从虚拟世界中走出来，让他们在阳光

下找回自我；他曾为未能毕业的学生送行，赠他千元路费，并附上一封长信，告诉他：“人生不止一条路，但绝不能走向歧途。”

“严爱”之间： 教育是责任，更是使命

2013年，王修彦担任能动学院教学副院长时，提出了“严爱计划”。他说：“‘严’是手段，‘爱’是目的。”这一计划源于他对教育本质的深刻思考：如果自己的孩子是大学生，是否希望老师严格要求？在自己成长历程中哪些严格的老师对自己产生了怎样的影响？大学生是成年人了，还需要对他们严格要求吗？华电学子入学成绩很高，为什么每年都有不少同学面临退学的窘境？最近一些年来学风有何变化？哪些东西更吸引学生眼球？严格要求学生后，学生给老师的评分可能低，如何看？选修课如何严格要求学生等等。

“严爱计划”不仅是对学生的要求，更是对教师的自我鞭策。王修彦提出九项措施，其中四项关乎教师的自我约束。三年实践，成效显著：学风好转，学生成长，而王修彦也始终坚守着“教育是爱的事业，没有爱就没有教育”的信念。



西行壮歌： 赤子情怀润边疆

2023年8月，54岁的王修彦做出了一个让许多人意外的决定：响应国家号召，作为中组部第十一批援疆干部人才奔赴新疆，担任新疆农业大学机电工程学院副院长（援疆）。从华北平原到西北边陲，不仅是地理位置的跨越，更是人生舞台的转换。有人问他为何在功名成就时选择艰苦的边疆，他的回答朴素而坚定：“我是在红旗中成长起来的一代，党的培养让我从农村走向讲台。当组织需要援疆干部时，我觉得这是我回报党恩、践行一名教育工作者初心使命的宝贵机会。新疆的稳定发展关系国家大局，能投身其中，贡献自己的微薄之力，我感到责任重大，使命光荣。”

抵达新疆后的几天——2023年8月26日，恰逢习近平总书记在新疆发表重要讲话。总书记的讲话让王修彦深刻认识到新疆工作在国家战略全局中的特殊重要性，让他对新时代党的治疆方略有了初步了解，更让他清晰地感受到自己肩负的责任。与此同时，更触动王修彦内心的是中国共产党在新疆创办的第一所新型正规大学——新疆农业大学深厚的红色基因。学院党委书记伊力达尔·伊力亚斯赠予他一本《新疆农业大学史》，这本厚重校史成为他理解这片土地的钥匙。书中记载着建校初期的峥嵘岁月：902名学员是刚刚放下武器的驻疆指战员，课堂由马厩改造，教材是师生在煤油灯下一笔一画编写而成。更让他动容的是“老满城垦荒”的故事——师生们用双手在石砾荒滩上开垦出1200亩实习农场。“作为农民的孩子，我深知垦荒的艰辛。‘屯垦戍边办大学，稳疆兴疆育人才’不是口号，而是一代代农大人的血性与担当。”

王修彦曾在自己的工作日志中写道：“当历史的重量压在掌心，我才真正明白什么是‘自力更生、艰苦奋斗、求真务实、开拓进取’的农大精神。我的援疆行动也是对这种农大精神的传承和实践，这是不属于同一个时空但属于同一个地点的并肩战斗。”这也深深点燃了王修彦心中对加入中国共产党这个光荣集体的强烈渴望。他



认识到，追求进步、向党靠拢，本身就是一种责任和担当。

在具体工作中，王修彦将华电的教学理念与农大实际相结合，不仅将“准案例教学法”等成熟经验因地制宜地引入当地课堂，更将新疆独特的能源产业背景、丰富的工程实践场景转化为鲜活的教学资源。同时，切实推动人才培养与边疆能源产业需求相对接，王修彦多次前往新疆新华发电/汇能新疆公司、中国能源建设集团新疆电力设计院、新疆能源集团等企业深入开展访企拓岗交流。他强调，产教融合是当前高等教育改革的重要方向，绝不能关起门来办学，希望与优秀企业深度合作，实现资源共享、优势互补，共同答好“稳疆兴疆育人才”这道时代考题。围绕校企合作机制，王修彦提出了清晰可行的构想：在人才培养上，学校和企业可共同制定培养方案，引入企业导师，共建实习实践基地，让学生在真实现场中锤炼实践与创新能力；在科研合作上，推动

联合攻关，瞄准企业生产一线面临的技术难题，将论文写在边疆的广袤大地上，合力推动产业技术进步与升级。这些务实而富有远见的提议，为高校与企业之间架起了坚实的桥梁，也为边疆能源人才的培养打开了新局面。

信仰花开：
五十六岁的新党员

在新疆的日子里，王修彦见证了太多感动。他和“四支队伍”成员进行了广泛交流，也走进学校访惠聚工作的村子，看到这里的干部和教师发挥着至关重要的作用，有些干部为了工作，孩子刚出生，却连续三年都没办法陪在身边；教师们在师资极其短缺的情况下，年均课时量是正常情况下的几倍，依然兢兢业业，认真备课、授课；我们的教授，立足新疆地方发展，把科研的阵地搬到田间地头，我们的学生在耕读教育现场，支农爱农，展现出了深厚的“三农”情怀和朴实的农大人的特质。

这些鲜活的故事，让他深刻认识到：“中国共产党，正是由这样一群有担当、有情怀的人组成的。”那个曾经因自觉不够优秀而迟迟不敢递交入党申请的他，在新疆找到了答案——入党不是完美的终点，而是在奉献中不断完善自我的起点。2025年7月1日，党的生日这天，

56岁的王修彦在新疆农业大学的会议室里，面对鲜红的党旗，庄严举起右手。阳光透过窗户洒在他已有皱纹却目光坚定的脸上，那一刻，三十余年的教书育人与两年援疆的艰苦奋斗，都凝聚在了那句“为共产主义奋斗终身”的誓言中。

结语：一颗初心，两处芳华

如今，王修彦早已深深融入这片土地。从华北电力大学到新疆农业大学，王修彦用三十余年的教育生涯诠释了何为“师者”，何为“党员”。他让学生爱上“热力学”，更让他们读懂“人生学”；他让严与爱成为教育的双翼，也让信仰在边疆落地生根。他的故事证明，教育的温度可以跨越千山万水，而一个人的理想信念，无论在何方，都能找到最炽热的土壤。

王修彦曾说：“我个人是渺小的，我要感谢这个伟大的时代，感谢华电这个大平台。”然而，正是无数如他一般的“渺小”个体，铸就了教育事业的巍峨大厦。他的故事，不仅是华电精神的缩影，更是当代中国知识分子家国情怀的生动写照。在山与海之间，王修彦以教育为舟，以信仰为帆，载着一批又一批学子驶向光明；在师与党之间，他以责任为笔，以热爱为墨，写下一名普通教师不平凡的人生篇章。



潘卫华

我校计算机及应用专业1991级校友，毕业后留校任教，历任华北电力大学计算机系副主任、信息与网络管理中心副主任等职，长期致力于计算机基础教学与科研管理，屡获校级教学优秀奖。2024年3月，他主动援疆，任塔里木大学信息工程学院副院长。秉持“把学识种进戈壁”的信念，积极对接电力企业、推动校地合作，以热忱与坚守生动诠释了教育戍边的责任与担当。

我想留下来做更多实事

图文 / 阿依江·吉格尔



“把学识种进戈壁，让理想长成胡杨。”在塔里木大学信息工程学院的办公楼里，潘卫华的身影时常出现在办公室与会议室之间。

自2024年3月踏上南疆这片土地，他便投入到援

疆事业中。从华北平原到塔河之畔，从电力名校到沙漠学府，他用脚步丈量初心，用行动诠释奉献，完成了一场从“华电人”到“塔大人”、从深耕专业到教育戍边的深刻跨越。

一次触动，一生奔赴

潘卫华与塔里木大学的缘分，始于一次特殊的探访——2023年，潘卫华受学校委派前往新疆看望援疆干部，这是他第一次近距离接触这所边疆高校。在校史馆陈列的泛黄照片与简朴实物前，潘卫华认真聆听讲解员讲述20世纪50年代，王震将军率领战士们“一手拿枪，一手拿镐”，在万古荒原上创办这座大学的故事。那些黑白影像中年轻人坚毅的面庞，那些手写教材上工整的笔记，那些在简陋条件下开展实验的执着……一幕幕历史片段，像塔里木河的浪花，重重拍打在他的心岸。那一刻，华电人骨子里“服务国家重大需求”的担当，与塔大人“扎根边疆、献身边疆”的胡杨精神，产生了强烈的共鸣。一种难以言喻的召唤，在他心底悄然萌发。

后来，当学校再次选派援疆干部时，潘卫华没有丝

毫犹豫，毅然决然地选择了援疆。“父母身体康健，孩子在外求学，家里没有负担，是华电培养了我，给了我知识和平台。现在，正是援疆做实事的时候。”他的选择得到了家人和单位领导的全力支持。话语朴实，却掷地有声。家人的理解与支持，单位领导的肯定与嘱托，为他卸下了后顾之忧。

2024年初春，他收拾行囊，带着满心的热忱与深耕多年的计算机专业学识，告别熟悉的华北电力大学校园，踏上了西行的列车。窗外景色由葱茏渐变为苍黄，他的内心却愈发清晰与坚定。他知道，自己接过的不仅是一纸任命——塔里木大学信息工程学院副院长，分管科研与对外联络工作——更是一份沉甸甸的“援疆接力棒”，是一位华电校友，将母校的“电力之光”带往祖国边疆的生动实践。

风沙虽砺，温情愈暖

初到南疆，干燥与风沙是直观的挑战。“刚到塔大，空气湿度很低，从未感受过这么干燥的气候。”潘卫华回忆起初抵时的感受，嘴角却带着笑意。漫天的风沙有



时会不期而至，给校园蒙上一层昏黄的滤镜。然而，物理环境的艰苦，并未冷却他内心的热情，反而被另一种温暖迅速消融。

学院早早为他安排好了住宿，细心备好了必要的生活用品；同事们热情地向他介绍周边环境，哪里可以购置物品，哪家餐馆有合口的饭菜……点点滴滴，无微不至。“大概只用了两周，我就基本适应了这里的生活节奏和工作环境，这完全得益于大家的帮助和照顾。”这份来自集体的温暖，像荒漠中的甘泉，滋润了他初来乍到的不安，让他得以迅速“放下包袱”，全身心扑向新的工作岗位。

直面瓶颈，引水活源

作为分管科研的副院长，潘卫华很快进入了角色，但他也敏锐地洞察到目前学院发展面临的现实瓶颈：教师们教学任务繁重，精力分散，导致科研动力相对不足，高水平成果产出有限；而南疆地区产业转型升级对科技创新的迫切需求，与学院科研资源、高端项目支撑相对薄弱之间，形成了鲜明矛盾。

“科研不能闭门造车，没有实际需求牵引，容易成为无源之水；没有高端项目带动，团队水平和视野难以快速提升。”凭借在华北电力大学多年从事科研管理与学科建设的经验，潘卫华深刻认识到，破局之道在于“内外兼修”：内部需要激发活力、理顺机制；外部必须打开视野、广借资源。

他首先将突破口放在了“对外联络”上。依托华北电力大学在能源电力行业的深厚积淀与庞大的校友网络，潘卫华积极“走出去”。他的身影频繁出现在国网新疆电力公司、南疆能源集团等企业的办公楼、生产车间和研发中心。不是走马观花地访问，而是带着问题进行深度调研。“我的目标很明确，就是要带着学院的老师们，做‘接地气’的科研，让我们的研究成果能实实在在服务新疆、特别是南疆的能源产业发展和社会需求。”潘卫华如是说。

与此同时，对内，他化身“辅导员”与“催化剂”。



他组织多场科研能力提升专题培训，分享项目申报技巧和科研思路。他亲自带领学院青年教师梳理方向、撰写本子，从框架搭建到语言锤炼，进行“手把手”的全程指导。看到以往忙于教学的老师们眼中重新燃起对科研探索的光彩，讨论课题的声音越来越热烈，潘卫华觉得，“所有的奔波和付出，都值了。”

在他的带领推动下，学院与多家电力企业达成初步合作意向，计划联合开展“智慧能源监测”“电力物联网优化”等课题研究；同时，积极对接华北电力大学的科研团队，计划建立跨区域合作机制，共享实验平台与数据资源。“现在已经有了初步进展，相信再过一段时间，就能看到实实在在的成果。”潘卫华的眼中充满期待。

胡杨为铭，路在脚下

在塔大工作愈久，潘卫华对“胡杨精神”的理解



就越发深刻，也越发感同身受。“从前只知道它是一种耐旱的树种，现在才真正明白，它何以成为一种精神象征——深深扎根，无畏风沙，在极其艰苦的环境中奋力向上，绽放生命最顽强的绿色。”这何尝不是一代代塔大人坚守边疆、教书育人的真实写照？这里的物质条件或许相对简陋，风沙或许时常侵扰，但这里的师生员工很少抱怨，他们默默耕耘，将青春与智慧奉献给这片土地，培养出一批批“下得去、留得住、用得上、干得好”的边疆建设者。

这种默默奉献、坚韧不拔的氛围也深深感染和激励着潘卫华。年轻教师求知若渴的朝气，学院领导班子务实担当的作风，都让他仿佛回到了激情澎湃的青春岁月，重新找到了干事创业的澎湃动力。“在这里，每天都有新的问题需要解决，有新的目标等待实现，感觉很充实。”

他笑着说。

按照原计划，潘卫华的援疆任期是一年半。然而，随着工作的深入，随着对新疆特别是南地区巨大发展潜力和迫切人才科技需求的深入了解，潘卫华做出了一个重要的决定：申请延长援疆期限。“这里真的是一片干事创业的热土，大有可为。很多工作刚刚开了头，就像种下的树苗，需要更多时间来培育呵护，才能长得更茁壮。”他真诚地向两地学校的领导表达了自己的意愿，“我想留下来，做更多实实在在的事。”

对于援疆工作的意义，潘卫华的思考理性而清晰。他认为，援疆干部的价值，绝不仅仅是短暂的“输血”，更关键的是助力“造血”。要带来新的理念与方法，更要搭建起可持续的资源对接平台；要解决当下的具体问题，更要为当地培养一支“带不走”的科研教学骨干队伍。他常对即将来援或对此感兴趣的同事说：“来边疆，不是镀金，而是淬火。只有真正沉下心、融入进去，放下‘外来者’的身段，以主人翁的姿态去感受这片土地的脉搏，才能理解它最真实的需求，做出真正有价值的贡献。”

展望未来，潘卫华的计划具体而务实：继续深化与新疆能源电力企业的合作，推动“智慧能源监测平台”“电力物联网系统优化”等校企联合课题尽快落地生根；进一步引入华北电力大学的优质科研资源、实验平台与数据资源，构建常态化的跨区域科研协作机制；持续加强对学院中青年教师科研能力的系统化培养，打造几个有特色、有活力的科研团队……这每一项规划，都闪烁着——一位华电校友将母校荣光与边疆发展紧密相连的赤子之心。

夕阳西下，秋日的塔大校园被染成一片温暖的金黄。办公楼前的胡杨林，叶片熠熠生辉。潘卫华结束了一天的工作，驻足凝望。远处，塔里木河静静流淌，宛如一条生命的纽带，穿越历史，连接未来。他的目光坚定而深远。他知道，自己就像一棵被移植到戈壁的胡杨，已然将根须深深扎进南疆的教育沃土。风沙或许还会来，但生长的方向从未改变——用学识灌溉希望，让理想在边疆参天，以一名教育者的热忱与坚守，继续书写新时代援疆路上，那平凡而动人的篇章！

韩磊

我校通信工程专业 1999 级校友，现任中国移动通信集团新疆有限公司哈密市分公司党委委员、副总经理。自 2003 年毕业扎根西部二十二载，从基层技术员成长为管理骨干，长期致力于新疆通信网络建设与发展，推动 5G 技术在偏远地区覆盖应用。以“兵三代”的坚守与华电人的担当，在西部大地上书写了动人的“山海情”。



扎根西部二十二载 以华电担当筑就通信“山海情”

文 / 黄乘昀 李小龙 吴焱森 何宇航

自 2003 年从华北电力大学的课堂走向西部大地而始，韩磊的人生便与西部的通信事业紧密交织。二十二载岁月如歌，他从初出茅庐的基层技术员，

成长为中国移动新疆公司哈密分公司的副总经理。在这片广袤的土地上，他不仅是新疆通信从追赶到引领的见证者，更是身体力行的建设者——从基础网络到 5G 信号覆盖偏远角落，他用“兵三代”与生俱来的坚守，和华电人专业报国的精神，在戈壁滩上描绘出四通八达的“信息蓝图”。这条跨越山海的职业生涯路，正是他对初心最滚烫的诠释。

缘起家国，扎根西部

“回到新疆，是我毕业时最坚定的选择。”提及二十年前的职业抉择，韩磊的眼神中满是笃定。这份笃定，源于双重初心的指引。作为“兵三代”，韩磊的父母在五六岁时便来到新疆，他自幼在这片土地上长大，亲眼见证了新疆从条件艰苦到逐步发展的变迁。家乡的每一寸土地、每一次进步，都在他心中埋下了为家乡服务的种子。“我生在这里、长在这里，能为家乡的发展出一份力，是我一直以来的心愿。”

与此同时，2003 年的中国正大力推进西部大开发战

略，西部大地涌动着发展的热潮，也迫切需要人才的支撑。“当时就觉得，西部发展的关键时期，年轻人应该站出来，投身到建设中去。”正是这份对家乡的眷恋与对时代号召的响应，让韩磊在毕业后毅然放弃了内地的发展机会，义无反顾地回到新疆，加入中国移动通信集团新疆有限公司，开启了他与西部通信事业的漫长征程。

华电的求学经历，更为这份初心增添了厚重的底色。在华电的四年时光里，严谨的学风培养了他扎实的专业素养，“奉献”的理念更是深深烙印在他的心中。“学校里的老师、同学都特别踏实，大家不仅专注于学习，还常常参与各类志愿服务，这种氛围让我明白，个人的成长与国家、社会的发展密不可分。”正是这份在华电积淀的责任感，让他在后续的工作中始终以高标准要求自己，无论面对何种困难，都坚守岗位、不离不弃。

迎难而上

在艰苦环境中书写担当

新疆地域广阔，部分地区自然环境恶劣，给通信工作带来了诸多挑战。韩磊先后在石河子、哈密等地工作，这些地方的工作环境，曾让不少人望而却步。以哈密为例，其面积达 15 万平方公里，通信团队要为这样广阔的区域提供通信服务，光是在各个站点之间赶路，就需要花费大量时间。“有时候去偏远地区维护基站，早上天不亮就出发，晚上半夜才能回来，一整天大部分时间都在路上。”韩磊回忆道。

不仅如此，新疆夏季极端的高温天气，更是对通信人的“烤”验。连续几个月 40 多度的高温，户外地表温度甚至能达到 60 多度，在这样的环境下开展通信建设和维护工作，工作人员的身体要承受巨大的压力。“每次在户外作业，衣服都会被汗水浸透，紧紧贴在身上，晒得皮肤火辣辣地疼。”即便如此，韩磊从未有过丝毫退缩。

“艰苦奋斗”，是韩磊克服这些困难的“法宝”。在他看来，首先要树立吃苦的心态，不把困难当负担。“既然选择了这份工作，就要接受它的挑战，把吃苦当成一

种成长的历练。”其次，团队的力量不可或缺。在工作中，韩磊与同事们相互扶持、并肩作战，遇到难题一起商量，遇到挫折一起鼓励。“记得有一次，我们在偏远地区抢修基站，当时天气特别恶劣，刮着大风，大家齐心协力，顶着风、冒着沙，连续工作了十几个小时，终于恢复了通信。那一刻，所有的疲惫都烟消云散了。”

正是凭借着这份坚韧与团结，韩磊和他的团队在艰苦的环境中不断突破，推动着当地通信事业的发展。从 2G 到 3G、4G，再到如今的 5G，每一次通信技术升级的背后都凝聚着他们的汗水与付出。“看到通信信号一点点覆盖到更多偏远地区，看到当地居民能用手机顺畅地打电话、上网，看到企业能借助通信网络开展业务，我就觉得所有的辛苦都值得。”

深耕实干

在多岗位上绽放光彩

从基层员工到分公司领导，韩磊在新疆移动的多个岗位上留下了坚实的足迹，无论身处何种岗位，他都始终保持着兢兢业业、无私奉献的工作态度，创造了优异的业绩。

在下野地和沙湾县分公司担任经理期间，韩磊的工作内容远比普通企业管理者更为繁杂。除了抓好生产经营本职工作，他还要带领团队承担维稳值班、驻村工作、扶贫、“结亲戚”等额外任务。“新疆的区情比较特殊，这些工作虽然不是通信业务本身，但关系到地方的稳定与发展，我们必须全力以赴。”

为了做好这些工作，韩磊经常放弃节假日与家人团聚的时间，带头参与维稳值班，深入驻村工作队开展工作，到营业厅抓好生产经营。在沙湾县工作时，他负责的驻村工作队连续三四年坚守岗位，圆满完成了当地党委、政府交办的各项任务，无论是维稳工作，还是扶贫、“结亲”工作，都得到了高度认可。“‘结亲戚’是很有意义的活动，我们会和少数民族群众结成‘亲戚’，一起学习国家政策、一起劳动、一起聊生活，慢慢增进彼此的了解和信任。”韩磊说，通过这些面对面的交流，不仅化解了民族之间



的隔阂，还营造了团结和谐的氛围。

在抓好额外工作的同时，韩磊从未放松对生产经营的要求。他带领团队积极开拓市场，提升服务质量，沙湾县分公司的经营业绩在全疆名列前茅，多次获得优秀称号，2016 年更是被区公司评为优秀县分公司。他所在的党支部、县分公司也多次被评为分公司先进党支部、分公司优秀部室。

在从事网络建设和维护工作时，韩磊同样展现出了极强的责任心。他经常加班加点，深入施工现场把控工程质量，到政府单位协调施工进度，在办公室梳理项目管理进度。在他的带领下，石河子公司承建的“5G 工程”连续三年被评为集团公司计划建设部优质工程。“通信工程建设，质量、进度、安全、结算都不能马虎，任何



一个环节出问题，都会影响整体效果。”韩磊表示，为了保障工程质量与效率，他们一方面在细节上严格把关，组织项目经理实时探讨项目进展，及时解决遇到的困难；另一方面注重多方协同配合，不仅与公司内部各部门保持高效沟通，还积极对接上级部门和政府相关单位，借助政策和资源优势推动工程顺利开展。“只有躬身入局、用心操办，才能把工作做好。”

勤学不辍

在学习中提升自我

在繁忙的工作之余，韩磊始终保持着强烈的学习热情，不断提升自己的综合素养。2011年，他取得了石河子大学工商管理专业硕士学位；2020年，他又获得了国家法律职业资格证书。跨界学习、获取多个资质，背后是他对“学无止境”信念的坚守。

“身边有很多优秀的校友和同事，他们一直在不断学习、提升自己，我也不想落后，总想着通过学习让自己变得更优秀。”韩磊说，这种良性竞争的氛围，激励着他不断前进。同时，兴趣也是他学习的重要动力。虽然大学学的是理科，但他一直对文科尤其是法律有着浓厚的兴趣，“学习法律对我来说不是负担，而是一种乐趣，能让我了解到很多不一样的知识。”

为了平衡工作与学习，韩磊付出了比别人更多的努力。他常常利用晚上、周末等碎片化时间学习，遇到难懂的知识点，就反复查阅资料、向专业人士请教。“那段时间确实很辛苦，有时候工作累了，想放弃，但一想到自己的目标，就又坚持了下来。”

这些学习经历和资质，不仅丰富了韩磊的知识储备，更对他的工作产生了重要的实际帮助。工商管理知识让他在管理岗位上更得心应手，遇到问题时，能结合理论知识找到更科学的解决方法，实现“理论+实践”的完美结合；法律知识则让他更清晰地了解工作中的“红线”和“底线”，在推动工作时能更好地把控合规性，规避潜在风险。如今，韩磊还担任着分公司总法律顾问，法律知识更是直接应用到了日常工作中。



此外，学习的过程也锻炼了韩磊的耐心、恒心和毅力。“备考和学习时，需要静下心来读书、思考，这种能力让我在处理复杂工作时能更沉稳、更有条理，对我的生活和个人成长也有很大益处。”

华电力量

以校为荣，赋能成长

在新疆工作的二十多年里，韩磊深切感受到了“华电”这两个字的分量，也始终以自己是华电人为荣。“在工作中，我经常能遇到华电校友，大家在各行各业都表现得很出色。一提到自己是华电毕业的，我们会特别自豪，别人也会投来羡慕的目光。”韩磊说，尤其是在能源行业快速发展的当下，华电毕业生在行业内的认可度非常高，“华电”就是一张闪亮的名片。

韩磊坦言，华电的培养对他的职业发展和价值观塑造起到了至关重要的作用。一方面，华电严谨的学

风锻炼了他扎实的学习能力和专业素养。“上学时，学校对考试、毕业、英语四级等要求都很高，这种严格的环境让我养成了认真学习、刻苦钻研的习惯。”正是这种习惯，让他在步入工作后，能够快速适应新的岗位和挑战，不断学习新知识、新技能，跟上行业发展的步伐。

另一方面，华电注重思想品质培养，“奉献”的理念深深影响了他。“在华电，老师不仅教我们专业知识，还常常教育我们要树立正确的价值观，要懂得奉献、懂得担当。身边的同学也都很有责任感，积极参与各类志愿服务活动。”这种氛围让韩磊在工作中始终秉持着兢兢业业、无私奉献的态度，无论遇到何种困难，都坚守岗位、勇于担当。

如今，母校的发展日新月异，这让韩磊倍感骄傲。“二十多年前我们考华电时，分数刚过重点线就能录取，现在华电的分数线甚至比一些985院校还高。”他表示，母校的快速发展，不仅提升了学校的知名度和影响力，也为校友们的发展提供了更多的支持和机遇。“华电校友之间的凝聚力很强，大家会相互帮助、相互支持，这种校友资源对我们西部开展工作非常有帮助。”

展望未来

砥砺前行，续写新篇

今年，韩磊调任中国移动通信集团新疆有限公司哈密市分公司党委委员、副总经理。哈密作为国家重要的能源基地，能源行业发达，这为通信事业发展提供了广阔的空间。对于未来的工作，韩磊有着清晰的规划和目标。

“目前，我们已经在智慧矿山、智慧电厂、智慧风场等领域做了一些尝试，这些数字化项目有效提升了当地企业的生产效率。”韩磊介绍道，接下来，他将带领团队进一步推动通信技术与能源行业深度融合，探索AI、大数据等技术在能源行业的更多应用场景。“比如，通过AI技术实现对矿山开采、电厂发电、风场发电等过程的智能监控和管理，提高生产的安全

性和效率；通过大数据分析，为能源企业提供精准的决策支持，帮助企业降低成本、提升效益。”

在推动通信覆盖扩大和数字技术落地应用方面，韩磊也有着独到的见解。他认为，目前新疆通信事业发展还面临着一些挑战，比如网络健壮性有待加强、网络自愈能力不足等。针对这些问题，未来将从三个方面发力：一是加大对偏远地区通信基础设施的投入，优化网络布局，提升网络健壮性，减少故障发生的概率；二是推动AI技术与通信网络融合，提升网络自愈能力，让网络在出现故障时能自动适配、自行恢复，减少人工干预；三是拓展业务边界，推动运营商从“通信管道”向“信息通信企业”转型，做好通信、存储、云计算等基础服务，并将这些服务融入各行各业，通过“AI+”赋能农业、工业、服务业，让数字技术真正落地到实际生产生活中。

除了关注自身工作和新疆通信事业的发展，韩磊还十分关心母校华电的建设与发展。他希望学校能加强实践教学，让在校学生提前参与实习或企业调研，尽早了解行业和工作内容，让学习更有目的性和方向性。“很多同学步入工作岗位后会觉得不适应。如果能提前接触实践，就能更好地实现从学校到职场的过渡。”

同时，韩磊还希望能推动华电与哈密的企业、高校开展产学研合作。“哈密的能源产业基础好，即将成立哈密能源与铁道大学，在能源领域的产学研方面有很大潜力。”他表示，愿意牵线搭桥，让母校与哈密的相关单位建立合作关系，共同开展研究项目，既为学校人才培养提供实践平台，也为新疆能源行业发展贡献力量。“能为母校的发展出一份力，我感到非常荣幸。”

二十二载风雨兼程，韩磊用坚守与担当，在西部通信事业的发展史上留下了浓墨重彩的一笔。未来，他将继续带着华电人的初心与使命，在新疆这片热土上砥砺前行，为推动西部通信事业高质量发展、助力新疆社会稳定和长治久安贡献更多的力量，续写属于他的“山海情”新篇章。

杨熠鑫

我校计算机科学与技术专业 2001 级校友，现为宁夏电力能源科技有限公司法人、董事。扎根西部供电公司基层十余载，2020—2022 年作为第六批年轻干部赴西藏进行援藏挂职。工作期间，先后荣获宁夏回族自治区优秀青年后备骨干、宁夏电力公司优秀共产党员、国网公司阿里联网工程先进个人、西藏电力公司阿里联网工程帮扶功臣等多项荣誉。

扎根西北电力 一线的坚守与成长

文 / 尹铭浩 李娅菡

在祖国西北的高原与黄土间，纵横交错的银线静静伸展，托举起千家万户的光明与温暖。风沙漫卷处，总有人以青春为笔，以责任为墨，书写着平凡岗位上的不凡坚守。杨熠鑫，正是这样一位扎根一线、默默奉献的“电力人”。

他的人生轨迹，既与电力事业的变迁紧密相连，也映照出一代华电青年在新时代背景下的理想与担当。从银川到中卫，从宁夏到西藏，从基层岗位到管理一线，他始终以脚踏实地的信念走在前行的路上——那是一种安静的力量，一种属于西北电力人的坚毅与温度。

青春起航 在华电播下理想的种子

回望青春的起点，总有一段记忆与理想相伴。2001 年，杨熠鑫踏入华北电力大学，学习计算机科学与技术。在开放而蓬勃的学术氛围中，他逐渐理解了“科技与能源融合”的意义。当时的他或许未曾料到，计算机与电力的结合，会在十余年后成为推动行业变革的重要方向。可正是在大学四年的学习中，那份对“科技与能源融合”的直觉萌芽，成为他此后职业选择的精神伏笔。

扎根基层 从黄土到电网的第一步

2005 年的夏天，宁夏的天格外明亮。校园的绿荫和离别的喧闹还未散去，杨熠鑫就做出了一个不同寻常的

决定——当许多同学奔赴沿海城市，投身互联网与科研机构时，他毅然选择回到家乡。那是一场关于初心与方向的抉择，意味着远离都市的便利，也意味着要从最普通的岗位重新开始。

“我觉得自己能为电力事业做贡献，是因为我理解了‘技术服务电力’的意义。”对他而言，电力不仅是一份职业，更是一种与社会脉搏紧密相连的使命。毕业时，他已清楚地意识到，西北的电网建设承载着发展与民生的双重意义——那是一条让城市更亮、让乡村更暖的道路。于是，他带着青年特有的热忱与执着，加入了银川供电公司，成为众多基层技术人员中的一员。

最初的日子谈不上容易。那时的宁夏电网正处在基础建设与技术更新并行的阶段，许多工作仍要靠人工完成。烈日下，他和同事们扛着工具在戈壁间穿梭；寒冬里，他们顶着刺骨的风雪巡视线路。每一段电缆、每一个绝缘子，他都要亲自检查记录。风沙灌满了鞋，皮肤晒得起皮，但没有人退缩。

工作艰苦、条件有限，但正是那些看似琐碎的任务，让他逐渐学会了在复杂中保持专注、在压力下沉着应对。他说，“真正的成长，往往在最平凡、最不被注意的地方发生。”随着经验的积累，他的足迹越来越远——从银川到中卫，从变电检修室主任，到调度控制中心主任，再到国网中卫供电公司副总经理、国网宁夏电力公司安监部副主任，每一次岗位的变动，都是一次全新的攀登。他学会了在不同的角色中找到自己的定位，也在一次次新的任务中，看到了更广阔的行业格局。

有时他也会在深夜的办公室里，翻看那些早年的工作



记录。厚厚的笔记上密密麻麻写满了设备参数、操作细节和突发处置方案。那是他成长的印记，也是他为自己写下的注脚。正是在这样的回望与总结中，他逐渐思考：是什么让自己能在十多年的一线工作中不断前行？哪些品质支撑着他从一名普通技术员，成长为管理者？而在这条并不平坦的路上，哪些机遇又曾悄然改变过方向？

“责任心和学习能力是最重要的品质，只有不断学习，才能适应行业的新变化。”多年之后，他给出的答案并不复杂——脚踏实地的学习、面对困难的韧性，以及不忘初心的信念。

如今，即使已身处管理岗位，他依然保持着“现场第一”的习惯。对他来说，调度室的每一条指令、每一次决策，背后都关乎着千万用户的安全与信赖。无论身份如何转变，他始终恪尽职守。他用十余年的坚守证明——成长不是被提拔出来的，而是被磨出来的。每一段路，都值得被风沙铭记；每一次选择，都成为前行的力量。

在磨砺中成长 不断寻找前行的方向

电力行业的节奏往往紧凑而高压，尤其在事故处理和抢修工作中，分秒必争。有时一个判断就关乎系统的稳定，有时一个决策就影响着上万用户的用电安全。“无论时代如何变化，有三点永远不过时：脚踏实地的学习态度、迎难而上的责任意识、持续成长的学习能力。”这样的高强度与高风险，逼着他不断提升自己——不仅是专业能力的提升，更是心态与格局的成熟。“在复杂任务中锻炼协调力、在突发问题中提升判断力。”

杨熠鑫逐渐意识到，电力事业不仅是技术的比拼，更是协同的艺术。要让电网安全高效运行，离不开各部门的配合与信息的流通。于是他开始尝试把计算机背后的逻辑思维融入管理中，用系统化的思考来优化流程、提高效率。从技术岗位走向管理一线，他更逐渐理解了电力事业不仅是供电，更是服务——对国家能源战略的服务，对民生福祉的服务。成长，从来不是一条直线，

而是在每一次坚守与选择中，沉淀出力量与方向。

有人说，电力人是离风险最近、离掌声最远的一群人，而他对此有着深刻体会。无论风沙还是夜色，线路一旦出故障，他们就是第一批出发的人。没有人看见他们的身影，却有人在远处依赖着他们的光。这种“无人喝彩的坚持”，逐渐成为他最自豪的勋章。“只要方向正确、脚步坚定，时间会让努力开花结果。”

杨熠鑫学会了在紧张中沉稳、在复杂中清晰，也学会了如何带领团队去面对问题，而不是被问题左右。多年下来，他的成长轨迹愈发清晰：从“做好自己”到“带好团队”，从“完成任务”到“优化体系”。再回望过去，那些看似平凡的岁月，其实早已在他心中留下深深的刻痕——每一次坚守、每一次选择，都是自我成长的印证。他没有惊天动地的故事，却在默默无声中，成就了一个电力人的全部信念。

育人之道 以青年为本，在传承中共成长

在多年的管理工作中，杨熠鑫始终把“带人”当作最重要的使命之一。对他来说，管理不仅是分工协作，更是“点燃他人”的过程。



“从我的经历来看，工作能力强的人，能在团队中发光发热，这也是在工作中不断学习与适应的结果。”他深知，一个组织的活力，来源于青年骨干的态度与责任。“保持好奇心，学习其他领域的知识，跨界思维能激发更大的创新活力。”他总能敏锐地从年轻员工身上看到潜力，也愿意给他们空间和信任。在与青年员工共事的过程中，他总结出一套属于自己的“识人之法”——看态度，看学习能力，看韧性。“年轻人不要怕艰苦环境，基层岗位的锻炼能让你受益终生。”那些肯钻研、能坚持、愿沟通的年轻人，往往能在实践中迅速成长。

在他带领的团队里，很多年轻人从初出茅庐的实习生成长为独当一面的骨干。对他而言，最大的成就感，不是个人荣誉，而是看到“被点亮的人”也在照亮别人。

援藏岁月 在高原上淬炼信念

在漫长的职业旅途中，总有一些时刻，会让人重新审视自己与使命的关系。2020年，国家电网公司启动第六批援藏挂职干部选派工作时，杨熠鑫毫不犹豫地递交了申请。那一年，他已经在宁夏电力系统工作十余年，熟悉的环境、稳定的生活并未消磨他的进取心。“每个决定都不是轻松的，但当你真正去做时，才会发现过程比结果更重要。”对于他而言，赴藏不是一次调任，而是一场再出发的修行。

阿里平均海拔超过4500米，被称为“离天最近的地方”。空气稀薄、气候严酷、交通不便，高原反应等问题更是接踵而来，而援藏工作也远比想象中艰难——那里的每一项建设任务，都意味着一次生命与极限的较量。

抵达阿里的最初几天，夜晚的寒冷让人难以入眠，呼吸变得沉重，头痛几乎成为日常。他却始终保持着一贯的沉稳与克制。面对新的环境和复杂的工作体系，他没有急于施展，而是先用时间去了解、去记录、去分析。那段时期，他几乎每天都在基层单位之间奔波，累计行程上万公里，只为亲眼看到每一个安全隐患、

每一处运行节点。“在艰苦环境中工作，你会发现自己的承受力与耐性会大大增强，这对任何工作都是财富。”对他而言，援藏不是去完成一项任务，而是去点燃一束光——那束光来自专业、来自信念，也来自对电力人使命的执着。

在西藏工作期间，杨熠鑫不仅在电力系统建设中贡献力量，还将目光投向了那些需要帮助的孩子们。身为党员，他深知教育的力量，尤其在这样一个高原地区，教育是孩子们走出困境、改变命运的唯一希望。在一次与当地社区交流中，杨熠鑫得知，许多家庭因经济困难，孩子们无法完成学业，梦想似乎遥不可及。看到这一切，他决定为藏区孩子点亮一盏灯。他深知，这些看似微不足道的帮助，可能会在孩子心中种下一颗改变未来的种子。每当收到藏区儿童的问候，杨熠鑫都感受到一种深深的满足，这份情感超越了物质上的给予，成就了他另一种意义上的使命。

“光明不仅是电力带来的，还是希望与梦想的象征。”正是这种对教育的热爱和责任，让他在西藏这片荒凉的土地上，播种下了更多的希望。

科技赋能 以创新思维迎接电力新时代

近年来，从国家“碳达峰、碳中和”目标的推进到智能电网、数字化运维的普及，电力行业正经历着前所未有的变革。杨熠鑫对此有着更深的体会。“未来十年，电力行业的关键词是智能化、数字化、绿色化。”他认为，电力行业的未来必然与智能化、信息化深度融合。从数据监控到远程调度，从安全防护到设备预测维护，计算机技术的参与正在重塑行业的每一个环节。他坚信，新时代的青年不应被专业局限，而应以跨界的思维去理解世界。计算机与电力的结合，正是新一代青年施展抱负的广阔舞台。

在黄土的风与雪域的寒之间，杨熠鑫以行动书写责任，以奋斗诠释青春。杨熠鑫的故事，正如那无声的电流，温柔而有力，照见了奋斗青春最真实的样子！

摆志俊

我校电气工程及其自动化专业 2001 级校友，现任国网新疆电力有限公司阿克苏供电公司总经理、党委副书记。扎根新疆电力系统二十载，拥有实用新型专利 13 项，发表多篇论文及专著，相关成果先后获自治区科技进步奖二等奖、新疆公司科技进步奖二等奖等荣誉。在推动电网重组、源网荷储一体化建设等工作中贡献突出，展现了卓越的技术实力与管理能力。



坚守电力初心 点亮边疆发展

文 / 刘丽欣

华电启航 铸就电力梦想

2003 年金秋，摆志俊踏入了华北电力大学的校门。彼时的他，站在被誉为“电力黄埔”的校园里，望着教学楼墙上“团结、勤奋、求实、创新”的校训，心中默默立志：“要学好专业知识，将来为祖国的电力事业贡献自己的力量。”

在校求学的时光里，他始终保持着求知若渴的学习态度。尤其是第一次近距离接触到真实的发电机组，当看到巨大的汽轮机在轰鸣声中平稳运转，电流通过输电线路输送到千家万户时，他深刻感受到了电力事业的伟大意义。那天晚上，他在实习日记中写道：“每一度电都承载着光明的希望，每一位电力人都肩负着沉甸甸的责任。”

2005 年毕业典礼上，刘吉臻校长那句“到祖国最需要的地方去”掷地有声，也点燃了他心中奔赴电力事业一线的炽热理想。正是这份从华电汲取的精神力量，指引着他后来毅然选择了条件相对艰苦但电力需求迫切的广袤新疆。

基层淬炼 积累实践经验

2005 年 7 月，刚刚走出大学校门的摆志俊，背着简单的行囊，便踏上了前往新疆的列车。经过几天几夜的颠簸，终于抵达了目的地——乌鲁木齐电业局。然而迎



接他的，不仅有边疆壮丽的自然风光，还有基层电力工作的严峻挑战。

实习初期，从象牙塔到施工现场的转变，对摆志俊而言是一次严峻考验。虽然理论功底扎实，但真正面对现场故障时却难免无措。他清晰地记得第一次随师傅处理线路故障的情形：连基础安全工器具的使用都十分生疏。师傅毫无保留，在烈日炙烤下，手把手教导他检查绝缘手套、操作验电器。四个小时的连续奋战后，故障成功排除。当居民家的灯光重新亮起，摆志俊不仅收获了首次实战的成就感，更深刻体悟到了肩上沉甸甸的责任。

从实习生到客户经理，再到需求侧管理，摆志俊在基层一线深耕五年，历经多岗锻炼，不仅积累了扎实的业务经验，更锤炼了吃苦耐劳的意志。他将基层视为成长的沃土，认为“每一次解决问题的经历，都是宝贵的

机会”。2010年，凭借出色的业务能力，他迎来职业发展的关键一跃，调任国网新疆电力公司营销部，担任业扩报装管理工程师，开启技术与沟通的双重挑战。

刚到省公司工作时，摆志俊面临的第一个难题就是如何提高业扩报装的效率。面对业扩报装流程繁琐、用户“多头跑”的痛点，摆志俊到任省公司后，将提升效率作为首要任务。他深入调研全流程环节，广泛收集用户意见，最终牵头制定并力推“一站式服务”改革，将分散审批转为集中办理。历经三个多月全力协调，新的业扩报装流程成功上线，使用户办理时间平均缩短50%，显著提升了供电服务水平与客户满意度。

成长进阶 展现专业担当

经过九年基层岗位的磨砺，摆志俊凭借出色的工作业绩和过硬的业务能力，被提拔为国网阿克苏供电公司总经理助理，从此走上了管理岗位。角色的转变让他深感责任重大，也激发了他更大的工作热情。在担任总经理助理期间，面对日益增长的用电需求和不断提升的服务要求，他创新工作思路，改进工作方法，推动电力营销工作迈上了新台阶。

为提升服务质量，摆志俊创新建立典型投诉挂牌督办机制，按类别压实部门责任，跟踪问题整改与答复，实现跨专业闭环管理。他深入剖析典型投诉背后的管理



根源，定期联合纪检、营销、生产等部门开展明察暗访，并将结果专项通报、纳入考核，有效杜绝了重复投诉。与此同时，在计量管理方面，摆志俊以全寿命周期管理为主线，依托计量生产调度平台和用电信息采集系统，深化精益管理，强化质量监督，全面推进技术创新，提升采集系统的智能化应用水平。

工作中，摆志俊始终发扬“钉钉子精神”，发现问题便深钻到底。常将思考发于工作群内，激发团队思想碰撞，并将火花落地为务实举措。他亦师亦友，没有领导架子，乐于与员工探讨成长、分享经验。同事们说他是永远停不下来的“永动机”，“工作”就是他最大的“爱好”。

此后，他先后在奎屯、克拉玛依供电公司、新疆公司市场营销部等多单位担任领导职务，从事营销服务、电力交易、自备电厂、营业区、物资、电网规划、电力体制改革、党建等专业管理工作，逐渐成为电网经营管理方面的专家型人才，为推动油田电网重组、自备电厂规范管理、增量配电网并网、源网荷储一体化并网、党建提质登高等工作做出积极贡献。

担当引领 书写电力华章

2022年3月，摆志俊升任国网阿克苏供电公司党委书记、副总经理，全面主持公司的党委工作。在担任党委书记期间，他始终坚持把政治建设摆在首位，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。他注重加强领导班子建设和干部队伍建设，通过开展专题培训、轮岗交流、实践锻炼等多种方式，不断提升干部队伍的综合素质和业务能力。在他的带领下，公司领导班子凝聚力、战斗力显著增强，干部队伍结构不断优化，为公司各项事业的发展提供了坚强的组织保障。

面对新形势下党建工作新变化、新挑战、新要求，摆志俊结合阿克苏公司党建队伍现状，解决基层党组织普遍存在的党支部书记“一肩挑”，党建部“多面手”，支部委员“没事人”现象。牵头制定支部委员“三单一表”履责清单，构建党委—党总支—党支部“三级联动”责

任体系，解决党支部委员干什么、怎么干、干多少的问题，开创党建工作新局面。

2024年1月23日2时9分，阿克苏乌什县发生7.1级地震。造成220千伏曼白线、别曼线失压，克州阿合奇县供电中断，造成乌什县乌什西110千伏变电站和35千伏变奥特贝希电站失压，6条10千伏线路跳闸，停电台区315台，专变381台，影响停电户数2.6万户。

险情就是命令，地震发生后，摆志俊逆向奔赴、向险而行，“一定要迅速检修受地震影响停电的线路，不能让灾区群众摸黑过夜”！要密切关注震区现场情况、强化电网设备监控、输、配设备的特巡特护……他的指令迅速传达到了应急抢险的一线。

数九寒天，摆志俊第一时间奔赴抗震救灾保供电现场，火速集结党员服务队、应急基干分队快速驰援，不到24小时，乌什县10个居民临时安置点288顶帐篷已全部通电。“帐篷内不得存放易燃易爆物品，不要使用大功率电器，人员离开时，要关闭用电设备电源。”1月24日，凌晨1时55分，摆志俊仍穿梭在各个安置点帐篷里，开展震后安全用电宣传，让温暖环绕着受灾群众。此次救灾工作，也得到国家能源局局长章建华、阿克苏地委书记吴红展的肯定。

在西部大开发和产业援疆政策引导下，新疆“十四五”负荷电量增速位居全国前列，但负荷发展具有“又大又小、又密又散”的特点，工业园区等资源集中区新增负荷报装规模大、用电时间紧，偏远矿区电采暖、电气化铁路等负荷报装分散、远离电网，电动汽车、



充电桩等多元化负荷推广应用，对电网发展建设提出更高要求。同时，地区新能源占总装机超过55%，日间潮汐波动达到330万千瓦。大规模基建、检修导致电网经常处于非正常运行方式，部分主变、断面接近极限运行，亟须加快推动电网向新型电力系统转型升级。

摆志俊全面梳理网架薄弱环节，积极争取电网建设项目和资金，打出“优化运行方式”“设备精益运维”“电网精准投资”组合拳。推动电网发展市县协同、县域协同、主配协同，加快构建网架健全、安全可靠、运行灵活的智能电网，全力打造南疆新型电力系统示范区建设样板。

在近二十年的电力职业生涯中，摆志俊始终秉持艰苦朴素的作风，深入基层一线，与职工同甘共苦，倾听心声、解决困难，赢得了广泛信任与支持。他从一名普通电力新人成长为优秀企业管理者，始终坚守“人民电业为人民”的初心，生动践行了华电“团结、勤奋、求实、创新”的校训精神。

展望未来，摆志俊将继续带领团队，深入贯彻落实国家能源战略，加快推进新型电力系统建设，为阿克苏地区经济社会高质量发展提供更加可靠的电力保障，为实现“双碳”目标贡献更大的力量。他说：“电力事业是光明的事业，是温暖的事业。我将永远铭记华电校训，不忘初心、牢记使命，在电力事业的道路上继续前行，用光明点亮边疆的每一个角落。”



郭少华

我校公共事业管理专业 2004 级校友，现任国网宁夏送变电工程有限公司输电运检分公司经理。先后担任西藏阿里联网工程、白鹤滩浙江—±800 千伏特高压输电工程等重点工程的项目经理。先后获得“国网公司优秀共产党员”“国网公司阿里联网工程突出贡献个人”“国网公司青藏高原系列电力天路卓越贡献奖章”以及宁夏回族自治区“工人先锋号”等荣誉。

正当年华惜初心 扎根西北不言悔

文 / 郭少华 马乐



寒窗苦读十余载，一朝赴藏报祖国。从高远宽广的学术视野，到一丝不苟的工匠精神，郭少华不畏曲折，坚定信念，扎根西北，用电力之光照亮了祖国大江南北。2008 年从华电毕业的郭少华，从施工一线的一名

技术员、项目总工、项目经理逐渐成长为公司的中坚力量和技术骨干。除宁夏外，先后转战新疆、西藏、河北、安徽、陕西等地，参与建设和管理的工程 30 多项，其中在西藏参与工程建设两次。继 2011 年参建西藏乃琼—多林 220 千伏线路工程后，于 2019 年第二次进藏参与“第四条电力天路”——阿里与藏中电网联网工程的建设，担任包 1 段项目经理。阿里联网工程结束没多久，他又奔赴安徽参与白鹤滩—浙江 ±800 千伏特高压输电工程建设，担任皖 4 标段项目经理，于 2024 年又参与了陕西宝鸡—汉中 750 千伏线路工程，担任包 1 段项目经理。

情·和煦春风沐桃李

天涯海角有尽处，只有师恩无穷期。珍贵的师生情谊总能镌刻在一个人美好的回忆里，不管他走到哪里，母校、老师给予的关怀永远相伴左右。

郭少华最初的学习之路并不顺畅，在经历了一些挫折后产生了自我怀疑的情绪。“那段时间非常难熬，老师们都来找我谈话，了解我的状态，并且给了我许多建议。我在听取了老师们的建议后，很快适应了学校的节奏。非常感谢我的老师们在那段时间给我的帮助，因为他们，我才重拾了信心。”提及那段日子，他难掩对老师们的感激之情。



在老师们的鼓励下，郭少华在学业颇有成果的同时，还积极参与社团工作。他先后在校自务会和学生处任职，“踏实肯干的小伙”成为他在任职期间的代名词。他为广大师生服务，老师和同学们都对他赞不绝口。他表示学生工作的经历让他受益良多：“正因为自务会的工作经历，才培养了我服务他人、奉献他人的意识。也正是因为学生在学生处做助管的经历，我才积累了工作阅历和与人交往的经验，这些在我日后的工作中都得到了实际的应用，少走了许多弯路。”

真·心灵深处寻烂漫

凡心所向，素履所往。在万千发展的时代中，郭少华向往奔赴理想的地方，努力追求心灵深处的烂漫。“趁着年轻，只想做一些自己更喜欢更想干的事。”2008 年，面对当时国际国内低迷的就业形势，郭少华毅然决然地辞去了高薪水、高待遇的人力资源管理师的工作，决心入职宁夏送变电工程有限公司。入职初期，他从底层一名普通的技术员做起，一边工作一边弥补知识上的不足。通过努力，他考取了全国注册一级建造师，公司里的同事们称他为“大学霸”。旅途山高水远，在心境浮沉之间，郭少华找到了心灵最美的归处，在万里长河中寻得了自己想要的波澜壮阔。



敢·海燕无畏迎逆风

唯有勇者，敢辞旧域，奔赴新天。如海燕逆风，于挑战中实现自我突破。郭少华先后两次进藏参与线路工程建设。2019年9月17日，阿里联网工程开工。此工程是国家电网有限公司继青藏联网工程、川藏联网工程和藏中联网工程之后的“第四条电力天路”，也是世界海拔最高的输变电工程。郭少华担任阿里联网工程线路包1段项目经理，他负责的线路包1段全长110公里，地形、地质条件极其复杂，施工运输主要依靠索道和马帮，道路交通极其艰险。全线87%塔位为高山峻岭，地质多为花岗岩，最高塔位海拔4500米，平均海拔4200米。为减少对当地环境的破坏，施工只能在冬季冻土期进行，作业温度最低可达-30℃，氧气含量仅为内地的50%。在如此恶劣的环境下，铁塔基础开挖的难度之大更是令



人望而生畏，“作业过程中同事们多次因缺氧而头痛，但我们始终坚持完成作业。那时，我最大的愿望就是整个项目组的成员都能平平安安地，整个项目顺利完成，为西藏电力发展助力。”

人的成长和蜕变，是一次又一次地走出自己的舒适区，一次又一次地挑战自己的“不可能”。突破生命的禁区，郭少华和他的团队最终凭借顽强的意志战胜了高寒缺氧，让被称作“世界屋脊”的阿里结束了电网长期孤网运行的历史，让阿里联网工程成为中国又一举世瞩目的伟大工程。

阿里联网工程的建设任务刚一收尾，他来不及休整，便马不停蹄奔赴安徽，投身白鹤滩—浙江±800千伏特高压直流输电工程建设，扛起了皖4标段项目经理的重任。这一工程是我国“西电东送”战略的关键项目。工程建成投运后，800万千瓦绿色清洁能源将持续注入华东电网，为长三角区域经济社会发展提供安全可靠的能源支撑。而郭少华负责的皖4标段，堪称安徽段的“攻坚堡垒”。它不仅是全长最长的路段，绵延近100公里、涵盖200基铁塔，更面临着极大的施工难度，既要跨越高铁、高速公路与通航河流，还需逐一攻克106处10千伏及以上电力线的跨越难题。更严峻的是，项目需在2022年11月底前具备带电条件，有效工期仅为定额工期的58%，工期紧、任务重的多重压力接踵而来。

面对这一关乎国家战略的重要工程，他始终以踏实肯干的劲头扎根一线、全力攻坚。从施工方案的精细化策划到现场资源的高效统筹，他精准响应安徽电力公司的重要决策，科学调配人、机、物等关键资源，以迅速的行动力和强劲的执行力推动项目全速推进，保证团队的施工进度在各标段中始终名列前茅。在标准化开工阶段，他带领团队打造的优质样板工程，赢得了国网公司的高度表扬与肯定；在“最美班组”评选中，面对白浙线、白江线等20个参赛班组的激烈竞争，他所带领的团队脱颖而出，不仅拿下最优成绩，其所在的宁夏送变电项目部更斩获唯一一个“最美班组”创建优胜组织单位奖，再次收获电网的充分认可。

2024年年初，公司中标宝鸡—汉中750千伏线路工程。该工程是陕西省陕南地区第二条750千伏超



高压工程，对于加快陕南地区750千伏骨干网架建设、保障汉中地区用电负荷发展、提高陕西全网优化资源配置的能力具有重要意义。由宁夏送变电公司承建的包1标段线路长103公里，共218基铁塔，是全线6个标段中线路最长、塔基最多、交叉跨越最多、施工难度最大的一段。

为破解生态保护与工程建设的双重难题，他带领团队多次深入秦岭腹地开展实地勘察，详细记录地形地貌、植被分布等关键信息，最终制定出一套兼顾工程进度与生态保护的精细化施工方案。面对秦岭山区多变的天气条件，他带领团队制定应急预案，提前储备应急物资，在暴雨、大雾等恶劣天气来临前及时调整施工计划，既保障了施工人员的安全，又最大限度减少了天气对工期的影响。凭借这股踏实肯干的劲头与科学高效的管理，项目各项工作始终稳步推进，不仅严格遵守生态保护相关规定，还多次提前完成阶段性施工目标。其专业的施工水准与负责任的担当精神，赢得了陕西公司的赞扬与肯定。

忠·初心不改显党性

作为一名新时代的共产党员，郭少华始终以先辈的奉献精神鞭策自己。两度援藏，他将热血挥洒在雪域高原的工程项目中。“我从农村走来，更深知贫困地区的艰苦，这就是我选择回归基层、建设基层的原因。”郭少华的话语朴实，却掷地有声。正是这份坚定，让他甘愿为电力事业倾注青春。“行动是最有力的带动，示范是最鲜明的垂范”，这一信条他奉为圭臬，身体力行。他常说：“硬骨头总要有入啃，共产党员，就该亮明身份，冲锋在前！”

立一座铁塔，留一片美名。草际烟光、湖心云影，祖国的电力建设是郭少华长期的坚守；黝黑面孔、皴裂双手，不变的初心和使命是郭少华所珍视的瑰宝。与天斗、与地斗、与高海拔斗、与恶劣的施工环境斗、与各种困难斗，“斗战胜佛”郭少华作为“电力铁军”的主力队员在一次次奋“斗”中缔造了电力建设传奇！

张聪

我校电气2001级本科、电力2005级硕士研究生，现任国网淄博供电公司变电检修中心副主任。2020年赴西藏日喀则开展农网运维专项帮扶。带领团队深入10个县区，完成设备台账核查与线损治理，建立标准化安全管控制度，开展专业技术培训300余人次，培养多名本地骨干，助力“三区三州”电网建设。因表现突出，获评日喀则供电公司优秀共产党员。

援藏路上的耕耘者

素材由山东分会提供 文 / 王凌云 图 / 刘士旭

● ● ●

2020年初，经公司选派，张聪远赴西藏日喀则供电公司运检部，开展农网运维专项帮扶工作。

“运检管理工作责任重大，每一个环节都必须严格把控。只有做到精准、细致，才能筑牢电网安全运行的基础。”在运检专业领域耕耘十七载的张聪，深知管理的重要性。他将制度构建与人才培养视为己任，致力于推动运检工作的规范化、专业化——这也正是公司选派他赴藏开展帮扶的核心任务。

来到西藏日喀则，国网西藏电力有限公司安全管控中心负责人刘光辉见到张聪的第一句话就是，“张工，我们就需要你这样有运维经验的专家来帮扶指导。”对于刘光辉主任的期盼，张聪铭记于心，更付诸行。他永远记得2008年走出华北电力大学时，老师对他们的叮嘱：干工作就要脚踏实地、要务实、要有敢于创新的精神，去破解工作难题，要做一个对企业对社会有用之人。

从艰难行走到飞檐走壁 他跑成了日喀则的活地图

进藏后，张聪按照日喀则公司要求，开始马不停蹄对十个县公司开展“三区三州”配网工程管控、“通大网电”项目验收、专业技能培训、设备运维现状调研等帮扶工作。在开展工作的同时，张聪发现现场设备台账存在不准确现象，有些线路切改之后，很多变压器的线变关系都没有更新。日喀则老城区建筑密集，很多设备都在犄角旮旯里，被加盖的房屋或者杂物遮挡，有的甚至在垃圾堆里，设备运行环境恶劣且定位困难，这些原

因导致运维人员对设备位置和线路走向不掌握，甚至对设备数量的统计也存在偏差，而这些又是造成线损率等指标长期落后的主要因素。

问题查到了，张聪就要想办法解决掉，他带领着同事一起走街串巷想各种办法，跟藏民沟通定位户表和设备位置，请求穿过家庭住宅或企业厂房寻找变压器，在街巷里面信号受干扰的环境下使用无人机定位线路走向，用卫星地图核对周边环境查找设备位置。有时候要翻墙进入死胡同，有时候要从屋顶越过，有时候要挤过窄巷越过垃圾堆，没有梯子他们就借用环卫工人的三轮车……这边的配电线路普遍比较长、用户多，为提高效率他们经常从早走到晚，常常是晚上顶着寒风积雪伴着星星月亮回到宿舍。

“在日喀则县与县之间距离远，而且加上高原反应，刚开始出去工作，身体受不了，缺氧现象时有发生，同事心疼我，让我歇歇再干，可我知道来藏的使命，想尽可能多地为日喀则做些事情。”就这样经过近120天的努力，张聪带领的团队通过普查，纠正修改了大部分错误台账和数据，补充了遗漏设备，更新了单线图，建立了一本“明白账”。一批长期负损和高损线路的线损率指标因为线变关系的修正得到了明显提升，通过排查还发现了很多设备运行的安全隐患和采集信息有问题的户表。而且在核查工作中后期，张聪还收了一个刚入职的徒弟叫李卓航，去哪里工作都带着他，手把手教他熟悉配电线路和相关设备，了解设备运行状况，同时结合排查，现场为他讲解一些基础的设备运维知识，常见故障类型等等，方便徒弟能快速胜任工作。



“我师傅太厉害了，他不但专业能力强，什么难题都难不住他，甚至在体力方面我们都不是他的对手，现在我师傅对设备熟悉程度堪称日喀则的活地图。”徒弟李卓航对师傅总是忍不住地称赞。

为“三区三州”和阿里联网工程 联网送电，他日夜兼程

“很难想象这里用电靠发电机，而且每天还需定时发电。”从来没有受过用电困扰的张聪，在日喀则仲巴县却见到这样的场景。

仲巴县地处日喀则最西部，海拔4600米，夜间气温在零下16度左右，距离日喀则市区600多公里，与阿里接壤，在“三区三州”和阿里联网工程投运之前是独立的小电网，由本地的三个小水电站支撑，因为发电容量不够，各个乡划片轮流供电，每三天供电一次，家家户户门口摆着小发电机，张聪他们所在的项目部也是白天每三天供一次电，晚上临时供电3个小时。他们白天轮流去现场，仲巴县地广人稀，从项目部所在的县城，到工程所在的各个乡也比较远，单程平均3到4个小时，最近的也要近2小时，最远的要一整天，而且好几个工程部的位置没有通公路，都是颠簸的土路，这些都给工作带来了一定的困难，他们项目部几人就按照区域分工，采取项目分管、验收

统筹工作方法确保了工程质量和进度。

因为知道这里人们生活的艰辛，作为“三区三州”和抵边村寨配网工程建设专项帮扶人员，张聪必须冲在前，只要有时间就跑工地，现场协调物资到货进度和工程施工进度，统一规范施工工艺标准并开展现场监督管控，指导施工单位提升安装工艺标准，晚上就忙着制定仲巴县九个乡配网工程周工作八项计划和工程进度日报标准化模板，制定工程进度管控横道图，建立日管控周总结制度。每天不管多晚都要将当天的工作汇总完，并将《仲巴项目部现场督导检查日报》发布出去，确保“三区三州”和抵边村寨配网工程建设工程顺利完成。

进藏后，张聪明显感觉时间不够用，他每天都在和时间赛跑，组织线损台账设备现场核查、开展配电作业现场安全质量督查和整改督导、从无到有建立18个县公司输变电和供电可靠性管理工作网络等工作都排上了日程，6、7月份他还在指导城区供电中心、谢通门、江孜县公司开展“三区三州”配电项目验收，到了10、11月份他就跑到仲巴、萨嘎、吉隆、聂拉木、岗巴、亚东县公司去验收“通大网电”配电项目，他的时间可以按秒划分使用。

“张工负责工程验收非常严苛，不管是工程还是工艺只要有一点问题你是别想通过的。”对于同事的评价，张聪自有处事准则，他说，“配网工程不是一时工程，它是关乎市县人民的用电问题，严把设备安装关是确保电网安全稳定运行的基础。”凭借这份始终如一的严谨坚守与务实作风，他2020年被日喀则供电公司评为优秀共产党员。

为了将技术留下 他成了开课最多的老师

“跟着张聪师傅学到很多知识，他是会啥教啥，恨不得把自己懂的、会的全部传授给我们。”徒弟李卓航是刚刚参加工作的新员工，为了能让他尽快熟悉工作，张聪有时间就给他上小灶，重点帮助他熟悉配电运维岗位，了解设备基本情况和基础原理，李卓航很快进入角色，

可以独立带领工作小组开展设备台账核查工作，3个月后就分配到配网抢修班承担设备故障排查抢修工作。

“他们太缺乏懂专业技术人员，我想利用好援藏的时间尽可能多地将我会的知识和经验都留下来。”张聪是这样说的，也是这样做的。

2020年8月份，他与日喀则公司运检部和城区供电中心三名员工签订了师徒协议，之后他根据每个人的特点和岗位进行差异化培训，讲解配电网管理专题、配网故障案例和防范措施等。在培训技术的同时，他还结合徒弟工作中遇到的困难，跟他们交流工作方法和管理工作，提高工作效率和沟通效果，帮助他们提高组织能力和管理能力。

张聪是一位计划性极强的人，他总是提前制定培训计划，然后按照计划严格执行，培训的内容包括专业知识、QC创新、班组管理等。

2020年，张聪结合西藏公司需求，共组织开展或参与专业培训、大讲堂、现场辅导、师带徒培训等各种形式的培训工作11次，参训人员300人次以上。2021年，开展专业培训、西藏公司新员工入职培训等培训工作3次，参训人员400人次以上。培训内容涵盖配网设备运维检修、配网工程施工工艺、配电自动化基本原理和典型方案、可靠性管理、现场安全监督管控、十八项反措、应急管理等专业，培训对象包括日喀则供电和发电公司、拉萨公司、林芝公司、山南公司、那曲公司运检、营销、设计等相关专业人员，以及相关施工单位人员，通过课件、白板、现场讲解等多种形式，以大讲堂的方式结合实例进行讲解。同时也将山东公司和淄博公司的管理理念、管理方法和管控措施介绍给西藏公司的领导和员工，在建立沟通和交流的纽带的同时，提升人员管理能力，拓展管理思路。

在近两年的帮扶中，张聪针对县公司之前未参与供电可靠性专业管理工作的情况，编写下发《用户供电可靠性管理岗前培训手册》。

结合日喀则公司实际情况，制定《10千伏同期分线线损提升工作方案》《国网西藏电力有限公司电化学储能电站安全隐患排查整治工作方案》，根据自治区公司

工作目标，主笔编制了《国网西藏电力有限公司作业计划管理办法》《国网西藏电力有限公司安全前置问责办法》《国网西藏电力有限公司安全生产红黄牌警告实施办法》《国网西藏电力有限公司安全生产“五榜一栏”实施方案》《国网西藏电力有限公司安全监督工作评价方案》《国网西藏电力有限公司关于开展干部安全档案管理的通知》等一系列制度方案，连同其他相关管理办法一起，形成了一套完整的贯穿生产全过程的安全管理制度体系。

耕耘雪域，电亮高原 华电精神的西藏答卷

从齐鲁大地到雪域高原，张聪用近两年的坚守与付出，书写了一名华电人的担当与情怀。他走过日喀则最偏远的县乡，越过海拔五千米的雪山垭口，在稀薄的氧气中奔走，在严寒的深夜里伏案。他带去的不仅是技术与制度，更是一种精神——那种脚踏实地、敢为人先的华电品格，那种“缺氧不缺精神、艰苦不怕吃苦”的援藏情怀。

一次援藏行，一生高原情。在他身后，是一条条通电的乡村，是一张张规范的管理网络，是一批批成长起来的本地人才。张聪用行动证明，真正的帮扶不仅是“走过高原”，更是“留下光芒”；真正的耕耘，不仅在电网线路之间，更在人们心中！





顾焕之

我校通信工程专业 2005 级校友，现任昌吉供电公司通信项目管理专责。扎根新疆电力通信一线十五载，他带领团队研发的新型抗冰冻光缆获第 50 届日内瓦国际发明展金奖，累计获授权专利 8 项。作为“驱动梦想”工作室负责人，他注重人才培养与技术传承，推动多项创新成果在新疆 8 个地州推广应用，以实际行动践行华电人服务西部能源建设的使命担当。

扎根西部十五载 以光为炬绘通途

文 / 杨泽华 杨镇泽 武思蒙 黄宇淋

● ● ●

“在新疆的戈壁滩上，40 摄氏度的高温能把鞋底烤化，但架起的每一米光缆，都是照亮家乡电网的希望；寒冬里没暖气的变电站，冻得人手指发麻，可熔接的每一根光纤，都连着千家万户的光明。”2024 年深秋，一场围绕“西部电力通信发展与校友成长”的访谈会上，我校通信工程专业 2005 级校友、昌吉供电公司通信项目

管理专责顾焕之，用朴实的话语勾勒出自己十五年扎根基层的奋斗图景。

从华电校园走出的青涩学子，到手握 8 项专利、斩获日内瓦国际发明展金奖的电力通信专家，顾焕之的每一步，都踩在西部电网建设的脉络上，用坚守与创新，在平凡岗位书写了不平凡的答卷。

初心如磐，西行无悔

“我本来就出生在新疆，然后我想能够回到新疆，建设我自己的家乡，为新疆电网做出我自己的贡献！”2009 年盛夏，从华北电力大学毕业的顾焕之，面对多家大城市企业的优厚邀请，却毅然选择了一条更“接地气”的路——入职昌吉供电公司通信运检班。彼时的西部电力通信行业，正处于大规模建设的起步阶段，光缆架设、农网改造等任务紧迫，基层岗位急需像他这样的专业人才。

谈及当年的选择，顾焕之没有复杂的考量，只有对故土的赤诚：“当时新疆在推进大电网建设，通信网是电网的‘神经中枢’，我学的通信工程正好能用上。放弃大城市的机会不遗憾，能为家乡做事，心里更踏实。”这份对基层事业的情怀与远见，让他成为西部电力通信建设浪潮中的“赶路人”。

刚入职，顾焕之便投身昌吉供电公司全区域光缆架设与农网改造的“攻坚战”。他的“办公室”不在高楼里，而在戈壁荒漠、田间地头。他回忆道：“每天跟着老师傅出发，扛着工具，拖着重达几百斤的光缆盘，在戈壁里找点位、放线、固定，一天走下来，鞋里全是沙子。”极端天气下的工作更是考验。夏季戈壁滩地表温度超过 40 摄氏度，他笑着回忆：“夏天在野外架设光缆，新疆这边都是 40 多度，在戈壁滩上鞋底基本上都快烤化了，工装湿了又干、干了又湿，析出的盐渍能画出‘地图’；冬天更难，光缆架完了要去变电站熔纤，那会儿的变电站又没有暖气，温度特别低，手握着熔纤机，没几分钟就冻得不听使唤，只能靠哈气、搓手勉强继续。”

顾焕之跟着团队在戈壁与农田间奔波两年，最终完成昌吉地区 2700 千米光缆架设，实现百余座站点光纤通信覆盖。“看着最后一个站点的光纤信号成功接通时，我知道，自己和电力通信的缘分，这才刚刚开始。”这段经历，不仅让他掌握了扎实的实操技能，更让他读懂了“基层”二字的重量——每一米光缆，都连着边疆群众的光明与期待。

创新破局，实干解困

在顾焕之看来，做运维工作，不能只“埋头干活”，还要“抬头看问题”。他强调：“要带着创新或者问题去干每一件事，看能不能从里面找到创新的点、解决问题的点。”正是这种“问题意识”，推动他在实践中不断探索突破。在顾焕之的职业生涯中，“问题意识”是他创新的起点。从入职初期的光缆放线难题，到后期的冬季光缆中断故障，他始终带着这份思维，在实践中探索突破。

首项专利源于一次施工难题。2010 年前后，顾焕之在农网光缆架设中遇到了一个棘手问题：光缆盘与电缆盘类似，又大又重，必须用专用支架支起才能顺利拉出光缆，但当时这类支架稀缺，采购周期长，直接拖慢施工进度。“总不能等着支架来，我们自己试试做一个？”在老师傅的支持下，他牵头组成小团队，围着光缆盘反复琢磨。

顾焕之回忆：“那会儿没有现成的图纸，我们就根据现场施工需求，一点点画草图、选钢材、焊接，试了十几次才成功。”最初的支架要么太笨重、两人都抬不动，要么承重不够、一用就歪，直到调整到第三版，才做出轻便又耐用的款式。“但是在 2011 年以前，这种支架很少，我们自己研发制作了一个这样的支架，还申请了一个专利。”这款自制支架不仅解决了当时的施工难题，还在周边供电单位推广使用，成为他职业生涯中的“第一个创新成果”。

2021 年冬季，昌吉地区多个变电站接连出现导引光缆中断故障，排查后发现，问题出在光缆穿管地埋的环节——冬季钢管内积水结冰，体积膨胀挤压光缆，导致信号中断。“这种故障特别难处理，得先找结冰点，再开挖、融冰、修复，少则半天、多则一天，不仅耗时，还影响电网稳定运行。”顾焕之看着故障记录，心里急得上火：“必须找到根治的办法。”

团队最初尝试“堵水”，研发在钢管管口做封堵头，但效果有限。顾焕之转变思路，决定让光缆“扛住”冰



的挤压。他带着团队开始研究提升光缆自身的抗压能力。然而，这条路并不好走。“我们找了很多光缆厂家，大部分觉得需求小众、研发成本高。”直到联系上江苏亨通集团，对方才愿意尝试合作。

“我们提出设计思路 and 想法，厂家负责制作样品。顾焕之记得，第一批光缆抗压能力不足，后来逐渐把槽子加深，外面再加保护层，迭代三次才试制成功。2024年，这款“骨架槽+发泡层”双防护结构的新型非金属抗压阻燃光缆终于成熟，抗压能力提升三倍，即便钢管内积水结冰，也能保证信号不中断。如今，它已在新疆哈密等8个地州及通信、新能源领域120余个站点推广使用，还荣获2025年第50届日内瓦国际发明展评审团金奖、国家电网有限公司青创赛铜奖等6项奖项。“拿到日内瓦金奖时，我第一个想到的是那些在变电站冰天雪地里测试的日子——所有的辛苦，都值了。”

团队筑梦，薪火相传

“一个人的力量有限，团队的力量才是无穷的。”如今的顾焕之，不仅是技术专家，还是昌吉供电公司“驱动梦想”工作室负责人。他深知，基层技术创新需要“传帮带”，更需要培养年轻人才，让创新精神“薪火相传”。工作室的团队氛围格外鲜活，因为成员大多是年轻

人：“我们信通的平均年龄在30岁左右，就一两个老师傅是四十多岁，其他都是年轻人。”顾焕之根据每个人的特长分工，形成了“老带新、各尽其能”的模式：“老师傅有经验，就根据经验提想法；善于制图的年轻人，我们把想法提出来后，他们来画图；还有女同志，她们经常收快递、拆快递，看到里面易碎品用泡沫保护，就想到‘发泡材料能不能缓冲压力’——不同的人发挥不同的想象，再跟光缆厂家沟通，觉得方案可行就试制。”

在抗冰光缆的研发中，这种协作体现得淋漓尽致：老师傅提出“参考气候梅花管结构加骨架槽”，年轻成员画出详细图纸，女同志想到发泡层的灵感，大家一起讨论、一起测试，最终促成了成果落地。“分工合作、各尽其职，才能把事做好。”顾焕之笑着说。

作为工作室负责人，他还建立了清晰的工作机制：“每年会定创新主题，比如今年围绕‘无人机光缆防外破’，集合通信、信息、数据三个专业的人。信息专业负责写程序、做网络安全，通信专业负责装置业务回传，还有人负责项目储备、专利申报、论文撰写。每个人按分工推进，按月开成果讨论会，确保进度。”在他的带领下，工作室不仅产出多项创新成果，还培养出一批年轻技术骨干——有人成为国网新疆电力公司“通信专业技术能手”，有人牵头的项目获自治区QC一等奖。“看到年轻人成长起来，比我自己拿奖还开心。”

团队筑梦，薪火相传

十五年来，顾焕之的付出换来了沉甸甸的荣誉：昌吉回族自治州“五一劳动奖章”、国网新疆电力公司通信专业技术能手、先进工作者、优秀班组长、青年岗位能手，还有10余篇论文、8项专利、3项自治区QC一等奖。但在他看来，这些荣誉不是“终点”，而是“加油站”。

谈及成功的关键，他始终强调两点：“一是对工作要认真，二是要带着问题去创新。时刻保持活力，是取得这些创新成果的基本素质。”他从不追求“高大上”的创新，只做“接地气”的改进：“我发表的论文，都是对运维经验的总结；申请的专利，全是解决现场难题的方案——能解决实际问题，就是最好的创新。”

这份“踏实创新”的态度，离不开华北电力大学的培养。“华电的校园氛围特别好，我入职后发现，电力系统里有很多华电校友，他们对本职工作都特别认真负责，这种态度影响了我。”更让他受益的是专业学习：“我学的通信工程和电力通信工作高度对口，尤其是‘电力通信英语’这门课，里面的专业术语缩写，比如SDH的相关英文，工作中经常用到，特别有帮助。”顾焕之坦言，母校教给的不仅是知识，还有“严谨务实”的精神，这是他一辈子的财富。



寄语后学，西部有梦

“如果现在有机会穿越回2009年，对着刚踏上昌吉土地的自己，我会说：“不要害怕自己不懂的地方，要大胆去问，多去尝试。因为刚进单位时很多东西不懂，私下学不如多问、多做，上手去做，学的进度会更快。”回顾十五年职业生涯，顾焕之给华电学子，尤其是有志于边疆或基层工作的同学，提出了真诚的建议。

他特别鼓励毕业生到西部来：“有句话说得好，‘是金子在哪里都会发光’，前提是你要做好发光的准备。西部现在正是大发展大建设的时期，有很多机遇，是实现自身价值的很好的地方，欢迎大家积极投身西部的建设。”在他看来，基层不是“跳板”，而是“舞台”——只要肯扎根、肯思考，就能在平凡岗位上做出不平凡的事。

“现在的成就，都是‘单项突破’；下一步，我想做‘综合创新’。”谈及未来，顾焕之的目光里满是期待。他关注着新能源与电力通信的融合趋势：“新疆这两年每年有上百万千瓦的新能源机组装机，昌吉也是新能源建设基地。现在新能源场站通信主要靠光纤，但戈壁区域光纤运维成本高。未来会结合无线加光纤通信的方式，如果低轨卫星通信技术成熟的话，完全可以通过地轨卫星或其他无线电通信技术来实现，运维成本更低，用户体验也更丰富，这是行业的发展趋势。”

而他自己的目标更明确：“后面要逐步做关于光缆数字化、智能化运维的综合类科技创新项目。这块可能先报新疆公司的科技创新奖，再到自治区科技创新奖，最后看能不能报国网公司级别的。”

从戈壁滩上的光缆架设者，到国际发明展的获奖者；从基层运维员，到技术专家、团队带头人——顾焕之用十五年的坚守，诠释了“脚踏实地”的意义。他的故事，不仅是一位华电校友的成长史，更是西部电力通信行业发展的缩影。正如他所说：“真正的卓越，不是站在巅峰仰望，而是把最平凡的事做到极致。”在未来的日子里，这位“电力通信追梦人”，还将继续以光为炬，在西部电网的征途上，书写更多属于奋斗者的篇章。

疆电逐光者

蒽莉的十八年坚守与成长

文 / 王朝祥 李灵阳

● ● ●

在新疆广袤的土地上，条条银线横跨戈壁，将清洁能源与万家灯火相连，也串联起一代代电力人的无声坚守。蒽莉，便是其中之一。十八年来，她扎根国网新疆电力，从青涩新人一路成长为党建研究中心副主任兼团委书记，在信息运维、人才培养等多条赛道上持续突破，以热爱与执着，书写下一名华电人的坚实答卷。她的足迹，映照无数边疆电力工作者的共同侧影——没有惊天动地的壮举，却在日复一日的坚守中汇聚光芒；无需刻意渲染的艰辛，却在每一次选择中诠释着责任与担当。

2006年的夏天，蒽莉与华电网络工程专业结缘。“当时就觉得这个专业特别‘酷’，能让人成为技术过硬的工程师。”这份纯粹的向往，让她跨越千里来到华电校园。四年的大学时光，给她留下最深刻印记的是校园里无处不在的浓厚学风。“每天清晨，水池旁的小树林里书声琅琅，教八楼的阶梯教室从第一排到最后一排都坐满了晨读的同学。”这种勤奋向上的氛围，如同春雨般浸润着她的成长，也让华电“团结、勤奋、求实、创新”的校训深深烙印在她的心底，成为日后砥砺前行的精神底色。

2010年毕业之际，面对留京还是返乡的抉择，蒽莉选择回到新疆，加入国网新疆培训中心。这一决定，成

为她职业生涯坚实的起点。

初入职场，理论与实践的差距让蒽莉一度无措。幸运的是，单位给了她一个去深圳参加网络工程师培训的机会。在深圳的培训中，她接触到了行业内优秀的老师，系统性学习了专业技能，不仅弥补了实践短板，更在心中坚定了“成为某一领域专业人才”的目标。

培训结束后，国网组织的运维认证培训考试成为她的“试金石”。凭借着在培训中积累的知识和一股子不服输的韧劲，蒽莉顺利通过考试，成为国网信息专家库成员。“那种成就感无法用言语形容，它不仅是对我专业能力的认可，更让我坚信，只要努力拼搏，就一定能在职场中实现自己的价值。”

在信息网络专业岗位深耕多年后，因国网新疆培训中心的主责主业是员工技能提升和管理能力培训，蒽莉迎来了职业道路上的重要转折——调任培训师岗位。“这个岗位类似班主任和辅导员的结合体，对我来说是全新的挑战。”起初，她也曾担心自己的专业背景能否胜任跨界工作，但真正投入后才发现，专业既是基石，也是可以灵活运用的工具。

在培训师岗位上，蒽莉负责过多个重点培训项目，从方案制定到班级管理全程参与。她主导自治区党校电力系统中层管理人员培训，参与国网竞赛调考筹备，

蒽莉

我校网络工程专业2006级校友，2010年毕业后进入国网新疆培训中心工作，现任国网新疆党校党建研究中心副主任兼团委书记。多年来，深耕信息系统与网络运维管理等多领域工作。目前已取得二级建造师等多个专业资质，获省公司级优秀专家人才后备等多个荣誉称号。

国家电网天山雪莲
共产党员服务队



凭借出色组织能力获评“优秀项目负责人”。这段经历不仅让她熟悉了单位核心业务流程，更打破了“专业局限”的认知。她发现，网络工程专业培养的系统思维能有效优化培训流程，而信息运维经验则让培训内容更具实操性。

“很多人觉得跨界很难，但其实我们所学的知识和工作经验，完全可以跨领域服务主责主业。”在组织培训时，她会结合信息系统发展趋势讲解数字化转型；在筹备竞赛时，她运用运维经验帮助学员梳理难点。这种融合思维让她的工作独具特色，也推动着自我成长。

蒽莉始终保持着学习热情，先后考取二级建造师、经济师等跨领域证书。“驱动我的力量是多方面的。”最初的动力源于对网络工程师职业的向往，而华电校风养成了她持续学习的习惯。“在华电，大家都专注钻研，让我明白学习是一辈子的事。”而备考过程成为她拓宽

视野的契机：考建造师让她深入了解电力基建；考经济师为后续从事党建和团委工作打下基础。“每本证书不仅是能力证明，更是一种自我激励。它让我相信，只要愿意付出，就能不断突破舒适区。”

多年来，她践行着“干一行，爱一行”的理念。这份觉悟并非与生俱来，而是在职场历练中逐渐沉淀。“刚入行时也想‘改变世界’，但现实教会我：想改变世界，先要学会适应世界。”在她看来，职场新人不必过分纠结岗位是否理想，而应先沉心了解核心内容，主动适应需求。“学习需要付出才有回报，工作也是如此。”从信息运维到培训师，她在每个岗位都全力以赴——认真检查设备不松懈，利用业余时间学习培训知识。正是这份脚踏实地，让她在不同领域都能绽放光彩。

十八年来，蒽莉始终在忙碌的工作节奏中，寻找着属于自己的平衡之道。“只有让身心充分休息，才能以更好的状态投入工作。”她深知张弛有度的重要性。现在周末与家人相伴，走进新疆的广袤天地，成为她最好的充电方式。“欣赏美景，享受亲情，这种双向的情感支撑让我能够清晰划分工作与生活的界限，不再被焦虑裹挟。”

在陪伴孩子成长的过程中，她也收获了更深的人生体悟。照顾孩子所需的耐心与包容，悄然塑造着她处世的心态。“这份细心让我在工作中更懂得理解他人，学会换位思考。”家人的温暖陪伴，不仅抚慰了她的疲惫，更赋予她从容前行的力量。

作为网络工程专业出身的从业者，蒽莉亲身经历了无纸化办公给工作带来的变革。“最大的便利就是提升了工作效率，打破了时间和空间的限制。”以前处理纸质文件时，需要逐个部门对接、签字，流程繁琐且耗时；如今，只要看到相关电子文件就能随时处理，哪怕身处异地也能高效推进工作。“就像这次线上访谈，我们不用面对面就能顺畅沟通，节省了大量时间和精力。”

无纸化办公不仅便捷高效，还非常环保节能。“以前培训需要打印大量的教材、资料，不仅成本高，还造成了资源浪费。”现在，培训资料可以通过线上平台分享，

学员随时可以查阅，既降低了办公成本，又减少了纸质材料的使用。此外，检索功能的便捷性也让工作变得更轻松。“过去查找一份档案，需要翻阅厚重的目录，耗时耗力；现在通过关键词搜索，几秒钟就能找到所需资料。”这对于经常需要查阅政策文件、培训记录的她来说，无疑是极大的便利。“虽然初期大家对电子版流程有些不适应，但适应后都能明显感受到它的优势。”

谈及能源电力行业的未来，蒽莉毫不犹豫地选择了“将来更美好”这个关键词。这个看似简单的词语，在她心中蕴含着双重深意——既指“将来”的“将”，也指“新疆”的“疆”。

从“将”的层面来看，能源电力正朝着多元、智能、高效、清洁的方向蓬勃发展。科技进步持续推动智慧电网建设，新能源利用率不断提升，行业迈向更安全、清洁、可持续的未来。作为一名从业者，她亲历了电力系统的深刻变革：从以火电为主到风光新能源规模开发，从人工运维到智能监控——每一步跨越，都让她对行业前景充满信心。



从“疆”的层面来说，新疆作为全国最大的风光能源基地，资源优势显著。光伏资源富集于天山东部，风能储备同样丰厚。如今，新疆电网已构建“内供五环网、外送多通道”的架构，疆电外送通道持续拓展，更依托东西部时差创新构建“电力候鸟模式”：在新疆用电低谷时段将富余电力输送至东部，有效缓解其用电高峰压力。这一互补机制既提升了新疆电力设备利用效率，也为长三角等地区发展注入绿色动能。

十八年扎根边疆，十八年砥砺前行，蒽莉从一名懵懂的大学生成长为行业内的骨干力量，她的成长轨迹，离不开华电校风的滋养，更离不开她对选择的坚守、对工作的热爱和对学习的执着。回顾自己的职业历程，她想对母校的学弟学妹们送上三点核心建议：

一是坚守“勤奋”之本。专业知识是走向社会的敲门砖，也是通往梦想的阶梯。希望在校学子珍惜大学时光，认真学好专业知识，脚踏实地、勤学苦练。“每一份勤奋付出，都不会被辜负，都会成为未来职业发展的坚实基础。”二是秉持“求实”之心。“千里之行，始于足下，万丈高楼起于垒土。”做人做事都要脚踏实地，不能好高骛远。“初入职场时，难免会遇到挫折和迷茫，但只要沉下心来，认真对待每一份工作，积累经验、提升能力，就一定能找到自己的定位，实现人生价值。”三是保持“创新”之志。华电学子要弘扬科学精神，积极投身科技创新，无论是在各行各业，都要敢于探索、勇于突破，不负母校荣光。

在新疆这片热土上，像蒽莉一样的电力人还有很多。他们远离家乡、扎根边疆，用坚守诠释责任，用热爱书写担当；正是这些平凡而伟大的电力人，用汗水和智慧点亮了万家灯火，推动着能源电力行业不断向前发展。

蒽莉的故事还在继续，她的足迹还在延伸。在未来的日子里，她将继续秉持华电人的初心与使命，在党建研究、青年培养、能源事业发展等领域不断探索，用实际行动践行“将来更美好”的期许，为大美新疆建设、为美丽中国发展贡献更多力量。而她的成长历程，也将激励着一代又一代华电人，在各自的岗位上发光发热，在追逐梦想的道路上勇往直前。



金美扎巴

我校市场营销专业2019级校友，现任浦发银行拉萨分行客户经理。自初中起便投身公益，创立西藏虔诚之家爱心社。先后发起“藏北行”“西藏大学生爱心防冠”等公益活动，累计筹集善款超百万元，帮扶群众数千人。先后获“中国大学生自强之星”“中国青年志愿者优秀个人奖”等荣誉，入选全国学雷锋志愿服务“四个100”最美志愿者推荐名单。

公益领航显青春本色 反哺家乡承时代使命

文 / 季泱帆 刘杰超 杨思雨

● ● ●

在藏北那曲这片广袤而神圣的土地上，孕育出了一位心怀大爱、矢志公益的有志青年——金美扎巴。他是华北电力大学经济与管理学院2019级本科生，现就职于浦发银行拉萨分行。从初中起，他就带着一颗赤诚的心踏上公益征程，并以坚定的步伐在公益之路上不断前行。

直到今天，金美扎巴已经成长为引领数百人投身公益事业的带头人。他用实际行动诠释着对家乡的深情眷恋、对时代责任的坚定担当，他是藏族儿女的骄傲，是当代青年的榜样。



承家风初心，播撒公益种子

“说实话，做这些事，我也是受爷爷和父亲的影响。爷爷一直是我们整个家庭学习的榜样，我也想像他一样成为一个有益社会、无私奉献、助人为乐的人，做一个新时代雷锋精神的传承者。”金美扎巴的公益之路，离不开家庭的深远影响。金美扎巴的爷爷顿珠原是个普通的养路工人，退休后，他用半辈子积蓄的28万元自费办校，在那曲建了2所希望小学，改变了许多当地孩子的命运。金美扎巴的爸爸也在大学毕业之后参加了支教活动。长辈们对他人、对家乡的关爱与奉献深深感染了金美扎巴，公益初心从此悄然扎根。

2015年，正值初中二年级的金美扎巴，怀着对公益事业的热忱，创立了西藏虔诚之家爱心社，号召身边的同龄人一同加入，为西藏地区的公益事业贡献力量。现如今，虔诚之家公益社已拥有成员五十多人，那个最初的小小想法已经扩张成一支凝聚爱心与力量的公益队伍，成为了藏区公益领域中一股不容忽视的青春力量。而金美扎巴始终是这支队伍的引领者，他数十年如一日地用热爱浇灌公益之花。

践公益善举，书写责任担当

公益不是一句口号，而是每一次脚踏实地的行动。自虔诚之家爱心社成立以来，金美扎巴带领团队开展了一系列富有成效的公益项目，用实际行动为藏区群众送去温暖与希望。其中，“藏北行”大型公益活动是金美扎巴公益路上最浓墨重彩的一笔。

自2017年起，他便带领虔诚之家开启了这一公益征程，致力于为藏北地区提供助学、扶贫等支持。五年来，他们的足迹遍布嘉黎县、尼玛县、双湖县、班戈县等地。

他们用脚步丈量着藏北的土地，用爱心温暖着藏北的人民。在这期间，共筹集善款及爱心物资合计70余万元，约500名儿童获得资助，帮扶约300个家庭，受益人数超过2000人，同时吸引了超过300名学生参与志愿服务。这份沉甸甸的成果背后，是金美扎巴和团队成员无数个日夜的奔波与付出。

“藏北行”公益活动不仅切实帮助了藏北群众，也获得了社会各界的广泛支持与认可，《中国新闻社》《中国新闻西藏网》《西藏日报》等媒体纷纷对其进行关注与报道，让更多人了解到藏区公益的温暖与力量。

2019年，公益之路再添新彩。这一年7月，为推动更多藏区青少年参与公益，金美扎巴带领虔诚之家积极主办西藏青年公益论坛。该论坛得到了中央统战部官网和人民网的报道，从而进一步扩大了藏区青年公益的影响力。同年，在中国社会福利基金会的支持下，他们通过腾讯乐捐募集善款近万元，开展“情系藏南&爱心温暖包”发放活动，为70名学生送去了饱含关怀与希望的温暖包，让孩子们在寒冷的冬日感受到了浓浓的暖意。

金美扎巴不仅在公益活动中展现了出色的组织能力和领导才能，更是在实践中不断创新，积极探索公益的新模式和新方法。他善于抓住机遇，勇于创新实践，充分调动各方资源，为公益事业注入了新的活力。他的行动证明了，只要敢于创新，勇于实践，就能在公益的道路上走得更远，帮助更多的人。

于抗疫一线，彰显青年本色

2020年，新型冠状病毒疫情突如其来，牵动着全国人民的心。疫情始发之初，金美扎巴在开展“情系藏南&爱心温暖包”发放工作时，敏锐地察觉到西藏地区民众对防疫科学知识和防疫物资的迫切需求。他迅速行动，带领团队发起“西藏大学生爱心防冠公益项目”，并借助中国社会福利基金会以及腾讯公益公募平台的力量，倡导全国超过1000个藏族大学生团队参与其中，最终成功筹款53万多元。

团队成员第一时间将一万只口罩发放到西藏疾控中心一线人员和社区群众手中，为疫情防控筑牢第一道防线。后续，他们又为西藏的七个地级市以及四川省的甘孜州和道孚县送去了大量防疫物资，包括50300个医用一次性口罩、260桶巴氏消毒液、45000双检查手套、10000册预防新型冠状病毒肺炎的宣传手册、10000瓶酒精免洗洗手液等。这些物资如同及时雨，为当地的疫情防控工作提供了有力支持。

同年，金美扎巴还作为分享嘉宾，受邀参与央视“青春记疫一大学生在行动晚会”，向全国观众分享了西藏大学生在疫情防控中的担当与奉献。

2022年，西藏突发疫情，金美扎巴再次挺身而出。他立刻响应疫情防控号召，联合北京缘梦公益基金会、北京传益千里以及腾讯公益，倡导西藏大学生团体发起“驰援藏区抗击疫情”互联网募捐倡导。短短二十个小时，共有728个高校西藏大学生爱心战队响应，筹集善款300848.91元。拟为西藏的七个地级市购买防疫



物资，其中医用防护服6200套、医用一次性外科口罩270000个、N95口罩12000个、隔离面罩5500个、消毒液1500瓶、丁腈检查手套10000双，以及2000份志愿者关怀包，为藏区打赢疫情防控阻击战提供了坚实的物资保障。

获荣誉激励，续公益征程

除了积极开展各类公益活动，金美扎巴还在多个重要平台和场合展现着当代公益青年的风采。2023年，他成为团中央全国青马工程学员，在青马工程的培养下，不断提升自身的思想觉悟和能力素养；他还担任首届中国公益人力资源大会发言嘉宾，与行业内人士分享公益经验与见解；作为中国公益私董会联席会共建伙伴，他为公益事业的发展建言献策；同时，他也是清华大学社会创新人才高级研修班学员，在顶尖学府的学习中，汲取着社会创新的智慧与力量。

一分耕耘，一分收获。金美扎巴的公益付出得到了社会的高度认可，他曾荣获2020年度“中国大学生自强之星”，彰显了当代大学生的自强风采；2021年入选全国学雷锋志愿服务“四个100”最美志愿者推荐名单，同时成为全国“向上向善”好青年候选人，用实际行动践行着雷锋精神和向上向善的青春力量；2023年荣获第十四届“中国青年志愿者优秀个人奖”及金融系统学雷锋模范标兵等荣誉。这些荣誉不仅是对他个人公益事业的肯定，更是对当代青年勇担社会责任的激励。

金美扎巴常说，从初中开始到内地求学，他始终感恩国家对西藏青年人才成长的支持。这份感恩之情，化作了他的回馈家乡、服务社会的不竭动力。从创立爱心社到开展一系列公益活动，从助力藏区发展到参与疫情防控，金美扎巴用发自内心的情愫守护着家乡，用青春的汗水浇灌着公益之花，向社会充分展示了当代青年的时代责任感和使命担当。

他的故事，如同一束光，照亮了藏区公益的道路，也激励着更多青年投身于公益事业，为祖国的发展和社会的进步贡献青春力量。

王哲

我校电气工程专业2005级本科、电力系统及其自动化专业2009级硕士研究生，现就职于国网济南供电公司。2024年主动请缨援藏，赴日喀则供电公司担任市场营销部线损专责。他创新建立“稽查体系+高损核查+现场教学”三维治理模式，推动台区线损合格率显著提升；牵头完成计量资产清查，追回电表万余只；参与抗震抢险并编制安全用电指南，助力营配末端融合改革。



情洒雪域 电亮高原

素材由山东分会提供 文 / 董万光 图 / 赤来多吉



在世界之巅，皑皑雪峰与苍茫山峦之间，矗立着一座座银白铁塔和变电站，它们与黑夜中点亮的灯火，一同见证着帮扶团队和藏电人默默无闻的奉献。每当走过刻有孔繁森援藏事迹的候车亭，入藏前“传承精神，担

当作为”的嘱托便萦绕耳畔，这份跨越山河的使命，沉甸甸地压在肩头，也炽热地燃在心头。

王哲，我校电气工程专业 2005 级本科、电力系统及其自动化专业 2009 级硕士研究生。2024 年 10 月，作为国网济南供电公司槐荫中心的业务骨干，王哲主动请缨，成为国网援藏帮扶团队的一员，远赴日喀则供电公司担任市场营销部线损专责，将他的专业知识与赤子情怀，倾注于同期线损、营配融合、业扩报装、计量资产等多方面业务的指导与开拓中。

齐鲁豪情战高原

2024 年 10 月 30 日，初抵日喀则。稀薄的空气、灼烈的紫外线，随之而来的是头痛欲裂、步履沉重、耳鸣不止、呼吸艰难——高原以最直接的方式，给了这位齐鲁汉子一个下马威。然而，身体的极度不适并未磨灭他援藏的豪情与决心。在“鲁电日新”交流群中实时碰撞的思想火花，正式印发的帮扶方案，定期召开的月度例会，以及那薪火相传的“传帮带”机制，无一不诉说着鲁藏一心的深厚情谊。在帮扶方案研讨会上，日喀则公司总经理凝视着 60 项内容、65 页篇幅的帮扶方案，满怀期许：“大家带来的不仅是专业技术，更是管理经验的‘火种’。”这簇火种，正是王哲与同事们誓要在这片雪域高原燃起的希望之光。

推动线损治理降损增效

面对日喀则复杂的线损难题，王哲从自身专业优势切入，沉入一线，用一个多月的时间深入县公司及台区现场调研，通过一次次专项会议摸清现状，最终创新性地提出了“稽查体系+高损核查+现场教学”三维一体治理模式。其一，他建立并完善了新上户 14 项全流程稽查机制，彻底堵住“体外流转”与营业差错的管理漏洞，让营销业务规范前行，避免“前清后乱”；其二，他牵头组建线损专班，通过系统稽查精准锁定异常，并率队深入高损线路与台区现场，梳理拓扑、排查表计、

打击窃电，累计追补电量超 100 万 kWh，挽回经济损失 66 万余元；其三，针对高压专变错接线屡禁不止的顽疾，他亲自带队核查，将课堂搬到现场，把影响线损的五大因素、23 个稽查要点倾囊相授，真正实现了“授人以渔”，锻造出一支“人人会接线、人人懂计量”的本土队伍。在他的推动下，台区线损合格率从 2023 年 10 月份的 32.72% 大幅提升至 65.18%，高损台区数量压降 13.44%。尤为可贵的是，他将实践淬炼成系统化的理论，以第一作者身份发表了两篇中文核心期刊论文，实现了实践与理论的双重丰收。

稳妥有序投入抗震抢险

2025 年 1 月 7 日 9 时 5 分，日喀则市定日县发生 6.8 级地震。灾情就是命令，王哲与另一位营销口援藏同事第一时间主动请缨，奔赴抗震抢险一线。他临危受命，负责协调灾区重建房屋的装表接电工作。为确保用电安全，他牵头编制了省公司中藏双语的《震后安全用电温馨提示》，并积极为灾区群众捐款捐物。他的勇敢与奉献，赢得了定日县人民政府授予的地震抢险救灾荣誉证书，这份证书，既是认可，更凝聚着与雪域同胞的深厚情谊。

守护计量资产 捍卫国资安全

2025 年 3 月—4 月，王哲积极配合省公司帮扶林芝、日喀则开展为期一个月的计量资产巡视及盘点。面对西藏地区早期居民付费装表的历史遗留问题，他与同事们



迎难而上，深入 26 个直供区县，排查台区、清点库房、梳理项目，更以极大的耐心与细致，深入客户家中沟通解释。最终，成功追回单相智能表 9500 余只、三相智能表 2200 余只，为公司挽回经济损失约 366 万元，有力地守护了国有资产的完整与安全。

躬身示范 筑牢低压安全网

2025 年 7 月 1 日，王哲及同组帮扶人员深入一线城郊及乡村，“手把手”指导网格经理高质量开展低压线路设备隐患排查治理、计量装置标准化台区建设等工作，同时结合走访对高损台区开展用电检查和反窃查违，坚决遏制“私拉乱接”等行为。此次巡视，共发现并督促整改了 6 项低压线路和 7 项计量设备安全隐患，并在全区域推动举一反三、立查立改，为当地百姓织就了一张坚实的低压安全防护网。

助力营配末端融合改革落地

今年 3 月，西藏公司启动营配末端融合建设，日喀则公司作为试点，王哲被委以小组组长重任，参与区公司

材料编制集中办公。他跋涉亚东、拉萨、山南、林芝等地，深入调研供电服务现状，结合西藏实际，全面梳理出网格经理 5 大核心业务清单，从区公司层面主导编制并印发了《网格经理岗位日常工作必备技能》等 7 项关键制度、流程与模板，获得高度评价并在全区推广。5 月中旬，他起草签订《营配末端融合建设推进任务书》，并自制 PPT 向 18 家单位宣讲，明确 5 项攻坚任务。他先后组织三期培训，对 122 名网格经理进行集中授课与实操训练，为改革落地奠定了坚实的人才基础。2025 年 7 月 4 日，日喀则公司领导亲临城区中心督导成效，标志着这项工作正式进入落地检验阶段，王哲的心血于此初绽蓓蕾。

高原砺志，光明同行。王哲和他的战友们，正以“缺氧不缺精神”的钢铁意志，以“艰苦不怕吃苦”的乐观豪情，在这片雪域圣地迎接挑战、践行使命。他从华电校园汲取智慧，在齐鲁大地锤炼品格，最终将汗水与赤诚挥洒于青藏高原。他们必将让孔繁森同志的“老西藏”精神绽放出新的时代光芒，为日喀则电力事业注入澎湃的鲁电力量，让华电人的旗帜，在这片离天空最近的土地上，永远高高飘扬！

樊小朝

我校流体机械及工程专业 2007 级校友，现任新疆工程学院能源工程学院副院长。新疆杰青人才、新疆天山英才人才，深耕边疆教育与科研领域十余载，主要研究流体流动稳定性、煤炭高效清洁利用、新能源发电技术、储能技术以及综合能源系统。主持参与多项国家级、省部级科研项目，发表 SCI 一区论文 20 篇，申请专利 70 余项，同时承担多门研究生课程教学。



扎根边疆育英才 科研赋能新能源

文 / 冶成霞 刘晗斐

● ● ●

在国家“双碳”目标深入推进、新能源产业加速崛起的时代背景下，华北电力大学始终坚守“为能源事业育英才”的初心，学校培养的无数优秀学子带着专业学识与家国担当，奔赴祖国各地的能源建设与教育一线，用实干书写精彩人生。本次校友采访有幸邀请到扎根新疆多年的樊小朝校友，通过深度交流，他分享了自己 在华电的求学感悟、扎根新疆的初心使命、科研教学的挑战与突破，以及对后辈学子的殷切寄语，为青年一代指明了成长方向。

笃学修身

华电问道，涵养学术初心

回溯在华电的研究生求学时光，严谨的学术氛围与恩师的悉心指导，是樊小朝校友学术道路上的重要基石。他对流体机械及工程专业的研究印象尤为深刻，其研究方向涉及纳维尔斯托克斯方程的求解——要想破解这一被誉为流体力学领域的世界级难题，不仅需要扎实的理论功底，更需持之以恒的钻研精神。“华电的研究生培养始终强调理论与前沿实践的结合，每一次课题研讨、每一次实验论证，都在锤炼我们严谨的学术思维。”他感慨道。

谈及求学期间的恩师，樊小朝校友对王松林老师和

陈永良老师的严谨教学态度印象尤为深刻。两位老师在课堂教学与课题指导中，始终以高标准要求学生，大到研究方向的把控，小到论文数据的校验，都细致入微、精益求精。华电完善的科研平台与浓厚的学术交流氛围，也为他的成长提供了广阔空间。研究生期间，他常参与学校组织的跨学科学术论坛，与不同专业的师生探讨能源领域的前沿问题；在实验室里，他和团队成员为攻克方程求解的关键瓶颈，常常通宵达旦调试模型、分析数据。这些经历不仅让他系统掌握了流体机械及工程专业的核心理论与研究方法，更培养了他独立思考、协同攻关的科研能力，为后续扎根边疆开展科研工作筑牢了坚实基础。

守疆践诺

初心如磐，奔赴西北热土

2010 年 4 月，刚从华电毕业的樊小朝，毅然收拾行囊奔赴新疆，这一决定源于他深埋心底的理想与对边疆发展的坚定信心。谈及为何选择扎根新疆，他的眼神中满是坚定：“小时候，‘建设大西北’的故事就深深印在我的心里，总想着有一天能为这片土地的发展出一份力。”而真正让他下定决心的，是华电程伟良老师对新疆发展前景的描述——随着国家西部大开发战略的深入

推进，新疆丰富的能源矿产资源亟待开发，能源产业的崛起急需专业人才支撑，这让怀揣能源理想的樊小朝看到了实现人生价值的广阔舞台。

“新疆的能源储量在全国占据重要地位，尤其是风能、太阳能等新能源资源得天独厚，但当时相关领域的专业人才极度匮乏，我深知这里需要我们这样的能源专业学子。”带着“为国家能源产业助力、为边疆建设奉献”的信念，樊小朝义无反顾地来到新疆，开启了他的边疆育人与科研之路。

初到新疆时，生活与工作环境的挑战远超预期。气候干燥、饮食差异、远离家乡的孤独感，都曾让他面临考验，但学校提供的温馨单身宿舍、同事们热情帮助，让他快速感受到了家的温暖。更让他动容的是新疆教育与科研工作者的精神风貌：“这里的同事们为了提升当地教育水平、推动能源产业发展，数十年如一日坚守岗位，即便条件艰苦也从未抱怨，这种‘扎根边疆、奉献边疆’的精神深深感染了我，也让我更加坚定了留下来的决心。”

刚入职时，新疆大学对能源领域专业人才的需求极为迫切，樊小朝几乎承担了能源与动力工程专业的所有专业课教学任务，从核心专业课程到数学、数值分析等基础课程。即便教学任务繁重，他也从未降低教学质量，而是精心打磨每一堂课的教案，结合新疆能源产业实际案例设计教学内容，让学生们直观感受专业知识的应用价值。这份对教育的热爱与责任，让他在边疆讲台一站就是十余年。

攻坚赋能

科研育人，助力能源转型

在樊小朝校友的职业生涯中，教学与科研始终相辅相成。他紧扣新疆能源产业实际需求，以解决一线问题为导向，在流体力学基础研究与新能源应用研究领域不断突破，同时将科研成果融入教学，培养了一批批适应边疆能源发展需要的专业人才。

科研之路从非坦途，他面临的首个重大挑战便是流体力学领域纳维尔斯托克斯方程的求解难题。为攻克这



一世界级难题，他泡在实验室里整整半年，查阅国内外相关文献数百篇，反复调整实验模型参数，通过无数次的数值模拟与实验验证，终于找到一套高效的求解方法，为后续流体传热稳定性研究奠定了重要基础。

随着新疆新能源产业的快速发展，风电、光伏装机容量大幅增长，新能源消纳与并网技术成为制约产业发展的关键瓶颈。樊小朝敏锐地意识到，科研必须对接产业需求才能发挥更大价值，于是他果断从深耕多年的流体力学基础研究，转向新能源并网技术的研究领域。这一转型意味着要从零开始学习新的知识体系，但他凭借在华电培养的扎实学习能力与科研功底，快速融入新的研究领域。他带领团队深入新疆各大风电场、光伏电站开展调研，详细记录发电数据、电网运行参数，分析新能源消纳的关键制约因素，最终研发出“风光储氢协同并网优化技术”，有效提升了新疆风电、光伏的消纳率，为当地新能源产业规模化发展提供了重要技术支撑。

在多年的科研工作中，这样的突破还有很多。截至目前，他已主持国家基金项目4项、自治区基金项目2项，参与自治区重大课题1项、重点研发项目3项，发表期刊论文100余篇，其中1篇论文成为新疆大学工科首篇SCI一区论文，申请专利50余项，多项科研成果在新疆能源企业推广应用，取得了显著的经济与社会效益。

作为教授、博导，他始终坚持“科研育人”的理念，

将每一个科研项目都打造成培养学生的实践平台。他带领研究生深入能源企业一线开展调研，让学生在解决实际问题的过程中提升科研能力；鼓励学生参与专利研发与论文撰写，培养他们的创新思维与学术素养。十余年来，他培养的研究生中，有近80%选择留在新疆工作，成为当地能源教育、科研与产业领域的骨干力量，为边疆能源人才队伍建设注入了源源不断的活力。

薪火传情

寄语后学，共筑边疆未来

基于自身十余年扎根边疆的教学、科研与育人经历，樊小朝校友为华电学子带来了饱含诚意的建议与期许，尤其鼓励大家投身边疆建设，在祖国最需要的地方实现人生价值。

他首先强调，新疆拥有广阔的发展前景与优厚的政策支持，是青年学子实现理想的沃土。“如今的新疆，能源产业发展势头迅猛，风电、光伏、氢能等新能源项目不断落地，对专业人才的需求极为迫切。同时，当地政府对于引进人才给予了丰厚的安家补贴、科研启动资金



等政策支持，为人才发展提供了完善的保障。”他以自身经历为例，正是新疆良好的科研平台与发展机遇，让他能够在短短十余年里取得一系列科研成果，实现了个人价值与社会价值的统一。

谈及新疆的生活环境，他笑着说道：“现在的新疆，生活条件早已今非昔比，城市基础设施完善，医疗、教育资源优质，安全环境也非常好。尤其是各民族同胞团结友爱，相处融洽，来到这里很快就能感受到家的温暖。”他希望学子们打破对边疆的刻板印象，以开放的心态了解新疆、扎根新疆。

对于有志于投身新疆建设的学弟学妹，樊小朝校友更是承诺将提供全方位的帮助：“无论是就业选择、科研方向确定，还是生活适应，只要大家有需要，我都会尽我所能提供支持。我也会积极搭建华电学子与新疆企业、高校的合作桥梁，让更多优秀人才能够在新疆找到合适的发展平台。”

他还特别提醒华电学子，在求学期间要注重夯实专业基础，培养跨界学习能力。“能源行业正处于转型期，流体力学、新能源技术、储能技术等多领域的融合趋势越来越明显，只有具备扎实的专业功底与跨界学习能力，才能在行业发展中立足。同时，要培养严谨的学术态度与务实的实干精神，这是无论从事教学还是科研都不可或缺的品质。”

樊小朝校友的分享，让我们看到了一位华电人扎根边疆、教书育人、科研报国的责任与担当。他以“建设大西北”的初心为指引，在新疆教育与科研一线深耕十余年，用学识培育人才，用科研赋能产业，生动诠释了“为祖国能源事业奉献终身”的华电精神。

此次与樊小朝校友的深度对话，不仅让我们真切领略到他扎根边疆教书育人、深耕科研赋能新能源的动人风采，更为华电学子搭建起一座连接校园与边疆、明晰职业方向的坚实桥梁。愿每一位华电学子都能以樊小朝校友为标杆，厚植家国情怀、锤炼过硬本领，无论选择奔赴边疆奉献青春，还是立足故土深耕细作，都能在祖国能源建设的广袤舞台上绽放光彩，书写无愧于时代的人生华章。



吴永卓

我校农业电气化与自动化专业 2007 级校友，国网山东龙口市供电公司高级工程师、注册电气工程师。2021 年赴西藏日喀则开展为期一年半的援藏帮扶，深入 15 个县公司完成运检调研，系统梳理并推动解决设备与管理问题近 300 项，牵头制定多项运维标准与培训制度。援藏期间累计授课 26 学时，培养本地技术骨干 160 余人次，以实际行动展现了华电人扎根西部、担当奉献的优秀品格。

心向光明 一路向西

素材由山东分会提供 文 / 王璐璐 图 / 江央旦增



他是精兵强将，心向光明，一路向西，将最美青春绽放在雪域高原；

他是电力铁军，以饱满的热情，战缺氧、越峻岭，践行卓越山东电力奋斗观；

他是实干专家，用心想事、用心谋事、用心干事，为涉藏州县电网建设添砖加瓦，赢得了当地干部群众的不绝赞扬。

初见：西藏日喀则

2023 年 4 月 14 日，吴永卓圆满完成为期一年半的西藏帮扶工作。从日喀则回到烟台龙口。时间回到 2021 年 10 月，带着领导和家人的嘱托，吴永卓以运检管理岗位的身份开启了在西藏日喀则供电公司的帮扶。在此期间，吴永卓埋头苦干，将山东电力铁军精神贯穿于每天的工作中。

透过飞机舷窗，10 月的西藏，草原蔓延无边、湖面静若处子、冰川近在咫尺，水库犹如巨大的绿毯铺在大地上。

然而，刚到拉萨参加帮扶动员会时，吴永卓第一次体会到了高原空气的稀薄，“静止不动时不就要深呼吸，快走几步，就必须停下来快速深呼吸，甚至感觉吸进去的空气还不够呼吸本身所消耗的氧气，有种窒息的感觉。”吴永卓回忆道，那几天晚上很难熬，一晚上睡觉被憋醒 5、6 次，醒来紧忙吸一会小罐装氧气才能再次入睡。

初到西藏日喀则供电公司的吴永卓，虽然还未完全适应高反，但为了尽快摸清公司设备及运检管理情况，有的放矢地开展工作，他主动申请去各个县公司进行实地调研。日喀则热心的同事们劝他等没有高原反应了再去，但吴永卓却十分坚持，“他们把我当客人，我可不能把自己当客人，我是来帮扶的，来干实事、解决问题的，可不能干等着去适应高反，那只会蹉跎时间，更辜负了公司领导的嘱托与信任。”于是，吴永卓做好了准备，带上了氧气瓶和高反药，乘车依次驱往 15 家县公司。

援藏：这场修行有收获也有风险

经过为期一个多月的调研，吴永卓真正见识了什么是山高路远。日喀则市面积 182000 平方公里，比整个山东省还大，这里地广人稀，大多数地形是山地，一座山连着一座山，连绵不绝，公路修在山谷中，或绕山而建，全市 15 家供电公司星罗棋布，从一个县到另一个县，少则小半天，多则一天。

“车子在路上绕来绕去，晕车得厉害，吐了好几次，

每翻过一座座五千多米的山口，耳朵就会像坐飞机一样的胀痛。”路途虽然遥远辛苦，但每到一个县公司，吴永卓都会打起精神，与县公司的同事们交流，详细记录县公司运检管理水平，对当地公司变电站、输配线路进行实地考察。重点对 15 家县公司运检管理及 35kV 线路进行了全面摸排，编写了 15 份县公司运检情况调研报告，梳理出线路杆号牌配置不足、线路通道树障隐患、线路鸟害隐患、安全距离不足、基础不稳固等设备问题 230 余项，运维台账不完善、故障分析不彻底等管理问题 60 余项。现场制定改造及停电过渡方案，按照“一线一案”的原则，制定针对性措施，编制了改造维修项目指导建议，列入 3 年大修技改项目储备计划，优先解决线路设备基础安全问题，为县公司运检管理水平的提高和下一步县域设备的综合治理打下了坚实的基础。

2022 年 6 月 11 日，吴永卓在对聂拉木县的安全巡察结束后，车辆在返回的路途中与一辆逆向行驶超车的面包车迎面相撞。这是吴永卓人生中经历的第一次严重



事故，“当时我在后排座，眼睁睁看着车子刹不住迎面撞上，车屁股都飞起来了，所幸我系了安全带，只是脖子和腰有点拉伤，面包车的乘客没系安全带，头破血流，好在没有生命危险。”西藏的公路基本都是双车道，想超车必须借对向车道临时逆行，弯道又多，开车时要打起十二分精神观察路况。此后，吴永卓调研的路上又多了一份责任：提醒同乘人员系好安全带！

人到：技术和知识就都要到

既要“输血”，又要“造血”是吴永卓援藏之前就规划好的目标。在日喀则，除了做好本职工作外，他将人才培养作为工作重点，坚持“传、帮、带”的工作思路，以传为主，以帮为辅，与运检部江央旦增签订师徒合同，制定阶段性学习目标，定期考评，以问题为抓手，手把手指导，不断提高其专业能力，将其培养成在输电专业上能独当一面的人才。

在 2022 年西藏日喀则供电公司冬季培训中，吴永卓作为输电专业讲师，对 15 家县公司运检部人员进行输电专业知识培训，提高了县公司运检人员的知识储备和专业能力；2021 年秋，对西藏日喀则供电公司新入职大学生进行输电专业知识培训；2022 年秋，对西藏日喀则

供电公司新入职大学生进行输电专业知识培训；2023 年 4 月，对西藏日喀则供电公司产业单位西藏诚创供电服务公司新员工进行了配电基础知识培训……一年半的时间里，吴永卓累计授课 26 学时，共计培训 160 余人次。

开干：全面推进标准制度建设

来到日喀则供电公司，吴永卓发现这里的设备状况、技术水平、管理能力有较大提升空间，在吴永卓熟悉的领域，他有把握能做好，但工作中有些领域是吴永卓不熟悉的，比如制定业扩规章制度、外委管理指导书等，是他之前不曾接触的工作，肩上有担子，又担心工作做不好，吴永卓倍感焦虑。

为了尽早解决问题，吴永卓埋头苦干，通过网上搜集、与同事探讨、向属地公司借鉴经验等办法，先后起草编写了《关于进一步加强输变电工程竣工验收管理的通知》《国网日喀则供电公司输变配工程竣工验收启动管理办法》《国网日喀则公司业扩报装技术指导书》《日喀则供电公司县公司输变配设备运维检修业务外委管理指导书》在日喀则全公司下发执行，理顺职责界面和业务流程，强化责任落实。“最终圆满完成了领导交给我的任务。”他之前一直悬着的心也放了下来。



挥别：心中有万分不舍

转眼间，吴永卓一年半的援期将满。期间，他一直在努力解决问题、提升县公司运检管理水平。“很多制度和标准已经开始推广，但还需要持之以恒地坚持下去才能有成效；很多设备缺陷已经发现，但需要按部就班地扎实推进解决。”纵有万般不舍，但归期已至眼前，临走前吴永卓做好工作交接，相信西藏的同事们与下一批援藏帮扶人员一定能继续奋斗下去，发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐、特别能团结、特别能奉献”的老西藏精神，把日喀则电网建设得更加坚强。

临别之际，吴永卓心中有些复杂，既有马上能回家看到妻儿父母的高兴，又有即将离开日喀则的不舍，往日种种画面涌上心头，恍如隔日。回想起刚到日喀则火车站时，当地同志送上雪白的哈达；回想起在亚东县时，藏族同胞带他徒步 18 公里，对被泥石流冲毁的边境电力线路进行现场勘查，返程时天都黑了，大家在一起并肩

前行；回想起在仁布县对 4 个自然村进行台区改造勘测时，藏族同胞双手递来的酥油茶。

一年半来，一起援藏的 18 位同事兄弟，大家远离家乡，在青藏高原上相互扶持、肝胆相照。疫情期间，在高原缺氧情况下，症状更为严重，没阳的同志无微不至地照顾阳的同志，负责照顾的同志后来阳了，又有其他没阳或康复的同志进行照顾，就这样不断接力。公司的同事也很热心肠，经常打电话询问身体，是否需要药品物资，在物资紧缺的时候，甚至想办法弄来了黄桃罐头给生病的同事。每次回忆起来，吴永卓的心里都是满满的感动。

“美丽的日喀则，是我奋斗了一年半的地方，我的第二故乡。一次援藏行，一生援藏情。再见，亲爱的日喀则同志们，珠峰泰山根连根，鲁藏人民心连心，我们的情意也必将如雅江之水一般，连绵长远，历久弥新。”返程的飞机上，吴永卓在笔记本上写下这样一段话，记录这片绽放自己最美青春的雪域高原。

我校机械专业 2008 级校友，现任国网西藏电力有限公司拉萨供电公司党委办公室主任。先后从事变电运行、调控运行及办公室管理等多个岗位。任职供电服务指挥中心期间，推动建立服务风险预警机制，实现投诉大幅下降；调任办公室后，优化工作流程，建立闭环管理机制，持续提升工作质效。先后荣获“劳动模范”“优秀共产党员”等 10 余项荣誉。



雪域逐光者

仁青措姆的电力人生与援藏初心

文 / 范小雨



在平均海拔 4000 米以上的雪域高原，电力线路如同一条条银色的哈达，连接着千家万户的光明与温暖。仁青措姆，我校机械 2008 级校友，现任国网西藏电力有

限公司拉萨供电公司党委办公室主任。这位从藏区牧民家庭走出的藏族女性，凭借十三年的坚守与执着，在电力行业书写了一段不平凡的人生篇章。

从华北电力大学的逐梦学子，到国网拉萨供电公司的业务骨干，再到主动投身援藏工作的先行者，她用行动打破性别偏见，用奉献诠释党员担当，成为雪域高原上名副其实的“光明使者”。近日，我们有幸与仁青措姆面对面，倾听她的职业故事与人生感悟。

校园逐梦

种下电力报国的种子

谈及与电力行业的结缘，仁青措姆的思绪回到了少年时光。“小时候，家里只有一盏油灯，夜晚看书、做事都得借着微弱的光。”她回忆道，每当夜幕降临，油灯不仅照亮了书桌，更照亮了母亲劳作的身影，也在她心中埋下了一个朴素的愿望——让雪域高原的千家万户都能用上明亮的电灯。这个愿望，成为她后来职业选择的初心。

2008 年，仁青措姆考入华北电力大学机械工程学院，成为村里第一个走进重点大学的孩子。彼时，机械专业与电力行业的直接关联并不紧密，但一次社会实践项目改变了她的职业轨迹。“大二那年，我参与了‘绿色电力送雪域高原’项目，跟着老师和同学深入西藏、青海的偏远地区，看到当地牧民对电力的迫切需求，也亲眼目睹了电力工作者在艰苦环境下的坚守。”这次经历让她深刻认识到电力对西部发展的重要意义，也让她毅然在分专业时选择了输电线路方向，为投身电力行业迈出了关键一步。

大学期间，作为“挑战杯”项目负责人的经历，让她收获颇丰。“组织项目时，需要协调团队成员、分配任务、对接指导老师，这些经历锻炼了我的沟通协调和统筹规划能力。”她没想到，这些在校园里积累的能力，在后来的工作中发挥了重要作用。无论是组织办公室会议、流转文件，还是统筹跨部门项目，当年的团队管理经验都成为了她的“底气”。

面对母校学弟学妹的职业困惑，仁青措姆给出了真诚建议：“如果想参与西部电力建设，在校期间一定要多参加实践活动。可以主动申请去西藏、青海、甘肃等西部地区调研，亲身体验当地的工作和生活环境。”她认为，这种实地体验不仅能提前适应高原环境，更能在精神层面获得历练，增强对职业的认同感和责任感，为未来的工作打下心理基础。

职场淬炼

在坚守中打破偏见

2012 年，仁青措姆毕业后毅然拒绝了公务员的“铁饭碗”，不顾亲友的不解，选择加入国网拉萨供电公司，成为一名一线变电运维人员。“当时西藏地区报考公务员是主流，身边人都觉得女孩子做公务员更稳定，但我始终记得儿时的梦想，想亲手为家乡带来光明。”

初入职场，现实的挑战远超想象。她被分配到 110 千伏羊八井升压站，整个变电站只有两名工作人员，日常工作就是与冰冷的设备为伴。“刚去的时候很不适应，高原反应加上孤独感，我连续失眠了好几天。”仁青措姆说，变电站的工作远比想象中辛苦，不仅要操作刀闸、悬挂地线、检修设备，还要处理门窗维修、应对老鼠侵扰等琐碎事务。曾经连瓶盖都拧不开的她，第一次穿上厚重的绝缘服、扛起沉重的工具时，才真正体会到电力工作的艰辛。

更让她困扰的是行业内不可避免的性别偏见。“有人说女性不适合电力一线工作，体力跟不上，还有人担心产假会影响工作连续性。”面对这些质疑，仁青措姆没有辩解，而是用行动回应。她跟着师傅勤学苦练，熟悉每一台设备的性能，牢记每一项操作规范，很快就能独立完成各项工作任务。一次紧急操作中，她跟着师傅快速穿戴好防护装备，在现场高效配合完成作业，结束时汗水浸透了衣衫，却让她真切感受到了自身的成长。“从娇弱的学生到能独当一面的电力人，这种转变让我明白，性别从来不是职业的限制，能力和坚持才是。”

凭借雷厉风行的工作作风和超强的执行力，她赢得



了“仁哥”的绰号。这个绰号,不仅是对她工作风格的认可,更是对她打破性别偏见的肯定。在她看来,电力行业的很多岗位都适合女性,“女生细心、有耐心,在设备巡检、数据监测等工作中更有优势。”事实上,在国网拉萨供电公司,许多基层班组都有女班长带领男队员的情况,多个重要部门也由女性担任主任,这些都证明了女性在电力行业的价值。

党员担当:在急难险重中践行使命

作为一名共产党员,仁青措姆始终把责任和担当放在首位。2020年初,疫情突如其来,时任国网拉萨供电公司综合服务中心副主任的她,从除夕开始就坚守岗位,全身心投入疫情防控阻击战。“那段时间,每天要筹集

防疫物资、安排员工居家隔离、组织办公区域测温消杀,看似都是小事,但每一件都关乎大家的安全。”她回忆道,连续奋战的日子里,虽然疲惫,但想到自己的党员身份,就没有理由退缩。

2021年3月,公司交给她一项艰巨任务——整合互联网部数据监测、调控配抢等业务,组建供电服务指挥中心。“这个中心是公司数字化转型的关键,直接关系到供电服务质效和数据治理水平。”接到任务后,仁青措姆没有犹豫,当即启动“三查三问”机制,核查业务流程断点、查勘数据治理盲区、查漏风险防控盲区,同时深入思考跨部门协同、服务质效评估等关键问题。

为了不影响本职工作,她和筹备分管领导组建了“凌晨研讨小组”,利用晚上和周末时间加班加点。一周内,她组织了3次跨部门协调会,带领团队一字一句斟酌方案,最终圆满完成了独立运作方案编制和职责界面划分,该方案以“零差错”通过了省公司专家组的验收,实现了从“数据孤岛”到“服务闭环”的跨越。“那段时间虽然辛苦,但看到自己的努力能为公司发展贡献力量,就觉得一切都值得。”

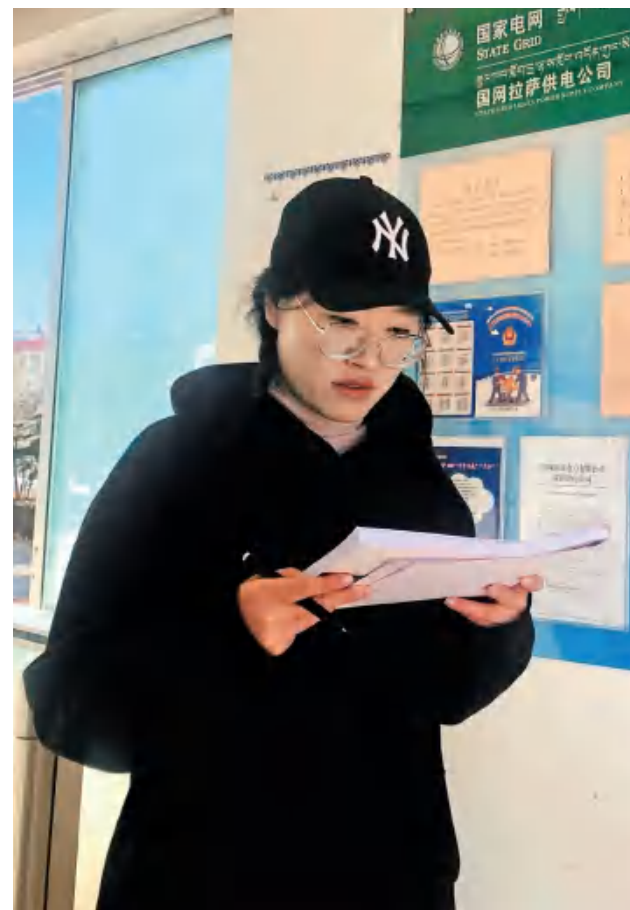
在办公室工作期间,仁青措姆又面临着新的挑战。每日的部门例会、跨部门沟通、政策文件撰写,要求她快速提升公文写作和参谋助手能力。“写材料和做技术工作不一样,需要精准把握政策导向,还要有清晰的逻辑和流畅的表达。”为了做好这份工作,她苦学公文写作规范,反复打磨每一份汇报材料,在加班加点中积累经验。当听到同事对她撰写的材料交口称赞时,她感受到了前所未有的成就感。“不管在哪个岗位,只要脚踏实地、认真负责,就能做出成绩。”

援藏初心:让光明照亮更多角落

在国网拉萨供电公司工作十三年后,仁青措姆回忆道“这些年,我亲眼见证了拉萨的电力发展,也深知还有一些偏远地区的群众在期盼更稳定的电力供应。”她表示,作为一名藏族党员,能为家乡的电力建设多做一点贡献,是她义不容辞的责任。

援藏地区的自然环境远比想象中恶劣,高原缺氧、气候多变,户外作业面临着诸多风险。但仁青措姆凭借多年在高原工作的经验,快速适应了新环境。“刚到的时候,每天早上起来都会头痛,但想到当地群众对电力的期待,就咬牙坚持了下来。”她笑着说,女性的细致在援藏工作中帮了大忙,在设备巡检时,她总能发现一些男性同事容易忽略的小问题,及时排除安全隐患。

在援藏过程中,最让她难忘的是一次偏远村落的电力改造项目。“那个村子位置偏僻,交通不便,施工材料只能靠人背马驮。”她回忆道,为了尽快完成改造,让村民用上稳定的电,她和同事们每天清晨出发,带着工具和材料徒步进山,晚上就在临时搭建的帐篷里休息。经过一个多月的奋战,村里的电灯终于全部亮起时,村民们脸上洋溢的笑容,让她深刻体会到了工作的价值。“那一刻,所有的辛苦都烟消云散了,也更加明白‘奉献’二字的重量。”



谈及援藏精神,仁青措姆认为自己最能体现“特别能吃苦、特别能奉献”的特质。“电力工作本身就需要吃苦,援藏工作更是如此。但只要能为当地群众带来光明和便利,再苦再累都值得。”她表示,援藏不仅是付出,更是收获。“在与当地同事和群众的相处中,我感受到了他们的淳朴和热情,也更深刻地理解了民族团结的重要性。”

薪火相传:呼吁更多人投身西部建设

如今,仁青措姆已经成为电力行业女性从业者的榜样。面对年轻女性的职业困惑,她总是鼓励大家:“不要因为自己是女性就设限,电力行业有很多适合女性的岗位,只要有梦想、肯努力,就能实现自己的价值。”她认为,职业发展需要长期积累,付出未必能及时得到回报,但只要保持平和的心态和职业情怀,终会有所收获。

对于如何吸引更多人才参与西部电力建设,仁青措姆有着自己的思考。“单纯的宣传效果有限,关键是要让青年学生亲身感受。”她建议,电力企业可以与高校合作,组织“西部电力体验营”,让学生实地参观西部电力项目,与一线工作者交流;也可以提供实习岗位,让学生在实践中了解西部电力工作的意义与价值。“只有让他们真正走进西部、了解西部,才能激发他们参与西部建设的意愿。”

采访尾声,仁青措姆回望自己的职业历程,感慨万千。“从儿时的油灯到如今的万家灯火,我有幸参与并见证了西部电力的发展。”她表示,未来会继续坚守在电力岗位上,用专业能力为西部电力建设贡献力量,也希望能有更多年轻人加入进来,让光明照亮雪域高原的每一个角落。

仁青措姆的故事,是无数西部电力工作者的缩影。他们在艰苦的环境中坚守,在平凡的岗位上奉献,用汗水和智慧为西部发展注入动力。正如她所说:“伟大的事业由无数平凡的人共同铸就。”在雪域高原上,还有许多像仁青措姆一样的逐光者,他们用坚守诠释初心,用奉献书写担当,让电力之光温暖更多人的生活。



白玛央宗

我校电气工程及其自动化专业 2015 级校友，现任国网西藏电力有限公司超高压分公司拉萨换流站运维副值长。作为土生土长的藏族姑娘，她毕业后毅然返乡，扎根平均海拔 4000 米的高原，六年如一日守护西藏电网“心脏”。她以坚韧毅力克服高原环境与体力挑战，在平凡岗位上绽放女性光彩，用专业与担当点亮雪域高原，书写新时代电力人的青春答卷。

雪域高原的电力守望者

文 / 杨骐跃



在平均海拔 4000 米以上的西藏高原，稀薄的空气里飘着阳光的味道，拉萨换流站的银色设备在蓝天下静静矗立。拉萨换流站的厂区内，白玛央宗和她的同事们认真维护着每一台设备、监控着每一条报文信息。这位

华北电力大学电力工程系电气 1501 班的藏族校友，毕业后毅然回归故土，成为西藏超高压公司的一名运维值班员。六年间，她将校园所学化为守护电网的坚实力量，在雪域高原的能源动脉上，书写着新时代电力人扎根边疆、赋能发展的青春答卷。

华电结缘

雪域姑娘的求学印记

2015 年盛夏，带着高原儿女特有的质朴与坚韧，白玛央宗踏入华北电力大学的校园。当初高考成绩公布后，在班主任的鼓励下，她将这所电力行业的顶尖学府列为第一志愿，意外而又幸运地收到了录取通知书，就此与电力事业结下不解之缘。

作为电气 1501 班唯一的藏族学生，初到内地的白玛央宗曾面临气候与节奏的双重适应。但班主任的悉心关怀与同学们的真诚友善，很快消融了陌生感。开学自我介绍时，班主任一句打趣的玩笑，让她在轻松的氛围中融入集体；遇到学习难题，总有同学主动分享笔记、共同探讨；生活上的困惑，班主任总能耐心倾听、悉心指引。远离家乡的日子里，这份纯粹的师生情与同窗情，成为她求学路上最温暖的支撑。

大学四年，知识的种子在她心中悄然扎根。大一时光里，她带着饱满的热情钻研高数，那份专注与冲劲成为青春里难忘的印记。面对电机学等难度较高的课程，她和同学们一样曾为复杂公式与深奥原理感到困惑，但从未轻言放弃。课堂上的理论推导、实验室里的动手操作、课程设计中的团队协作，不仅让她系统掌握了电力系统分析、继电保护等专业知识，更培养了严谨细致的思维习惯与解决实际问题的能力。

彼时觉得抽象的理论，后来都成为工作中的“金钥匙”。华电“团结、勤奋、求实、创新”的治学理念，如同烙印般深刻影响着她的工作方式。2021 年，她曾重返华电校门口，虽未入校，但望着熟悉的校园轮廓，图书馆里刷题的夜晚、实验室里攻关的时光、班级活动中欢笑的瞬间，依然清晰如昨，成为心底最珍贵的回忆。

初心归乡

扎根高原的电力坚守

站在毕业季的十字路口，白玛央宗的选择坚定而明确——回到西藏。这片生她养她的土地，有她牵挂的家人与朋友，更有她渴望回馈的深情。在她心中，内地的发展机会固然诱人，但家乡的电力事业正迫切需要专业人才的支撑，回到西藏，才能让所学知识真正发挥价值，才能感受到那份踏实的归属感。

2019 年，白玛央宗正式入职西藏超高压公司，被分配到拉萨换流站担任运维值班员。这座距离拉萨市区一个半小时车程的换流站，是西藏电网唯一的换流站，如同高原电网的“心脏”，承担着保障区域电力稳定输送的关键使命，容不得丝毫懈怠。

运维工作琐碎而繁重，设备巡检、参数监控、故障排查，每一项任务都关乎电网安全。在换流站“上二休一”的制度下，夜班值守、通宵监屏是工作日常。而每年的设备年检更是对体力与意志的双重考验，作为站里为数不多的女员工，白玛央宗从不示弱，与男同事一同铺设电缆、攀爬设备。白天烈日下的奋战，夜晚加班加点的坚守，累到极致便席地而眠，醒来又精神抖擞地回到岗位。





在她看来，体力的差距可以用毅力弥补；而在专业能力与责任担当的赛场上，女性从不逊色——只要心怀热爱、勇于钻研，一样能在高原电力一线绽放出坚韧而耀眼的光芒。

西藏高海拔、大温差、低气压的环境，对电力设备运行提出了特殊要求。凭借在华电积累的专业知识，白玛央宗与同事们不断摸索，总结出一套适配高原环境的运维方法。针对低气压下设备绝缘性能受影响的问题，他们增加绝缘检测频次；面对冬季线路覆冰隐患，他们建立专项监测机制，确保及时发现、妥善处置。日复一日的巡检中，中控室的每一个指示灯、屏幕上的每一组数据，她都了然于心，这背后是无数个日夜的积累与坚守。

匠心守护 从校园到职场的蜕变

从象牙塔到工作岗位，白玛央宗经历了角色的艰难蜕变。初入职场时，学生气未脱的她，面对复杂设备与突发状况，难免会慌乱无措。但华电人“团结、勤奋、求实、创新”的精神，始终是她前行的动力。

她将大学期间养成的协作意识带到工作中，遇到技

术瓶颈，便主动向老师傅请教，与同事们一起查资料、找方案、攻难关。换流站里，来自内地的帮扶师父们带来了先进的技术与丰富的经验，毫无保留地倾囊相授，从理论知识到实操技巧，一步步引导她成长。白玛央宗深知，校园时光是知识积累的黄金时期，那些曾经被忽略的知识点，如今都成为工作中的关键支撑，这让她更加珍惜每一次学习机会，利用休息时间重温专业书籍，积极参与单位组织的技术培训，不断给自己充电赋能。

岁月流转中，她逐渐从职场新人成长为独当一面的技术骨干。处理问题时愈发冷静沉稳，考虑事情也更加全面周到。心态上的转变同样显著，刚工作时，拿到工资便想着犒劳自己、外出游玩；成为母亲后，孩子的到来让她多了一份牵挂，也多了一份责任。她努力在家庭与工作间寻找平衡，工作时全力以赴守护电网安全，陪伴家人时便全心投入，用温柔与坚韧扛起双重责任。

电力为桥 民族团结的温暖纽带

电力不仅点亮了高原的黑夜，更搭建起民族团结的桥梁。拉萨换流站附近的村庄里，聚居着不少藏族同胞，作为土生土长的藏族姑娘，白玛央宗成为连接电力部门与村民的天然纽带。她和同事们常借着党建、团建活动的契机，走进村庄开展用电安全宣传。

面对村民们对用电常识的匮乏，以及私拉乱接、违规用电等潜在隐患，白玛央宗用流利的藏汉双语，耐心讲解安全用电注意事项，手把手教村民们正确使用电器、遇到故障如何报修。看着村民们认真倾听、频频点头的样子，她深深感受到，自己传递的不仅是用电知识，更是电力人的关怀与温暖，而这份双向的善意，正让民族团结之花悄然绽放。

在换流站，来自五湖四海的同事们如同一家人。内地帮扶师傅们远离家乡，克服高原反应与生活不便，带来了先进技术与理念，他们不仅是工作中的导师，更是生活中的亲人。每逢佳节，大家聚在一起包饺子、吃团圆饭，不分民族、不分地域，欢声笑语中满是温情。单

位组织的女性读书会、体育比赛等文体活动，更让各族职工的心贴得更近，在分享交流与并肩协作中，增进了解、加深信任，凝聚起共同守护高原电网的强大合力。

初心如磐 边疆发展的见证与担当

“这几年西藏的变化太大了。”作为西藏电力发展的见证者与参与者，白玛央宗发自肺腑地感慨道。她所在的西藏超高压公司，前身为省检修公司，2022年的更名，背后是西藏电网规模的不断扩大与技术水平的显著提升。曾经，许多偏远地区面临用电难的困境；如今，随着电网建设的持续推进，几乎所有村庄都通了稳定的电，电动打草机、洗衣机走进牧民家中，工厂里机器轰鸣作响，电力正为家乡的发展注入源源不断的动力。

在党的坚强领导下，西藏电力事业实现了跨越式发展，从最初的小水电到如今的超高压电网，从分散供电到联网运行，每一步跨越都离不开国家的关怀与支持。西藏自治区成立60年来，在党的民族政策光辉照耀下，各族人民团结一心、艰苦奋斗，实现了从落后到进步、从贫穷到富裕、从封闭到开放的历史性跨越。白玛央宗的成长历程，正是这段历史的生动缩影。

“没有党的好政策，就没有我上大学的机会，也没



有西藏电力事业的今天。”她始终怀着感恩之心。党和国家对西藏的关怀无微不至，教育扶持让她有机会走出高原求学，基础设施建设让家乡面貌焕然一新，产业发展与生态保护并重的政策，让西藏的明天更有希望。华电教会她专业知识，党和国家给了她施展才华的平台，她深知肩上的责任，愿以毕生坚守，守护高原电网安全，为西藏的稳定发展与长治久安贡献力量。

寄语后学 青春在奉献中绽放光彩

回望自己的求学与工作之路，白玛央宗对在学校的华电学子们寄予殷切期望。希望学弟学妹们珍惜校园时光，深耕专业知识，不仅要掌握书本上的公式与原理，更要培养严谨的思维与实践能力，为未来的职业发展筑牢根基。

对于有志于投身西部电力建设的青年学子，她给出了真诚的建议：首先要认清内心的热爱，明确自己是否真正愿意为西部发展奉献；其次要做好适应环境的准备，西部的工作条件或许不如内地优越，高原反应、远离家乡等挑战客观存在，但这里同样有着广阔的发展空间与实现自我价值的舞台；最重要的是沉下心来，将所学知识转化为实际能力，在基层岗位上脚踏实地、积累成长。

“青春的价值不在于安逸的生活，而在于奉献的担当。”这是白玛央宗始终践行的信念。从华电校园到雪域高原，她以初心为舵，以专业为帆，用坚守守护光明，用温情连接民族情谊。她就像一朵绽放在高原上的格桑花，在平凡的岗位上书写着不平凡的人生，用青春与汗水为西藏发展注入电力动能，用坚守与奉献诠释着新时代边疆电力人的使命与荣光。

雪域高原上，灯光璀璨依旧；电力一线中，坚守从未停歇。白玛央宗的故事还在继续，而她身上闪耀的初心与担当，正激励着更多华电人、更多新时代青年，奔赴西部、扎根基层，在祖国最需要的地方，绽放青春光彩。

六载耕耘扎根北疆草原 千里巡线点亮万家灯火

文 / 肖宇乐 沈欣怡

● ● ●

在内蒙古锡林郭勒盟广袤的草原上，4.9 万余公里输配电线路纵横交错，180 余座变电站星罗棋布，点亮了 20.3 万平方公里土地上 45 个民族群众的生活。这背后，离不开一代代电力人的坚守与付出，徐重阳便是其中的杰出代表。从 2019 年扎根边疆至今，他以技术创新破解电力难题，以文化纽带凝聚民族情谊，在北疆草原写下“技术点亮边疆，文化凝聚团结”的动人篇章。

华电求学 校训播下初心，实践锤炼本领

“‘团结、勤奋、求实、创新’这八字校训，上学时是死记硬背的文字，工作后才真正刻进骨子里。”回忆起在华北电力大学的 MPA 求学时光，徐重阳感慨道。这段求学经历虽短，却为他日后扎根边疆打下了坚实基础。

彼时，20 余人的小班集中授课模式，让师生、同学间的交流格外紧密。周末跟着贾老师开展的爬山社会实践活动，成为徐重阳突破性格内向的“转折点”。“以前我怕与人打交道，跟着老师同学一起调研、讨论，慢慢学会了倾听和表达，这对现在协调高校资源、与农牧民沟通帮助太大了。”如今，他不仅能频繁对接母校，还推动公司与中央民族大学、北京大学新结构经济学研究院建立战略合作关系，与中央党校、清华大学等高校开展深度交流，这份沟通底气，正是源于华电求学时的

实践积累。

课程学习中，第一门《政治学》课彻底改变了徐重阳对 MPA 专业的认知。“原本以为课程与电力行业无关，后来才发现，电网公司作为民生服务行业，公共管理理论能帮我们更好地理解政策、服务群众。”2016 年课堂上的认知，在多年后成为他开展工作的“理论武器”，无论是推进“三供一业”项目，还是实施“石榴籽”工程，公共管理思维都让他能更精准地对接需求、解决问题。

职业选择 故土召唤，初心归乡

2019 年毕业季，面对一线城市电力企业抛出的橄榄枝，徐重阳毅然选择回到内蒙古锡林郭勒盟。“内蒙古是我的故乡，大城市不缺我一个，但家乡的振兴或许需要我这份力量。”这份对故土的深情，是他做出选择的核心动因。

在北京求学的三年，徐重阳清晰地看到了大城市的繁华与边疆发展的差距。“调研时看到牧民说‘电通了，日子就亮了’，我就想为家乡的电力发展做点实事。”虽然这个选择与上学前的职业规划不完全一致，但从结果来看是完全适合自己的”。没有复杂的权衡，更多是水到渠成的初心——回到熟悉的土地，徐重阳用所学知识守护草原的万家灯火。

徐重阳

我校公共管理专业 2016 级 MPA，现任内蒙古电力集团锡林郭勒供电公司党委宣传部部长。他扎根北疆，以技术赋能电网发展，主持研发的电缆防护罩获国家专利，推动 10 余项配电网升级工程。担任部长后，他深入实施“石榴籽”工程，通过乡村振兴与文化帮扶促进民族团结，助力公司获评“全国民族团结进步模范集体”。

发言席

技术文化双翼并举 扎根北疆履职尽责

扎根锡林郭勒盟后，徐重阳始终以“求实、创新”为准则，在电力一线破解一个又一个难题，从跨国供电到民生工程，每一项突破都凝聚着他与团队的智慧和汗水。

1994年，我国第一条跨境供电线路从二连浩特连接至蒙古国扎门乌德市，徐重阳接手后，首要难题便是语言不通。“蒙古国的蒙语和国内蒙语差异大，即便有公司员工当翻译，核对表数、结算时还是容易出错，效率很低。”为解决这一问题，他带领团队深入研究蒙古国蒙语，针对常规对接问题制定“作业指导书”，将常用术语、流程规范逐一明确，既缩短了每月对接时间，还收获了国际友谊。2023年，在中蒙通电30周年之际，徐重阳特意邀请蒙古国通电伊始的元老来中国叙旧，并将这段跨国供电故事改编成宣讲课搬上舞台。“电不仅点亮了扎门乌德市的夜晚，还连接了两国人民的感情，这是最让我自豪的事。”

二连浩特市“三供一业”配电网建设项目，是关乎民生的重点工程，但工期紧、任务重的挑战接踵而至。“项目要同步配合政府供暖、通信工程，加上二连浩特入冬早，有效施工时间只有几个月，各专业土建必须同时推进。”徐重阳回忆道，传统混凝土基础养护期长，会严重延误工期，他和团队反复研究，最终提出“预制基础”方案——将低压电缆分支箱和箱变的基础在工厂预制完成，基坑



开挖后直接安装，大幅缩短了混凝土养护时间。这一创新不仅让项目按期完工，还降低了人力成本，更保障了居民冬季正常用电。“看到居民用上稳定的电，商铺正常经营，所有的辛苦都值了。”

2024年担任党委宣传部（党委统战部）部长后，徐重阳将工作重心转向民族团结，以习近平总书记“铸牢中华民族共同体意识”重要论述为指引，结合内蒙古自治区“全方位建设模范自治区”要求，推动实施“石榴籽”工程，用多元化举措搭建各民族交融的“连心桥”。锡林郭勒盟45个民族中，汉族占比65.81%，蒙古族占比30.25%，东乌珠穆沁旗、西乌珠穆沁旗是纯牧区，多伦、太仆寺旗为农区，不同民族、不同区域的需求差异显著。徐重阳带领团队深入各旗县嘎查调研，推出“一地一策”的服务方案：针对牧区蒙古族群众，用乌兰牧骑文艺演出传递理论与电力故事，将抽象的政策转化为鲜活的歌声、舞蹈，让群众听得懂、愿意听；为偏远牧区牧民打造“石榴籽驿站”流动服务车，不仅送电力物资，还帮牧民解决生活难题，车开到哪里，服务就跟到哪里；在社区安排电力服务员驻点，用“民情日记本”记录老人的用电诉求，小到更换灯泡，大到线路检修，都第一时间响应。

“石榴籽工程不是喊口号，要让每个民族的群众都感受到实实在在的关怀。”徐重阳说。正是这份精准，让工程成为民族团结的“粘合剂”，公司也因此荣获“全国民族团结进步模范集体”称号。

“蒙电学堂”是徐重阳推动文化融合与技能提升的另一特色品牌，针对农牧区儿童和农牧民的不同需求，设计定制化课程，真正做到“按需授课”。

针对农牧区儿童，学堂联合内蒙古民族大学“暖阳义教”团队，开设国家通用语言义务辅导、“书香传递爱暖童心”“电力科普进校园”等课程。考虑到牧区分散性，采用“线上视频授课+线下假期实践”的模式，既解决蒙古族儿童通用语言薄弱问题，又通过光伏电站参观、电力实验等活动培养创新思维。

针对农牧民，学堂开设“技能提升课堂”，邀请专家现场实操教学。“牧民最需要实用技术，我们不讲理论，直接教科学饲养、疫病防控，比如怎么给牛羊做防

疫，遇到突发情况怎么处理。”徐重阳说。课程推出后，牧民掌握了现代化养殖技术，牲畜损失率大幅下降，传统畜牧业逐步向高效、科学转型。

截至2024年，“蒙电学堂”已覆盖锡林郭勒盟8个旗县，培训农牧民600余人次、农牧区儿童800余人次，成为文化帮扶与产业赋能的“纽带”，让各族群众在学习中增进交流、凝聚共识。

风雨无阻守初心 长路漫漫印担当

锡林郭勒盟的自然环境与民族构成，给电力工作带来双重挑战。徐重阳带领团队以“团结、勤奋”为信念，直面极端天气与文化差异，用坚守与创新破解难题。

草原的暴雪常给电力巡检、抢修带来“致命考验”——封路、没膝深的积雪，让设备运输和施工举步维艰。2020年冬天，输电工人巡视时接到牧民额登巴特尔的求助：暴雪封路导致他和牲畜断粮。徐重阳立即带领团队出发，“车开不了就徒步，积雪没到膝盖，走一步喘一口，但必须尽快送物资。”他们不仅紧急送去生活必需品，还协调煤矿借铲车开辟2公里通路，帮牧民解了燃眉之急。

2024年1月，中蒙边境边防连队急需更换变压器，彼时气温低至零下30℃，徐重阳与团队顶着严寒，7小时协同完成设备更换与备用线路铺设，保障了官兵的取暖和蔬菜保鲜。“边防战士守护边疆，我们守护他们的用电，这是我们的责任。”如今，他带领团队制定的《边疆地区极寒天气电力应急预案》，已成为应对极端天气的“标准手册”。

牧民担心巡线、施工车辆碾压草场，曾多次阻拦电力作业，这是徐重阳遇到的突出文化差异问题。“牧民视草原为生命，我们必须尊重他们的情感。”2015年起，公司开展“蒙电深情进草原”特色志愿服务活动，徐重阳接手后，将其升级为“结对帮扶”模式——线路通道周边牧民结成友好对子，因人施策制定计划：帮牧民维修网围栏、清理棚圈，上门宣传用电知识，用实际行动赢得信任。渐渐地，牧民态度发生了转变，从“阻拦者”变成了“义务



护线员”。“他们发现线路异物搭挂，会第一时间打电话告知我们，故障巡视处置效率提升了30%以上。”徐重阳说，这种“双向共融”不仅解决了电力运维难题，更让各族群众从“工作对象”变成“工作力量”，真正实现了“服务群众”与“凝聚群众”的统一。

未来展望 校企携手，寄语青年

作为华电校友，徐重阳始终关注母校发展，在校企合作上提出了切实可行的设想：“企业有丰富的实践案例，母校有理论研究和师资优势，希望能合作提升案例的理论高度，推动成果转化；同时为青年教师和研究生提供跟岗、挂职机会，让教育与行业场景深度融合，实现双赢。”

对于即将步入电力行业的学弟学妹，徐重阳分享了最真实的感悟：“电力行业没有想象中光鲜，但它与群众生活最贴近。当你看到牧民因为电通了露出笑容，听到群众说‘谢谢’，那种成就感比任何奖励都珍贵。希望你们能扎根基层，用实干诠释华电人的担当。”最后，他用一句“加油，母校和华电儿女，未来可期！”，传递出对母校的祝福和对青年一代的殷切期望。

从华电校园到北疆草原，徐重阳用六年时间践行了“团结、勤奋、求实、创新”的校训，以技术守护光明，以文化凝聚团结。在他的身上，我们看到了边疆电力人的坚守，更看到了华电人服务国家战略、扎根基层的使命担当。这份奋斗精神，将继续照亮更多人奔赴边疆、奉献祖国的道路。

张博

我校工程管理专业2006级校友，现任国网甘肃省电力公司电网建设事业部安全总监兼安全质量管理部主任。先后参与500kV藏中联网工程、750kV海西塔拉工程、1000kV浙福线等6项工程的建设任务，获得全国青年岗位能手，甘肃省青年岗位能手、青年五四奖章提名奖，国网青年岗位能手、国网藏中联网工程突出贡献个人、国网藏中电力联网工程“党员先锋·电亮藏区”活动“先进典型个人”，国网青藏高原系列电力天路卓越贡献奖，国网青创赛金奖，甘肃电力青年五四奖章、优秀班组长、优秀青年等荣誉表彰。

逐梦西北建天路 守护安全谱新章



从华北平原的校园走向西北高原的战场，从征服铁塔的“塔王”到引领团队的“领路人”——“每前进一步，肩上的担子就更重一分，但脚下道路的意义也更深一寸。”这句朴实的话语，映照着他十五年如一日的坚守。在责任与使命的双重驱动下，张博不仅完成了个人职业生涯的蜕变，更与西部电力事业发展的脉搏同频共振。

西行逐梦：青春的选择

2010年的夏天，二十四岁的张博从华北电力大学毕业，怀揣着“北京地区高等学校毕业生支援西部地区”的荣誉证书，踏上了西行的列车。生于河南商丘的他，笑着坦言“河南太‘卷’了，我想去看看外面的世界”。这句朴实的话语背后，是一个青年人对职业理想的执着追求，更是对西部这片热土的深情拥抱。

初入甘肃送变电，张博从施工班组学徒干起，每天背着仪器跟着施工班长爬高山、钻山林，脚步踏遍每一处作业点，感受着电力建设作业工序，积累最基础的专业知识。担任建太线、浙福线技术员时，他勤奋钻研业务知识，晚上跟着师傅学习抱杆立塔、牵张力计算等工程专业知识，自己默写作业现场需要的工器具。白天深入施工现场，把图纸上的知识和现场实际应用做对比，和班长讨论计算结果与现场应用存在的问题，把默写的内容和现场实际应用的工器具型号、规格、数量一一对比。

知行合一，正是这种“白天实践、晚上理论”的循环提升，让他快速完成了从毕业生到合格技术员的蜕变。在他看来“能力要赶在工作前”，这也让他在后续的重大工程建设中始终能够从容应对各种技术挑战。



在担任工程项目总工期间,张博始终坚持扎根一线,以实绩印证能力。他深入钻研施工图纸,紧密结合现场实际,以扎实的专业功底推动技术优化与工艺创新。面对基础工程中钢筋绑扎存在的质量隐患,他主动对接设计单位,提出将外箍筋改为螺旋形的施工方案。这一改进不仅提升了工程质量,简化了工序,更显著降低了山区材料运输难度,赢得现场施工人员的一致认可。针对掏挖基础支模不稳、易跑浆的难题,他创新提出在基坑开挖阶段同步实施锁口施工,有效保障了结构稳定性,该做法获得监理单位的高度评价。

在负责一段长达 4.8 公里的复杂架线区段时,张博迎难而上,展现出卓越的统筹与协调能力。该区段需连续跨越 220kV、500kV 电力线路、铁路及高速公路,施

工难度与安全风险极高。他积极对接电力、铁路、高速等多家单位,每天早出晚归,反复勘查现场,组织方案评审,办理审批手续,不断优化施工组织。最终将跨越施工时间压缩至 6 天。时间短、任务重,为按时完成所跨区段的全部施工任务,张博每天奔赴现场,巡查各个跨越点,协调施工困难问题,督促施工进度,最终提前 2 天完成整个区段的张力放线任务。

生命禁区的淬炼: 藏中联网工程的五百个日夜

2017 年,藏中联网工程开工建设。这项被称作“德政工程”“民心工程”的项目,不仅技术难度极大,



政治意义更是重大。作为一名共产党员,张博主动请缨,告别新婚不久的妻子,毅然奔赴海拔五千多米的雪域高原。

张博负责的藏中联网工程包 5 标段平均海拔 4617 米,最高海拔 5295 米。初上高原的经历至今令他记忆犹新:第一次翻越觉巴山“魔鬼公路”时,剧烈的高原反应让他饱受折磨。“后脑胀痛,胸口发闷,心脏像是被紧紧挤压……即便不停吸氧,仍然喘不过气来。”然而,就是在这样的环境下,他坚守了五百多个日日夜夜。

每天一早,张博都会带领青年突击队背着干粮和重约 10 公斤的仪器,在一座座在建的塔基之间勘察,极低的含氧量使他们脸唇黑紫、不停地大口喘息。山上没有路,只有狂风呼啸相伴。越往上爬坡度越陡,有些地方甚至接近 70 度,脚下的碎石不断滚落,稍微大一点的动作都会使人产生强烈的身体不适。但青年突击队长张博总是冲在最前面,担负着勘测、建设、质量检测等众多任务。

一次,正当大家完成基础浇筑之后回到驻地准备休息,暴雪突降,气温骤降到零下十几度。突如其来的降温打乱了原本的计划,低温会影响凝土强度,对于塔基保护影响重大,保温工作刻不容缓!“走,我们返回去”,说完这句话后,他就冲了出去。寒风中,队员们沿着脚印,在伸手不见五指的黑夜,踩着脚下被积雪掩盖的暗坑滑石,艰难攀爬上了海拔 5295 米的东达山顶施工点,架起了煤炉,帐篷里的温度慢慢高了起来,一群光明使者像呵护自己的孩子一样,养护着塔基,守护着它,一直到天亮!

海拔最高的 8L196 号塔位地处东达山,自然条件恶劣,生态环境脆弱,珍稀的植被下是坚硬的花岗岩。面对困难,张博和他的队员们二话不说,撸起袖子加油干。为了使生态环境免遭破坏,他们只能放弃先进的机械设备,采用原始的人工挖掘方式开挖基坑。于是,他带领队员们驻扎在山下,一座座帐篷搭了起来,一寸寸的岩石凿了下来,一筐筐碎石吊了出来,靠双手轮流作业,这一干就是 40 多天,硬是靠人力在海拔 5295 米的地区完成 4 个深为 10 多米坑基。

在推进工程建设的同时,张博还积极配合媒体宣传



电网建设者的拼搏精神,与央视直播组共同完成了世界 500 千伏最高塔位 8L196 的铁塔组立《云端上的天路》直播工作,节目在央视综合频道、新闻频道及多档重点栏目播出,生动展现了电网建设者奋战雪域高原的拼搏精神。在中华人民共和国成立 70 周年大庆期间,张博和他的工程队的故事荣登《中国有故事》栏目,被共青团中央以《“塔王”诞生记》的主题进行发布,《生命禁区的“光明”使者》稿件同时在八家媒体刊发。

创新引领: 从“塔王”到管理者的蜕变

2019 年,甘肃省电力公司进行三项制度改革,张博竞聘至省公司建设部安质部。安全是工程建设者永恒的主题和红线,然而随着电网投资建设规模持续扩大,现场作业点和作业人数不断攀升,安全施工压力激增,传统管控下风险率降低遇瓶颈,科技兴安成为安全管理的关键途径。

同年,张博代表甘肃电力公司建设部和甘肃定西市供电公司、甘肃电力建设分公司、甘肃送变电工程公司组队,在甘肃省内 71 项电网工程中,结合不同区域、不同类型工程的 155 个作业点,走访了业主、设计、监理、施工等 217 名从业人员,倾听一线声音,深入挖掘目前电网工程安全管理的痛点难点,形成近百页调研材料。历时 9 个月,最终研发出地面感知一体机,共享北斗高



分遥感、无人机激光雷达等国产可靠技术，构建形成空天地一体化感知系统，整合施工现场数据和基建管控、人员管控、风险管控、智慧供应链系统数据，实现电网基建全时空 e 感知，并搭建基建安全智慧辅控平台——e 安天下，实现电网基建人机料法环全要素 e 管控。最终，《e 安天下 - 基于空天地一体化感知的全时空多模态基建智慧辅控平台》登上国家电网公司第五届青年创新创意大赛舞台，一举夺得西北区唯一金奖。

张博敏锐地把握住数字化转型的浪潮，始终将创新思维融入安全管理实践，大力推动安全管理的信息化升级和革新。近年来，他积极推进基建“e 安全”、e 基建 2.0 平台应用，以数字化手段重塑安全管理流程，使安全管理从“统计数字”向“预警风险”转变，显著提升了管理效能与响应速度。在工法创新领域，他牵头试点的“深基坑作业一体化装置”与“智能牵张设备”项目，突破传统作业瓶颈，实现施工效率与安全水平的双提升，

成果已在国网系统全面推广应用。

他率先提出并组织开发风险管控 APP，配套建立风险销号制度，构建起“识别—预警—处置—销号”的闭环管理机制，推动安全管理由被动应对转向主动防控。该创新模式以其显著成效获全国推广应用，为电网建设安全管控树立了新标杆。“以前我们靠报表，现在靠数据。我们要让数据会说话，提前发现问题、解决问题。”这种超前的管理理念，让甘肃电力的安全质量管理走在了国网系统的前列。

“以前干项目，只想着把这个工程搞好；现在要思考如何系统性地提升安全质量水平。”作为国网公司基建安全管理 A 级专家，张博深度参与国网“主动式安全管理”体系建设，以主动深入作为的姿态，将安全管理从传统的事后追责向事前预防转变：在设计阶段即介入审查，从源头消除安全隐患；推行班组进场安全面试制度，严把人员素质关；建立全线勘查机制，精准识别施

工风险点，借助数字化预警系统，实现安全隐患的早发现、早处置。这一系列创新举措，构建起全方位、全过程的主动防控体系，推动电网安全管理实现质的飞跃。期间，由他主研完成的《电网建设主动式安全管理实践探索》项目管理成果获评中国施工企业管理协会一等奖。

甘肃是风、光资源大省，在“双碳”目标下，新能源建设大规模接入，也深刻重塑着电网安全质量管理的边界与内涵。对张博所在的安质部门而言，这既是全新的挑战，更是转型升级的重要契机。张博带领团队主动适应这一变化，将能源局、能监办等日益严峻的外部监管压力转化为内部管理提升的动力，通过“依法依规”的精细化管理，确保每个新能源项目经得起最严格的检验。面对新能源施工单位承载力参差不齐的现状，张博创新性地推行“承载力前置分析”机制。在招标前置阶段即介入审核，评估施工单位是否具备相应的施工能力。

薪火相传：人才培养的智慧

张博深谙“人才是第一资源”的道理，在推进全省电网安全质量管理体系建设中，将人才培养作为夯实管理基础的关键抓手。他着力推动基层单位实现安全质量专责专人专职，补齐管理短板；策划技术带头人评比，系统组建基建巡查队伍，持续强化现场监督效能，为甘肃电网安全水平的整体提升注入持续动力。

在具体实践中，张博摒弃了以往仅由各地市公司提交名单的形式化做法，创新建立“安全质量专家库”机制，坚持每年精准培养十名安全、十名质量专业骨干。他推行积分制激励考评，将工作支持、现场表现等量化积分，实现“干得好能加分、有失误可抵分”，有效激发了青年员工的参与热情与成长动力。

“一个地市单位至少有一个明白人，一个执行者”，这是张博常挂嘴边的话。在他看来，只有形成“每个单位有骨干、每个专业有带头人”的人才梯队，才能实现专业的传承和队伍的可持续发展。这套既重机制又重实效的人才培养体系，正为甘肃电网的安全质量工作筑牢坚实的人才根基。

续写新篇：永远在路上的光明使者

十五年的辛勤耕耘，换来的是累累硕果。然而，面对这些荣誉，他始终保持着一颗平常心。“荣誉只代表过去，我们还将续写新的篇章”。如今，在他和团队的努力下，甘肃电力安全质量团队在国网系统走在前列，与发达地区兄弟单位齐头并进。

胸中若有凌云志，不待扬鞭自奋蹄。站在新的起点上，张博依然以奔跑的姿态前行。在他身后，是绵延千里的银线铁塔，编织成照亮千家万户的光明网；心中，是永不熄灭的灯火，映照着一位华电人无悔的初心。这条路，他已走过十五年；而前方的征途，仍向着更远的光明延伸——那里，有更多等待被点亮的梦想，也有更多值得被书写的担当！



雪域高原点灯人

素材由山东分会提供 文 / 孙晓梅 图 / 次旦卓玛

● ● ●

2024年9月作为国网第八批援藏挂职干部，薛炳磊被任命为国网日喀则供电公司副总经理、党委委员，在山东公司2024-2026年度东西帮扶同志进藏入甘后，又兼任西藏（甘肃）帮扶组组长。

带着一份独特而丰厚的精神行囊，薛炳磊踏上了援藏征程。这行囊里，有“人民电业为人民”的宗旨，有“山东电力铁军精神”的滋养，也有“华电人能源报国”的底色。对他而言，此行援藏，不只是响应号召，更是循着无数援藏前辈的足迹，在国家援藏事业的壮阔蓝图中践行电力人的初心和使命。他要把先进的电力技术带到高原，让稳定的电流贯通城乡，让精神之火在雪域高原扎根生长，成为助力西藏高质量发展的一束光！

踏破风雪闯关路 脚印“烙”实责任图

飞机掠过重峦叠嶂，降落在拉萨贡嘎机场。走出机舱的瞬间，高原用它特有的方式迎接了这位远方来客——强烈的光照、稀薄的空气，随即是脑袋发木、眼睛发涨、呼吸急促的剧烈高原反应。

这份“见面礼”来势汹汹，却丝毫未能动摇他的决心。前往西藏公司习服基地的路上，虔诚叩拜的信徒、色彩浓郁的藏式建筑、耳边陌生的藏语呢喃，让他深刻感受到：援藏，不仅是技术与管理的传递，更是一场文化的交融与心灵的贴近。

面对壮美的雪域风光与严酷的自然挑战，薛炳磊有感而发，写下了初到的心声：

“苍茫天地宽，银线穿其间；寥寥藏屋舍，无尽

温暖来。”

这既是对雪域壮景的惊叹，更是他内心深处点亮万家灯火、守护这份温暖的庄严承诺。他在心中默念：“希望我的到来，能让这雪域高原的灯，更亮、更稳！”

责任，始于脚下。来不及过多休整，薛炳磊便一头扎进工作。他一边熟悉业务，一边马不停蹄地开展实地调研。短短数日，他的足迹便遍及日喀则电网各个角落：在220千伏多林站，他仔细询问即将投运的调相机设备情况；在夏瑞变，他实地查看站内间隔与出线走廊问题，对曲美光伏临时接入方案提出审慎意见；在拉孜变和查务变，他深入研究设备间隔现状和线路走廊难题，为后续方案论证积累第一手资料……



薛炳磊

我校新能源专业2025级在读博士，现任国网日照供电公司副总经理、党委委员。2024年9月作为国网第八批援藏挂职干部，被任命为国网日喀则供电公司副总经理、党委委员，在山东公司2024-2026年度东西帮扶同志进藏入甘后，又兼任西藏（甘肃）帮扶组组长。

10月下旬，刚来日喀则不到一个月，薛炳磊便组织召开相关专业会议，提出要充分结合日喀则电网实际，充分、准确、全面地论述工程必要性；针对线路工程，要切实做好沿线协议办理，生态红线、压矿等排查，杜绝发生任何颠覆性问题；要形成所有协议的清单，明确哪些需要办、哪些不需办、办理的进度如何……

薛炳磊的脚印，深深“烙”在日喀则 18.2 万平方公里的广袤土地上，更“烙”实了一名国网人沉甸甸的责任与担当。从重要城镇到偏远乡野，从变电站到施工现场，他用脚步丈量着责任，用实干描绘着日喀则电网的未来图景。

“金钥”巧启效益门 创新精耕管理田

援藏工作不仅在于外部支援，更需激发内生动力，实现从“输血”到“造血”的转变。薛炳磊将公司的管



理理念与日喀则地区的实际情况紧密结合，在雪域高原持续深耕细作。线损，是电网经济运行的关键指标，更是效益流失的“黑洞”。薛炳磊积极成立领导小组和工作专班，动态优化职责分工，将管理责任精准下沉至“网格、台区、线路”三级单元，形成“领导统筹、专班牵头、基层落实”的责任链条。同时，实施“日管控、周督办、月通报”的督办机制，线损压降工作成效明显。

“同志们要想办法、出点子、拿方案，真正下基层开展调查研究，绝对不能简单地用拿来主义解决问题。”在 2024-2026 年度东西人才帮扶欢迎会上，薛炳磊对着新到帮扶的 11 名战友做分享发言。作为帮扶组组长，薛炳磊始终将团队建设和经验传承视为重要职责，在实践中，他提出“用心用情倾囊相授、严格管理保障安全、注意总结加强宣传”三大铁律，成为整个帮扶团队的行动准则。“授人以鱼不如授人以渔”，薛炳磊还深入剖析队伍现状与优势，以创新为人才培养突破口，牵头构建基层创新力量、柔性专家团队和创新管理部门组成的三级创新体系，同时加强与外部单位及高校合作，推动帮扶人员与业务骨干深入参与创新，逐步形成“百花齐放、各具特色”的职工创新格局，持续增强日喀则公司自我发展能力和造血功能。

“就好比做饭，山东电网食材众多，外电、新能源、核电、火电样样齐备；西藏电网则食材相对短缺，关键时期会出现‘巧妇难为无米之炊’的窘境”。薛炳磊通俗地表达着山东电网与西藏电网的迥异。面对西藏电网主网架建设晚，配网薄弱等问题，薛炳磊创新提出“主网加强+微网建设”破局思路，积极开展十个供电薄弱县域供电能力提升研究，全力推动西藏首个全域微电网示范项目在定结县落地。他还主导推行“县域单元+全市统筹”规划模式，有效解决主变重过载、多级串供、城农网分离、直降变较多等突出短板，其提出的“压降直降变”思路获省公司高度认可，为电网提质增效提供了科学路径。深夜的高原，寒气逼人。在高原严寒与感冒的双重夹击下，薛炳磊苦中作乐，写下一首打油诗《保障》：“暖气不开冻得慌，加湿不开干得慌，制氧不开心慌慌，加在一起电不慌（荒）！”诙谐的诗句背后，



是他坚守岗位的乐观与“人民电业为人民”的坚定信念。他手中的管理“金钥匙”，正一扇扇开启日喀则电网提质增效、创新发展的崭新大门。

震波挺立“光明柱” 极限抢通生命线

1月7日9时5分，日喀则定日县发生6.8级地震，电网遭受重创。薛炳磊临危受命，担任国网拉孜县抗震救灾临时党支部书记，在生死考验中挺立起守护光明的钢铁支柱。“灾情就是命令！”地震发生后，日喀则公司火速启动一级响应。8日凌晨，他带领十余人抢修队紧急奔赴拉孜县。“突如其来！突如其来！”（藏语：谢谢！）村民们一声声质朴的感谢，是给电力铁军最温暖的回报。抢修初战告捷，更艰巨的任务接踵而至——过渡板房要在春节前通电。薛炳磊深感责任如山，他每晚组织业主、施工、设计、监理召开协调会解决问题，确保进度。在措布村峡谷风口，“一口空气一口土”成了常态。余震不断，薛炳磊和队员们丝毫不敢松懈。

春节前，板房如期通电。明亮的灯光不仅驱散了冬

夜的寒冷，更温暖了灾区群众的心房，兑现了他“通的是电，暖的是人心”的庄严承诺。

在震波中挺立的“光明柱”，不仅照亮了灾区，更矗立起薛炳磊和铁军守护生命的丰碑。“援藏为什么、来了干什么、回去留什么？”这三个问题，薛炳磊时常在心中叩问。他用日复一日的行动，在雪域高原书写着答案。

外出调研的途中，壮丽的景色和蓬勃的建设激发了他对党中央、国家的由衷钦佩，一首《路》脱口而出：“铁塔银线云中忙，柏油路上车流长；新藏铁路连边境，民心紧系党中央。”

这朴实无华的诗句，正是他赤诚初心的真实写照。铁塔银线，是他奋斗的战场；车流长龙和新藏铁路，是国家支持发展的脉动；而一心向党，则是他一切工作的出发点和落脚点。

展望未来征程，薛炳磊将继续以“点灯人”的执着与奉献，在雪域高原书写更多光明与温暖的传奇，让鲁藏情谊在新时代绽放出更加璀璨夺目的光芒！他的故事，是万千援藏干部的一个缩影，更是国网人忠诚担当、追求卓越精神的生动诠释。雪域高原的灯火，因他们而更加明亮、更加温暖、更加恒久。

乡村振兴

沃野织锦谱新篇
山海情

华北电力大学校友会

PART 3

从央企高管到“新农人” 詹天兵的乡村振兴梦与实践路

● ● ●

在四川成都崇州的一片丘陵环抱之地，藏着一个名为“缘道农场”的世外桃源。这里春天油菜花金黄、夏日稻田碧绿、秋日稻浪翻滚、冬日小山彩林点缀。农场主“阿詹大叔”是一位笑容淳朴、眼神坚定的中年男人。他更为人知的身份，是华北电力大学（原北京动力经济学院）87级校友、前央企水电工程师、前上市公司高管，如今的“四川省高素质农民创新创业先锋”“乡村振兴实践导师”——詹天兵校友。在近两个小时的线上采访中，詹天兵向我们娓娓道来他如何从一名电力精英转型为扎根土地的“新农人”，其间的跌宕起伏、深刻反思与未来图景，构成了一幅波澜壮阔的乡村振兴实践蓝图。

缘起

从“铁饭碗”到“泥饭碗”的跨越

采访伊始，詹天兵校友回顾了自己的职业生涯起点。1991年，作为国家分配的最后一届大学生之一，他从学校毕业后，被直接分配到中国水利水电第十工程局。“我学的就是相关专业，第一个项目在四川北川的苦竹坝电站，做工程造价、合同管理、概预算，算是专业对口。”他回忆道。从总部入场教育到项目一线，他从基层员工一步步做到了计划经营部部长，在水电建设一线深耕了五年。

然而，20世纪90年代中期，改革开放的春潮涌动，

向往“外面世界”的詹天兵做出了一个在家人看来“不可理喻”的决定——放弃央企的“铁饭碗”，下海经商。

1995年，他入职当时正处于快速发展期的通威股份。“工资翻了N多倍，”他坦诚地笑道。在通威的16年，是他职业履历上浓墨重彩的一笔。“从基层员工一直做到大区总裁、食品板块分子公司总经理。”这段经历让他积累了丰富的企业管理经验和市场逻辑。然而，人生的轨迹在2010年发生了转折。“2010年，母亲生病了，就是希望能多陪陪她。”这份孝心成为他人生转向最初、最质朴的动因。2011年7月，他正式离开了通威，回到家乡四川崇州。

陪伴母亲的日子里，深植于心的“农村情结”开始萌发。“我父母都是地地道道的农民，我从小在农村长大。



詹天兵

我校电力技术经济专业1987级校友，现任崇州缘道家庭农场农场主，中国民建会员、四川省崇州市第十五届政协委员。曾供职于中国水利水电第十工程局、通威股份有限公司等，于2012年7月创建了崇州缘道家庭农场。先后获评“崇州市年度优秀人才”“四川省高素质农民创新创业先锋”“崇州市乡村振兴特优人才”“全国共享乡村振兴实践导师”等荣誉。



当时就想，回去照顾母亲的同时，自己当农民，种点安全食品自己吃，不是挺好吗？”这个“自给自足”的初心，淳朴而美好。他向往着“日出而作，日落而息”的田园生活，希望能用最传统、最有机、最生态的方法进行种养。然而，他很快发现，“诗和远方”的背后，是严酷的现实挑战。

探索

理想照进现实的“当头一棒”

怀揣着对田园生活的美好憧憬，詹天兵一口气流转了426亩土地，签约30年。这片丘陵地带，有山有水有小盆地，在他看来是实现梦想的完美舞台。“第一年蛮愉快的，”他回忆起初期的兴奋，“因为是自己选择的、自己喜欢的事，所以会非常投入地去干。”养鸡、养鸭、稻田管理、种蔬菜……每天的生活充实而快乐。2012年9月，他收获了第一季生态水稻。“晚上十点半，我把晒干的新米碾好，迫不及待地煮了一锅。那种香气，那种成就感，真的无法形容！”时至今日，他依然能清晰地回忆起那份由劳动和情感孕育出的醇香。

然而，丰收的喜悦很快被一纸残酷的成本核算击得粉碎。

“我一算账，不得了！”他苦笑着报出一个让他“一辈子都记得”的数字：“一斤米的成本，高达18块2毛6。”而亩产仅300多斤稻谷，更是远低于常规农业。

即便如此，他依旧对自己的产品充满信心。自己吃

不完，就必须面对市场。于是他精心设计了小包装，开着皮卡车拉到县城小区门口摆摊。在摆摊现场他索性直接用电饭煲蒸饭，香气四溢，引来行人们围观。

“大家尝了都说好，给我点赞。可当一位老太太问我‘多少钱一斤’，我报出20元的价格时，她头一撇，说‘卖那么贵’”最终，他一粒米都没有卖出去，又全部拉了回去。

这种“痛并快乐着”的状态持续了整整三年。虽然也在努力调整，但亏损的情况并没有好转。“每年劳动的时候都特别兴奋，可一到支出的时候，才发现是个无底洞，当时每年都亏四五十万。”

破局

从“卖产品”到“卖场景”的智慧转身

连续三年的亏损，让詹天兵开始觉醒。他开始反思：“如果继续这样亏下去，资金有限，难以为继。”他意识到，乡村振兴不是情怀的孤芳自赏，而是要走市场化、可持续的道路。仅靠情怀和优质农产品，无法支撑一个农场的生存，更不用说带动周边农民共同致富了。

于是，他开始了广泛地考察学习，足迹遍布北京、上海、成都、台湾等地区的各大农场，甚至远赴日本、韩国、澳大利亚、新西兰等农业发达国家。回国后，他组织家庭闭门会，进行SWOT分析。分析结论是：优势大于劣势，机会大于风险。他决定：坚持做下去，但必须转型——

以生态农业为基础，强力融合第三产业。

“调整后我们做的第一个动作，就是不再单纯卖米，而是开始卖菜、卖饭。”他将农场内一户农房改造为厨房、餐厅和休闲区，做起了农家乐。客人来了，可以自己摘菜、洗菜。原本品相不太好的生态蔬菜，成了客人参与体验的内容。农产品在特定场景下，附加值得到了巨大提升。这一转变立刻显现出效果，餐饮业务迅速成为农场的支柱，营收占比超过一半。“这相当于自己建了个市场，自己把农产品卖掉了。”2015年农场首次实现了盈亏平衡，终于“活”了过来。

找到了正确的路径，詹天兵的运营思路如同泉涌，一步步将农场带向了更广阔的天地。他进一步挖掘乡村资源的多元价值：修建3.7公里登山步道，打造丘陵景观；推出会员制开放日，设置音乐、绘画、摄影、亲子等主题；设计“一粒米的成长历程”研学课程，每年吸引2万多名学生参与农耕体验；定制300多套服装，打造“田园美拍”项目；设立五个固定观鸟站，吸引鸟类摄影人群，最多时单日接待近200人。

目前，农场不光自己过得稳，还带动周边农户共同发展：雇村里的留守阿姨干活，收农户的菜时总比市场价多给两毛——让种地的人能体面挣钱，不用背井离乡，这就是他在地里算出的“振兴账”。

升华

从“农夫”到“乡村振兴实践导师”

如今的詹天兵，早已不是单纯的“种地人”。他更把自己定义为“农耕文化的实践与传播者”。

他的农场被评为四川省省级示范农场，他本人也荣获四川省高素质农民创新创业先锋、中央农广校乡村振兴实践导师等称号。

每年，有8000多名来自全国的农场主、农技人员、基层干部到他那里学习培训。截至目前，他已累计培训超过4万人。

“物理空间有限，要跳出农场看农场，跳出乡村看乡村振兴。”“未来产品一定会被场景取代，场景一定



会被生态颠覆。”他引用张瑞敏的话，强调构建消费场景才是乡村振兴的可持续路径。“凭什么别人愿意千里迢迢来你的农场？一定不是单纯奔着一餐饭来的。他可能是觉得环境好，农场主有故事、好玩，能提供情绪价值。”他深刻地认识到，在现代农业中，产品本身的价值有限，必须通过场景和生态来赋能。乡村振兴不是单纯回村种地，而是要打通“生态—经济—人文”的闭环。

他解释道，大部分初级农产品面临“卷价格”的困境，因为生产者很难为产品赋予更多价值。而他的方法，是为农产品构建丰富的消费场景，让消费者在体验中心心甘情愿地为情感和价值买单。同时，单个农场有季节性和产品单一性的短板，而消费者需求是连续和多样的。目前，他正在构建一个“农业生态网”平台，希望带动更多农场主实现可持续发展，让每个农场专注于自己最擅长的产品，由平台来统一打造场景、讲述故事、链接客户，实现资源共享和优势互补，让生产者获得更高收益，



让消费者以更合理的价格买到安全可溯源的农产品。

他曾帮助一个想砍掉石榴树的小农场主，通过校友渠道销售产品，使其重燃信心。“他挣到钱后，发自内心地愿意去研究怎么堆肥、怎么物理除虫。如果这样的农场主越来越多，我们的环境会不会越来越好？食品安全会不会得到改善？”他的目标是在退休前，能链接全国 5000 家“小而美”的生态农场。“这个平台一定是共享共创的。未来，会有好多‘阿詹大叔’一起努力。”

回望 华电基因与校友情怀

在采访的最后，我们聊到了我们共同的母校。作为 87 年入学的老校友，詹天兵对学校始终充满感激。“大学四年，是我一辈子最青春、最记忆的地方。”他认为，母校给予他的不仅是专业知识，更重要的是一种基础的思维方式和学习能力。农场的会员制设计、成本控制，甚至新能源应用（比如光伏农业）的探索，都离不开当年打下的基础。“它可能不一定是完全用原来水电工程的那些概预算方法，但是一些理念、价值观、思维习惯是在那个阶段养成的。”

他也非常珍视校友之间的情谊。四川校友会的活动多次在他的农场组织进行，他甚至曾在自己的油菜花田中与校友们一起进行过《我和我的祖国》快闪活动。“看

了学校和校友的消息，就跟看到娘家人一样激动。”他笑着说道。

面对学弟学妹关于“跨界”与“乡村振兴”的提问，詹天兵表示，跨界发展一定要“想清楚”，做好人生规划，顺势而为。关于乡村振兴“不一定都回来当农民。如果你在所在行业深耕，就是在为国家发展做贡献，也是在为乡村做贡献。”他鼓励华电学子以多种方式参与乡村振兴——无论是技术支持、能源保障、产业带动，还是像他一样，直接扎根土地。“做好自己的本职工作，你就在为祖国做贡献，也一样是在为乡村做贡献。”

结语

詹天兵校友的故事，是一个关于选择、坚持与转型的故事，也是一个关于中国乡村振兴如何从理想走向现实的样本。

他从“为自己种一口安心粮”的初心出发，历经亏损、反思、转型、拓展，最终走出一条“农业+文旅+教育+生态”的融合发展之路。

他说：“未来乡村一定更美，农业一定更强，农民一定更富。”

而这，正是千千万万如他一般的“新农人”，正在用脚步丈量、用双手构建的——一幅城乡共生、可持续发展的中国乡村新图景。



王东

我校 1989 级电力系统及自动化专业校友，现任河北建投集团驻平山县马洼村下沉工作队队长。他带领村民创办新型粉条加工工作坊并注册“下槐老味道”品牌，构建从生产到销售的全链条体系，实现村集体收入 36 万元。通过党建引领与民生改善相结合，他探索出可复制的“马洼经验”，以实干担当践行了一名华电人的初心使命。

扎根山乡践初心 倾情铺就振兴路



在平山县下槐镇马洼村，每当暮色降临，村委会办公室的灯光总会准时亮起。这灯光，不仅照亮了乡村振兴的工作蓝图，更见证着一位共产党员的初心与坚守。他就是河北建投集团驻马洼村下沉工作队队长王东，我校电力系统及自动化 1989 级校友——一位从电厂副总经理转型而来的乡村振兴“领头雁”。





使命召唤

从电厂到山村的角色转变

2024年1月2日，带着组织的重托和群众的期盼，王东正式踏上马洼村的土地。这个位于平山县下槐镇的小山村，由马洼、偏梁、长家道、界关岭四个自然庄组成，301国道穿村而过。全村总面积6676.1亩，其中山场面积达5000亩，耕地仅有480亩。514名村民中，留守的大多是老人，年轻人多数外出务工。村集体无任何产业，经济发展严重滞后。

面对全新的工作环境和艰巨的帮扶任务，这位曾在电厂生产、经营岗位上工作十多年的副总经理，迅速完成了从企业管理者到乡村振兴一线指挥员的角色转换。“既然来了，就要干出个样子来！”这是王东在驻村第一天立下的誓言。

精准把脉

探寻乡村振兴的突破口

驻村伊始，王东就带领驻村工作队展开了密集的走访调研。他们的足迹遍布田间巷尾，与村民促膝长谈，

深入了解村情民意。通过一周的深入调研，一份翔实的调研报告出炉，精准剖析了马洼村发展滞后的深层次原因：一是生态红线制约。马洼村紧邻岗南水库和滹沱河，受环保政策限制，产业发展空间受限；二是资源禀赋不足。村内耕地少且分散，旱地多，无法规模化种植；三是建设用地匮乏。村内无建设用地，不具备引入工业项目的条件；四是人才严重流失。年轻力壮的村民大多外出打工，留守老人思想相对保守，集体意识缺乏；五是产业基础薄弱。村民主要经济来源为生产手工红薯粉条和养殖销售，村集体无任何产业收入。

“授人以鱼不如授人以渔。”王东深知，只有找到适合马洼村实际的发展路径，才能真正实现乡村振兴。通过与下槐镇政府、村两委班子成员的深入交流，并广泛听取村民、老党员的意见建议，他们最终将目光锁定在了马洼村传承近百年的手工红薯粉条制作技艺上。

产业破局

粉条产业的全链条打造

创办新型粉条加工工作坊，这个看似“土气”的选择，却是最“接地气”的集体经济发展项目。为了确保项目

顺利推进，王东带领工作队开始了系统性的产业布局。

科学论证，外出取经。2024年1月24日至26日，由王东带队，镇政府相关领导和村两委组成的7人联合考察小组，远赴山东国庄、邢台南和等粉条产业村考察学习。他们不仅学习了村集体产业发展的成功经验，还详细考察了先进的粉条生产工艺流程，为优化马洼村粉条加工工作坊奠定了坚实基础。

规范起步，品牌先行。2024年2月27日，在工作队的协助下，马洼村成功创办“平山县马洼农业服务有限公司”，并顺利办理税务登记和银行开户。3月1日，工作队又协助完成了“下槐老味道”商标LOGO设计，并向国家知识产权局提交注册申请。2025年1月28日，品牌商标成功注册，为马洼粉条走向市场拿到了“身份证”。

创新模式，因地制宜。在充分调研的基础上，王东结合马洼村实际特点和周边村镇加工生产情况，为确保马洼村集体经济能够长远地发展，通过改造马洼村村委会院内闲置楼房，购置先进的淀粉制作及粉条生产设备，开办红薯粉条及淀粉代加工点，采取收取加工费和自行加工售卖的方式更适宜马洼村的集体经济发展。加工点建成后不仅可以提高红薯淀粉的品质和出粉率，节约粉条生产制作成本，还可以解决传统生产造成的环保问题。

任何新生事物的成长都不会一帆风顺。粉条加工工作坊项目建设面临着资金、技术、人才等多重挑战，其中最大的难题是资金缺口。王东充分发挥自己在工程项目管理方面的专业优势，协调施工预算专业人员对项目进行现场踏勘，初步估算所需资金约80万元。他积极向平山县农业农村局递交资金扶持申请，最终在2025年成功获得58万元的资金支持。对于剩余的资金缺口，他及时向建投集团申请，加快推进捐赠手续的办理。

在设备选型这个关键环节，2025年3月底，王东带队与村两委班子成员先后到河南、安徽、江苏、湖北、山东等地的粉条、淀粉设备生产厂家及用户现场进行实地考察。他们不仅比对产品价格、质量，还深入了解用户评价，结合改造场地的实际情况，制定了科学合理的设备采购方案。目前，粉条加工工作坊项目有序推进中。

市场开拓

打通产销“最后一公里”

在粉条加工工作坊建设期间，王东就已经开始布局市场开拓工作。他深知，产品卖得出去、卖得上价，才是产业成功的关键。

品质管控，标准先行。为确保马洼粉条的市场竞争力，王东要求村民严格按照粉条国家标准生产制作，并建立严格的品质管控体系。他将统一采购销售的粉条进行抽检采样，并送至石家庄市食品安全检测机构进行检验，确保产品质量符合市场准入条件。

渠道建设，多点开花。王东亲自带队到北京新发地和鹿泉区大河农产品市场调研，详细了解同类粉条产品的价格和销售情况，并与市场内粉条经销商建立联系。同时，积极拓展多元销售渠道，与平山县李家庄游客服务中心（农产品展销大厅）和正太里（网红赵大伟）等初步达成销售合作意向。



值得一提的是,王东充分利用建投集团的系统资源,分别到建投集团本部和建投能源系统内多家电厂(邢台南和、国泰、沙河;西柏坡;任丘;宣化、承德等)以及建投水务工程公司、建投天然气公司等单位推广粉条产品,为马洼粉条打开了稳定的销售渠道。

成效初显,提振信心。通过精准的市场开拓,2024年底和2025年初,马洼村共计销售粉条两万余斤,实现村集体收入36万元,参与粉条生产的十六户村民也获得了可喜的收入。这一成绩极大地提振了村民发展集体产业的信心。

“王东队长跟俺们同甘共苦,为俺们村办实事,就像自己的家人。”村支书封文革深有感触地说。

心系群众 办好惠民实事暖人心

在王东看来,乡村振兴不仅仅是产业发展,更是要解决群众急难愁盼问题,提升村民的获得感和幸福感。

在走访调研中,王东了解到村民对日常生活用水水质存在顾虑。为确保村民饮水健康,他立即行动,于去年3月10日对马洼、偏梁、长家道、界关岭4个自然村庄共5个取水点水质进行取样化验,并联系检验单位送检。化验结果显示,送检水样均符合饮用水源标准。但

为了彻底打消村民顾虑,在集团公司的支持下,工作队马洼、偏梁、长家道、界关岭四个自然庄安装了饮水机,为在村50余户村民办理饮水卡,让村民喝上了放心水。这一惠民举措得到了村民的一致好评。

党建引领 凝聚乡村振兴合力

作为工作队队长,王东始终坚持以党建为引领,凝聚乡村振兴的强大合力。他定期组织村内党员干部开展党课、主题教育学习,并创新性地联络集团系统企业河北建投国融公司、河北建投工程公司开展党建共建活动。同时,通过慰问全体党员、青年党员为老党员佩戴党徽、共读党史,共同包饺子、做大锅菜等一系列活动,不仅增强了党组织的凝聚力,更让每一名党员干部牢记初心使命,坚守党员本色。活动结束后,工作队向村内每一名党员发放了米、面、油、塔扇等慰问品,把党的温暖送到党员心中。

此外,工作队按照市委组织部《关于做好下沉工作队“开门四件事”通知》精神,组织开展了村民干群夜谈,深入征询马洼村集体产业发展路径。在夜谈会上,大家各抒己见,凝聚共识,为产业发展奠定了坚实的群众基础。



舍小家为大家 用奉献书写担当

驻村工作意味着与家人聚少离多。对于王东而言,最大的愧疚是对家人的亏欠。2024年5月,下沉工作队工作进入关键时期,王东白天走访入户,晚上整理档案资料,常常忙到深夜。而此时,家中四个九十岁左右的老人只有妻子一人在家照顾。身为丈夫不能照顾、身为长子无法陪伴,这种愧疚时常萦绕在王东心头。

“全家非常理解,也非常支持我的工作,为人民作出贡献是我作为共产党员的义务,更是全家的骄傲。”王东的话语中透露出共产党员的坚定与执着。“希望下沉工作队成员深入群众、履职尽责,工作中既要大胆创新实践,又要尊重村民意愿,通过扎扎实实解疑难、认认真真办实事,使驻村面貌发生根本改观,使农民群众充分享受现代文明生活。”这份嘱托,成为王东在乡村振兴道路上不断前行的精神动力。

经验启示 乡村振兴的“马洼路径”

通过一年多的实践探索,王东带领工作队成功走出了一条符合马洼村实际的乡村振兴之路,形成了可复制、

可推广的“马洼经验”:一是精准定位,因地制宜。充分利用当地资源禀赋,选择最适合的产业发展方向,不贪大求全,不盲目跟风。二是系统谋划,全链打造。从产业选择到市场开拓,从品牌建设到渠道搭建,形成完整的产业链闭环。三是党建引领,凝聚合力。充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用,汇聚各方力量,形成推动乡村振兴的强大合力。四是民生为本,共建共享。始终把群众利益放在首位,让发展成果惠及全体村民,增强群众的获得感和幸福感。

继往开来 乡村振兴永远在路上

站在五年过渡期的关键节点,王东对马洼村的未来充满信心。“30多年的电厂基层工作锻造了我‘敢啃硬骨头、敢打攻坚战’的工作作风。我将继续努力,决不松劲懈怠,为巩固拓展马洼村攻坚成果实现乡村振兴贡献自己的力量!”

随着粉条加工坊即将建成投产,马洼村这片土地也即将迎来产业发展的新篇章。面对这一变化,王东在欣慰之余,心底也藏着一丝不易察觉的忧虑。他清楚地知道,乡村振兴从来不是一朝一夕的事,而是一场需要久久为功的持久战。

在他看来,乡村能否真正焕发生机,关键始终在于“人”。再好的产业规划,若没有人才的持续参与和运营支撑,终究难以扎根结果。真正持久的内生动力和可持续发展,必须来自本土——来自那些愿意留下、愿意回归、愿意在这片土地上扎根的人。也因此,王东始终怀着一份深切的期盼:希望更多年轻人能转过身来,重新看见乡土。看见这里正在发生的变化,感知这里正在孕育的希望——那不再只是记忆中的故土,而是一片充满机遇、值得托付梦想的新热土!

如今,在马洼村美丽的村道上,人们依旧总能看到王东忙碌的身影。他用脚步丈量民情,用实干诠释担当,用真情温暖民心。在这个平凡的岗位上,他书写着不平凡的人生华章,他的驻村故事,仍在继续……

张刚

我校电力系统通信专业1993级校友，现任国网宝鸡供电公司电气公司副经理。2018年至2020年担任宝鸡市扶风县下寨村第一书记兼驻村工作队队长。2018年荣获扶风县优秀驻村工作队员，2019年荣获陕西省脱贫攻坚创新奖；2020年6月被陕西省推举为国家脱贫攻坚贡献奖候选人；2020年荣获陕西省脱贫攻坚贡献奖。

“脚下有土”引致富路 “心中有谱”拔贫穷根

他本是电力系统的一名专业技术骨干，却在脱贫攻坚的号角声中，毅然奔赴乡村一线；他带着“不破楼兰终不还”的决心，走进宝鸡市扶风县下寨村，从“电力专家”转变为村民口中的“土气书记”。

张刚，我校电力系统通信专业1993级校友，国网宝鸡供电公司电气公司副经理，2018年至2020年担任宝鸡市扶风县下寨村第一书记兼驻村工作队队长。2018年荣获扶风县优秀驻村工作队员；2019年荣获陕西省脱贫攻坚创新奖；2020年6月被陕西省推举为国家脱贫攻坚贡献奖候选人；2020年荣获陕西省脱贫攻坚贡献奖。

驻村期间，他以脚步丈量民情，用真心换得信任，创造性地提出“户分七类法”“老人户脱贫法”“点、线、面”立体帮扶机制，带领全村154户573名贫困群众稳步走出贫困。整村脱贫后，他又提出“扶大贫”思路，推动脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接，为下寨村打造了一支“带不走的工作队”。

立体帮扶成为“主心骨”

2018年7月，张刚主动报名，接受组织严格筛选，接过前辈的接力棒，出任下寨村第一书记兼驻村工作队队长，继续帮扶下寨村脱贫攻坚。

下寨村地质差，基础设施薄弱，严重缺乏水源，村民经济收入低，脱贫攻坚形势严峻。全村共有建档立卡户154户573人，当年56户190人必须稳定脱贫，一系列问题全部摆在了张刚面前。

在驻村前，张刚曾想过乡亲们的难处，但进了村，近距离接触困难户的生活，那些超出预想的艰难与不易，让向来坚韧的他们心头一紧，险些掉下泪来。村上的土路泥泞曲折，贫困户家里的围墙早已倒塌，村委会的会议室里，连张像样的桌子都没有，他来不及畏惧和难过，马上放下铺盖，卷起袖子，挽起裤腿，就开始逐户调查摸底工作。他白天走村串户摸家底，晚上学政策、写材料，



20 天内就走遍摸清了全村 154 户贫困户。

“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”。张刚骨子里透露着老陕人的执着和倔强。他白天“走、干、讲”，晚上“读、写、想”。在一次次入户中，张刚思考并提出了“户分七类法”“老人户脱贫法”“点、线、面”立体综合帮扶等举措。“对急需帮扶的 17 户，我们采取一对一帮扶方式，分析致贫原因，采取一户一策、一人一措，扶志扶智，精准帮扶脱贫。”张刚介绍说。

为了给大家加油打气，他组织派出单位帮扶党支部爱心捐赠，设立爱心基金 2 万元，对贫困户家庭进行献爱心救助，还动员派出单位购买 5 万元化肥，采取产业激励的方式，结合种养殖户收成，折合成肥料奖励给贫困户。

在张刚的牵线搭桥下，12 家电气制造业、10 家餐饮业、8 家物业公司在下寨村开展劳务介绍，帮助 157 名村民就业。他还依托派出单位对贫困户农产品实行兜底销售，以高于市场的价位收购贫困户西瓜、苹果等农产品，累计达 71 万元。

为了解村民需求、做好服务，他建了“奋进下寨人”微信群，主要发布政策、招聘、养殖信息，以及及时对流行病虫害和极端天气进行预警。

谁家孩子头疼脑热、老人身体不适，只要一个电话，他第一个赶到。谁家过红白喜事，他总是跑前跑后张罗着。谁家闹矛盾、邻里有纠纷，他主动上门调解，张刚成了村民们的“主心骨”。

听说贫困户齐双宝身患残疾，儿子不履行赡养义务致贫，张刚一遍一遍往父子两家跑，苦口婆心讲政策，将心比心谈感情。

在张刚的劝说下，齐双宝的儿子最终签订了赡养协议，承诺履行赡养义务。这是扶风县第一份赡养协议，并作为“金点子”在全县推广。

伤病不减帮扶为民情

2019 年初，为实现村光伏电站扩容改造，张刚多次往返于西安、宝鸡之间，办理手续、对接项目，协调建设用地、精心组织施工。电站投产后，仅光伏发电 1 项就已带动村集体经济增收超 10 万元。然而，这份沉甸甸的成果背后，是他始终将百姓放在第一位，全然不顾自身的劳累与伤病。

2019 年 4 月，清明节期间，张刚队长得知长期在外打工的贫困户王红莲返乡上坟，便立即赶往她家走访。

王红莲的丈夫早逝，两个孩子分别在上大学和高中，家庭负担沉重，因此，一直是张刚重点关注的对象。这已是他 2019 年春节后第四次上门，前几次都因其在外打工未能见到。不料这次刚到门前，竟被突然窜出的野狗咬伤左小腿。裤子被撕破，伤口鲜血直流，张刚却只在简单冲洗包扎后，继续投入工作。直到第二天放假，他才返回宝鸡注射狂犬疫苗并处理创伤。为了不耽误驻村任务，周一起张刚又带伤返村，白天工作，晚上挂吊瓶防止感染，近一个月后才逐渐康复，左小腿上却永远留下了几处伤痕。

2019 年 6 月，因连续奔波，张刚的右膝关节疼痛加剧，被医院诊断为半月板损伤并伴有滑膜炎。医生明确嘱咐需静养少动，但面对村里刚刚脱贫仍面临诸多困难的群众，这位 46 岁的汉子并未停下脚步。他强忍疼痛，拄着拐杖，一瘸一拐地继续走访贫困户。

当他来到道西组的齐双宝家时，这对残疾老夫妇看到他带病上门，感动得热泪盈眶。齐双宝语带哽咽地说道：“张队长，你自己病着还来看我们……真是好人啊！大家都叫你‘拼命三郎’，你可一定要多休息……”张刚却只是摆摆手，继续询问他们生活中的困难。

2019 年 8 月 9 日，帮助史军林家收购鲜桃时，货车突然移动，在车上清点数量的张刚重重摔了下来，造成左跟腱断裂。医生要求卧床半年静养，他躺在病床上，脑子里还想着村里的事。不到三个月，在没有痊愈的情况下，他执意回村，结果落下病根，被鉴定为八级伤残。

留在张刚身上的每一道伤疤，都是他扎根乡村的印记，更是他为民初心的见证。在乡亲们心中，这一道道伤痕，就是他口中“值得”二字最动人的诠释。

还有村里的王海平夫妇。一对夫妻都是残疾人，上有 97 岁的老娘，下有上大学的儿子。初次见面，张刚就拍着胸脯说，“海平，我就是你的亲人，你的境况不改善，我就不走了。”就这样，他拖着一条伤腿，帮王海平家筹资金、修围墙、建羊圈，每月还给王海平上大学的儿子打去生活费。最终，王海平通过养羊收入 1.3 万元/年。而经张刚介绍，王海平的儿子在中软国际科技公司找到了一份满意的工作。王海平家大变样，夫妇俩高兴得合



不拢嘴，媳妇的癫痫病再也没有复发过。

张刚走遍了下寨村的沟沟坎坎，对村情、户情、政情，做到“三个一口清”。每天走访、每月遍访已经成为他的工作常态。

“他是党的好干部，善于思考，愿意苦干。”村上干部这样评价他。“这是个‘嘹人’，心里装着咋百姓。”村民这样夸奖他。然而他却说，“老一辈共产党人为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，连生命都可牺牲，作为一名党员，咱为百姓做点事算不了什么。”

然而，大量的时间和精力给了群众，和家人长期聚少离多，张刚妻子起初有些不理解。直到她也去农村支教，切实地感受到扶贫工作带来的巨大变化，对丈夫的态度也由起初的埋怨唠叨变成了理解支持。在张刚的“耳濡目染”下，妻子对村里 17 户特困户的情况“了如指掌”。每次张刚返回村里时，她都要叮嘱丈夫为贫困户带些日用品、营养品和药品。

蹚出一条脱贫致富路

整村脱贫不是终点。“怎样让乡亲们持续增收、脱贫不返贫？”整村脱贫出列后，张刚又有了新想法。结合当地实际，他制定了下寨村中长期发展规划，蹚出一条脱贫致富“扶志扶智 + 产业项目扶贫 + 发展集体经济”





的路子。

张刚首先向产业发力，引导群众发展特色养殖与种植，走农业集约化经营之路。如今，下寨村产业发展已呈现苹果改良、甜柿子培育、红薯种植、小麦育种“四剑齐发”的良好局面，发展特色种植 65 户、养殖产业 12 户，5 户从事个体经营，基本实现“一户一就业、一户一产业”的双保证增收模式。如今每年 11 月份，下寨村水果甜柿子产业园里，金黄饱满的果实挂满了枝头，颗颗璀璨，格外夺目。

为发展村集体经济，他还协调建成 1 座 120 千瓦光伏电站和 1 个生态养殖场，可以带贫益贫 91 户，并设置了 15 个公益岗位。2020 年 7 月，投资 25 万元的红薯粉条加工厂建成投产，该项目带贫、益贫 154 户，设置公益岗位 12 个，每户增加收益超千元，带贫脱贫益贫作用明显。

与此同时，在张刚的积极奔走与协调下，下寨村收到了由广东海大集团投资 3.6 亿元建设的帮扶“大礼包”——万头生猪繁育基地。这个占地 700 亩的项目，不仅能为当地提供超过 200 个就业岗位，还构建了一个

覆盖就业、生产和人才的全方位扶持体系：饲料厂、屠宰场等配套岗位将优先录用村民；签约种植户可免费使用基地提供的有机肥两年；村内高校毕业生更可享受集团全国公司的优先录用待遇。

在脱贫攻坚过程中，张刚还特别注重志智双扶，致力于加强新农村新民风建设，建起了村史馆和文化广场，以文化凝聚人心，巩固脱贫攻坚成效。

脚印留在泥泞处，情怀种在乡土间

从电力专家到“土气书记”，张刚在 700 多个日夜里，挽起袖子抡锄头，戴上草帽蹲田间，学会了一口地道关中方言，也走进了每一个下寨人的心里。

时至今日，张刚始终关注着下寨村的发展，那里的每一寸土地、每一位乡亲，已成为他生命中无法割舍的牵挂。人生最清晰的脚印，往往留在最泥泞的路上。那段奔走在田间地头的扶贫岁月，不仅是他人生的宝贵财富，更是一条永不断裂的情感纽带，连着他与那片土地，连着他与那群百姓，也连着一个共产党员的初心与使命！



贾万文

贾万文，男，我校广告学专业 2015 级校友，新疆阿瓦提县宏宇农业发展有限公司党支部书记、董事长。到新疆 10 年来，贾万文始终坚持扎根基层、服务基层、奉献基层，坚持用真心诠释进疆初心、用真情谱写进疆新篇、用真性兑现进疆诺言。从最初在乡精神文明办，到党建办，后又经历了两个村党支部书记，再到一名基层党员领导干部，每一个岗位都让他成长。

一位华电人的十年 耕耘与时代答卷

文 / 肖宇乐 刘文韬



到新疆 10 年来，贾万文始终坚持扎根基层、服务基层、奉献基层，坚持用真心诠释进疆初心、用真情谱写进疆新篇、用真性兑现进疆诺言。从最初在乡精神文明办，到党建办，后又经历了两个村党支部书记，再到一名基



层党员领导干部，每一个岗位都让他成长。

在任村党支部书记期间，恰逢脱贫攻坚收官之年，下到解决群众生产生活困难，上到如何打赢脱贫攻坚战，贾万文团结带领村“两委”、驻村工作队，每日奔波在贫困户和困难户之间，了解群众所想所需所盼，经过不懈努力，2019年底，贾万文所在村所有贫困户实现脱贫，圆满完成脱贫攻坚任务。

在任阿瓦提县乌鲁却勒镇党委副书记期间，贾万文主要分管乡村振兴工作，他深知责任重大、使命光荣，如何推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接成为了新的课题，他带领镇乡村振兴办一众人，每天奔波在各村，调研探讨乡村振兴工作，他认定增加农民收入是乡村振兴的前提和基础，通过落地一批产业项目、开发就业岗位、民生保障兜底等一系列措施，2022年，农牧民人均纯收入达到24363元，较2021年增长10.99%。

在确定阿瓦提县乌鲁却勒镇红旗村要创建自治区乡村振兴示范村后，他主动请缨，亲自包联，带领村“两委”、驻村工作队对照创建标准摸排底数、找准短板弱项、制定实施方案，并逐项落实，他坚持驻村指导，亲自上阵，通过近一年的艰苦努力，示范创建29项验收指标，全部合格通过，为今后乡村振兴工作积累了宝贵经验。鉴于在乡村振兴工作中表现突出，2024年3月，被阿克苏地委、行署授予“乡村振兴先进个人”荣誉称号，此外，贾万文多次荣获优秀共产党员荣誉称号，荣立三等功一次，荣获北京市“基层就业卓越奖”一次。

抉择：从“北漂”梦到“西行者”的初心跃迁

时光回溯到2014年深秋，华北电力大学人文与社会科学学院的大四学生贾万文，凭借在腾讯北京分公司的出色实习表现，顺利拿到了毕业后入职的“通行证”。对于一名即将步入社会的学子而言，留在北京、进入互联网头部企业，无疑是一条令人羡慕的坦途，“北漂”生活似乎近在眼前。

然而，人生的航向往往因一个闪念、一次触动而改变。2015年4月，毕业临近，贾万文所在的人文学院毕业班党支部召开了一次会议，传达了中组部关于选派高校毕业生到新疆南疆基层工作的通知。“其实一开始我并没有立马决定就报名，”贾万文坦言，“当时大家对新疆总体的评价都不好，特别是稳定方面，身边的老师、同学和家人支持的人也寥寥无几。”现实的顾虑、未知的挑战，让这个选择显得格外沉重。

转机发生在校园里的匆匆一瞥。那天，贾万文前往教二教学楼办事，无意间抬头，看到了悬挂在楼体中央的巨幅标语——“到西部去，到基层去，到祖国需要的地方去”。这行醒目的大字，如同一道强光，瞬间击中了他的内心。“这句话对我感触很大，”他回忆道，“回想自己入党的初心，回想这么多年来党和国家的教育培养，这不就是回报党和祖国最好的方式吗？”那一刻，个人职业的“小算盘”让位于时代召唤的“大棋局”。“危险算什么、艰苦算什么，如果不危险、不艰苦，那也就不需要那么多热血青年前赴后继志愿边疆了！”一种强烈的使命感油然而生，他毅然下定决心报名，“也许专业不对口，也许生活很艰苦，也许语言不通、工作难开展，但这就是我选择的路。”

谈及母校的熏陶，贾万文认为，华电“团结、勤奋、求实、创新”的校训精神，在他工作后产生了深远影响。“基层工作千针万线，尤其是在边疆民族地区，民族关系要团结，基层工作要勤奋，为民服务要务实，工作方式要创新。”正是带着这份由校训内化而成的行动指南，他踏上了西行的列车，奔赴一个完全陌生的环境，开启了长达十年的坚守与奉献。

扎根：在南疆基层的熔炉中淬炼成钢

初到新疆南疆基层，现实的困难远超想象。语言不通、文化差异、生活环境艰苦、工作局面复杂……贾万文形容自己需要闯过类似总书记当年在梁家河经历的“关”，其中“语言关”尤为突出。“在基层工作，直面的是普通老百姓，他们文化水平普遍不高，汉语水平极低甚至大部分群众不懂汉语，大部分时间要靠翻译来开展。”沟通的障碍一度让他感到寸步难行。

是什么支撑他度过了最初的适应期，并最终扎下根来？贾万文将这份韧性归功于在华电求学期间的多方面锻炼。“在校期间，除了学业，我还担任了村干部，参加了院学生会、争流办公室、摄影协会、台球协会等社团，在政教中心做勤工俭学，周末还会挤出时间去兼职。”这些经历培养了他坚韧不拔的性格、艰苦朴素的作风以及出色的组织协调和适应能力。“就是因为在华电时锻炼出来的坚韧不拔的性格，让我不断地坚持再坚持，一直走到今天。”

对于“用真心诠释进疆初心，用真情谱写进疆新篇”这句话，贾万文有着深刻而独到的理解。他认为，“初心”就是响应号召、奔赴边疆的纯粹信念，“使命”则随着

时代发展而动态演进。初到时，首要使命是维护社会稳定，“守土有责、守土尽责”是刻在每个边疆干部心中的铁律。他坦言，曾想象退休后能像老一辈讲述革命故事一样，向儿孙辈讲述这段守护边疆的岁月。随着社会稳定根基筑牢，工作重心转向脱贫攻坚和乡村振兴，他有幸作为“排头兵”“桥头堡”，参与了人类历史上“最伟大的战争”之一，实现了消除绝对贫困的百年奋斗目标，这让他倍感自豪。

“用真情谱写进疆新篇”，则在于打破刻板印象，以情感化人。贾万文初入新疆时，也带着内地对新疆的刻板印象。但深入基层后，他发现这里的人民淳朴善良好客，绝大多数群众是善良的，甚至部分被极端思想裹挟的人，也是被“三股势力”欺骗的受害者。担任村党支部书记后，他摒弃简单粗暴的管理方式，坚持“用情服务”，处处以群众利益为出发点，耐心引导，真情以待。“我要让他们知道，谁才是真正为他们着想、为他们好的人。”他的真心付出赢得了群众的无比信任，甚至在他离任后，村民仍会围上来询问：“贾书记，你什么时候再回来给我们当书记？”这份鱼水情深，是对他工作最好的肯定。一次与结对亲戚（一位独居老奶奶）的道别场景，更让他刻骨铭心。当他告知要调离时，老奶奶泣不成声地说：“你经常来看我，比我的儿子们来得都





多，你走了，就像少了一位亲人。”这朴实的话语，让他深切感受到真心换真情的重量；一份真心，两方真情，这份真挚又淳朴的感情，是贾万文用心浇灌的硕果。

淬变：在脱贫攻坚 与乡村振兴一线担当作为

贾万文的基层履历丰富，从村支书到镇党委副书记，每个岗位都挑战重重。他分享了一个体现“用真心诠释初心”的片段：刚任村支书时，处理矛盾纠纷颇感吃力，但他始终坚持公平公正、耐心调解。久而久之，只要他出面，争执双方常会说：“贾书记，你说怎么办就怎么办，我们都没意见。”这种基于信任的权威，源于他日常一点一滴的真情积累。

在脱贫攻坚这场硬仗中，精准是关键。贾万文详细解释了如何依据“一超过、两不愁、三保障”的“六项刚标”

精准识别贫困户，以及如何按照“四个精准”要求，制定“一户一策”帮扶方案。这项庞大而细致的工作，离不开团队的力量。华电提倡的“团结协作”精神在此得到充分体现。他科学分组，划片包干，明确任务，每日汇总研判，确保工作扎实有效。“任何工作都不可能是一个人能完成的，特别是在边疆民族地区肩负维护稳定和脱贫攻坚、乡村振兴这样的历史使命的条件下，更需要大家齐心协力、团结一致去干。”

担任镇党委副书记分管乡村振兴期间，他面对的是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的全新命题。没有现成经验，他就带着团队逐村调研，解剖麻雀，从政策文件中寻找方向，拟定措施报党委决策。在他任职期间，实施了大量产业和基础设施项目，申请了多项补助资金，显著提升了当地百姓的收入水平。他认为，在这个过程中，大学培养的综合协调、分析判断、解决具体问题的能力发挥了重要作用。

转型：从“田间地头” 到“市场前沿”的跨越

2024年，贾万文的工作轨迹发生了重要变化，从政府领导干部转型为县属国有农业企业的负责人。谈及这次角色转变，他谦逊地表示：“与其说我选择了转型，不如说是组织选择了我。‘我是社会主义建设的一块砖，哪里需要哪里搬’。”从管理和服务为主的政务工作，切换到经营与发展为核心的企业管理，他坦言初期也有不适应。

然而，丰富的基层经验成了他应对新挑战的宝贵财富。他认为最大的优势在于基层养成的务实精神、谨慎态度和学习作风。他将脱贫攻坚中“精准施策”的理念应用于市场细分和数据决策，将“志智双扶”转化为企业的人才培养，将“产业造血”思维用于构建可持续商业模式，将群众工作方法融入客户关系管理，将长效机制思维用于风险管控……这些跨界应用，展现了他强大的学习迁移能力和务实创新的工作思路。

对于宏宇农业发展有限公司的发展，贾万文目标明确：致力于打造涵盖农业种植、粮油加工、畜牧养殖三大板块的全产业链企业，力争成为引领阿瓦提县域经济发展的龙头，乃至晋升为自治区级农业产业化龙头企业。他着眼于企业在新疆中国式现代化实践中的责任与担当：一是产业兴疆，培育现代化农业体系；二是人才筑基，推动管理本土化；三是生态守护，推广节水技术等绿色发展模式；四是民生托底，探索利益联结机制带动农牧民增收。

回顾在红旗村创建示范村时“驻村指导、亲自上阵”的经历，贾万文认为这对企业管理最大的启示，就是要将扎实的作风和务实精神带到企业，深入生产一线、市场前沿，发现问题、解决问题，推动企业稳步发展。

展望：华电力量的延续 与西部梦想的召唤

回顾十年西部征程，贾万文深情地表示，华电不仅

给予他知识和技能，更是培养其人格、升华其心灵的地方。“团结、勤奋、求实、创新”的校训精神已融入血脉。毕业后，校领导、老师和同学们的持续关心与支持，也是他坚持下去的重要力量源泉。他引用校歌“乘风破浪万里长”来表达继续扎根西部、奋斗不息的决心。从知识教育到精神培养，从北京到新疆，这份来自学生时代的力量支持着贾万文，在扎根工作的前行路上，不断地指引其前行，任其滔天巨浪，我自竹杖徐行。

从荣获“乡村振兴先进个人”到担任企业负责人，贾万文对个人价值实现有了更深刻的认识：无论身处何种岗位，只要是为边疆建设添砖加瓦，就能获得实现自我价值的机会，这种价值在服务国家需要中得到升华。

对于如今怀有西部梦想的华电学子，贾万文送出诚挚的寄语：“到西部来，到基层来，到祖国需要的地方来”，“新疆大有可为，南疆大有作为”。他鼓励学弟学妹们，青春不止有眼前的风景，更有远方的诗和田野，在西部广阔的天地里，也能够书写别样精彩的人生华章。

贾万文的十年，是个人奋斗与时代同频共振的十年，是华电精神在西部热土上生根发芽、开花结果的十年。他的故事，不仅是一段个人的成长史，更是一曲新时代青年响应号召、投身国家建设的昂扬乐章，激励着更多华电学子乃至广大青年，将个人理想融入民族复兴的伟大征程，在祖国最需要的地方绽放青春光彩。



朱勇

我校计算机科学与技术专业 2006 级本科、工程热物理专业 2010 级硕士研究生、热能工程专业 2013 级博士研究生，现任中国华能集团清洁能源技术研究院有限公司储能技术部总工。2024 年底，入选中共中央组织部、共青团中央第 25 批博士服务团，赴辽宁省鞍山市高新技术产业开发区挂任党工委委员、管委会副主任，担任地方与央企桥梁纽带，推动地方新能源产业发展。

从储能科研先锋 到振兴东北服务者

● ● ●

他，是华能集团清洁能源技术研究院储能技术部总工，长期从事新能源储能领域研发工作，是国内储能智慧运维技术的探索者；他，也是中组部第 25 批博士服务团成员，现挂职辽宁省鞍山市高新技术产业开发区党工委委员、管委会副主任，从实验室走向地方，践行“把论文写在祖国大地上”的初心；他，更是华北电力大学培养出的“跨界实干者”，在技术研发、地方治理与政策推动之间搭建起一座座桥梁。

校友朱勇，我校计算机科学与技术专业 2006 级本科、工程热物理专业 2010 级硕士研究生、热能工程专业 2013 级博士研究生。一位从华电走出的“能源赤子”，在“科研报国”与“服务地方”的双重使命中，诠释着新时代华电人的精神底色。

科技报国，储能领域铸匠心

朱勇的科研之路，深深植根于华北电力大学这片电力黄埔的沃土。他回忆道，在读研期间有幸参与杨勇平院士的 973 计划项目，杨院士“从系统的时间、空间分布规律中深挖电力节能潜力”这一核心思路便烙印在他的心里，成为他贯穿硕士、博士乃至今日在华能清洁能源技术研究院从事储能相关技术研发的“灵魂指南”。在他看来，储能的本质正是遵循这一时空分布规律，将能量在特定时间与地点存储，再在另一时空释放，而他的工作就是致力于让这一过程更加高效、节能、安全、

便捷与智能。

面对“双碳”目标下新型电力系统的建设需求，储能已成为关键环节，但电化学储能电站设备内嵌于箱体、故障风险隐蔽等行业痛点，也导致安全事故频发。

2020 年，朱勇迎难而上，在华能集团和华能清洁能源技术研究院领导的支持下，牵头启动储能数字化转型，致力于构建国内首个集团级储能智慧运维系统。他带领团队将“大数据+AI”技术与储能系统深度融合，打造储能安全的“智慧大脑”，构建起电化学储能预测性维护技术体系，研发出电池安全预警核心算法库、模型库与故障知识库，并建成 GWh 级储能电站边缘计算及云边协同管理系统。智慧运维系统成功实现了储能电站从“故障检修”到“状态检修”的革命性转变，做到了 100% 软硬件自主可控，其技术成果经中国电机工程学会鉴定，总体达到国际领先水平。这一系列成果，不仅突破了电化学储能规模化应用的安全瓶颈，为行业提供了可复制的智慧运维新范式，更推动了储能从“成本项”向“效益项”转变。这一团队智慧，为储能产业实现“破局”与“赋能”提供了双重价值。

服务地方，振兴东北赴山海

2024 年底，中共中央组织部、共青团中央下发开展第 25 批博士服务团服务锻炼工作的通知，朱勇怀着将专业知识与技术服务于更广阔天地的初心，积极响应号召，

主动申请加入。在他看来，西部与东北地区虽然拥有丰富的新能源资源，产业发展空间巨大，却常受限於技术、人才与资金等短板。他希望以自身为桥梁，引入先进技术与产业关系，促进地方新能源开发与经济发展，这既是实现个人价值的良机，也是对“四个革命、一个合作”能源安全新战略与习近平总书记“把论文写在祖国大地上”号召的最佳响应。经过层层筛选，朱勇作为华能集团代表，奔赴辽宁鞍山高新区挂职锻炼。

在高新区，朱勇始终牢记习近平总书记 2025 年初亲临辽宁考察时的重要讲话、重要指示和殷切期望，以个人行动推动总书记指示精神在高新区不折不扣落地见效。

高新区扎根基层、服务民生的工作，给朱勇带来了深刻的情感触动。在调研调军台社区慰问困难党员时，一位生活艰难的老党员给他留下了深刻印象。这位老党员年近半百，健康状况不佳，独自抚养两个女儿读书，赡养常年卧床、需持续服药的父母，他靠抽空送外卖、打零工维持生计，月收入仅千余元。然而，面对如此重压，他始终保持着积极乐观的生活态度，从未向组织提出任何个人诉求，还一如既往地支持社区工作。当朱勇和管委会同事们送上慰问金时，他朴实地说出“感谢党没有忘了我这个老党员”，并表示政府已帮助解决了住房、子女上学等难题，自己已非常知足。这句话让朱勇深受震撼，他从中看到了一位老党员的坚韧与奉献，也更深刻地体会到基层工作绝非简单地“完成任务”，而是需要“用心用情”的血肉联系。他意识到，干部下沉不仅是职责所在，更是与群众心贴心的桥梁，必须时刻站在群众的角度思考，将服务真正做到群众心坎上。现在，每月带班接访已成为他倾听百姓声音的连心桥。

在走访了高新区下辖所有乡镇社区、村和重点企业后，朱勇对“科技人才下沉”在乡村振兴中的关键作用形成了系统性认知。他认为，这远不是简单的“技术输送”，而是通过“技术赋能产业、人才赋能发展、资源赋能生态”的“三个赋能”联动机制，为乡村发展注入可持续的内生动力。乡村振兴的核心在于产业振兴，而许多乡村因技术支撑不足而局限于传统低附加值产业、严重依赖资



源型产业，科技人才能够为其引入智慧能源等新技术。针对乡村青壮年外流、人口负增长的现实困境，科技人才下沉不仅能直接输送技术，更能通过技术赋能产业创造更多就业空间，并通过培训、高校对接等方式，实现技术帮扶与人才引进，助力破解“留不住人、用不好人”的难题。在资源赋能生态方面，科技人才往往链接着高校、央企、科研院所等丰富的资源网络，这也能够为乡村搭建起通往外部技术、资金与政策资源的桥梁，形成“政府+人才+企业+乡村”的协同发展生态。朱勇表示，博士服务团的使命，正是要用专业知识为东北乡村振兴架起“科技桥梁”，让科技之花在希望的田野上绚丽绽放。

链接资源，央地协同架桥梁

从“聚焦技术的科研工作者”到“统筹大局的地方干部”，朱勇经历了深刻而系统的角色转变。工作视角从“技术单点”扩展到“产业全局”。过去，朱勇专注于储能技术本身的突破；挂职后，他分管地方国企平台公司，包保重点企业、重点项目及相关产业，必须综合考量技术如何适配产业、项目如何对接政策、企业如何融入区域发展，并结合鞍山的资源禀赋、政策导向与市

场需求，形成“技术—产业—政策”的联动方案，更要从政府的角度思考如何构建优良营商环境、制定有效政策以促进产业健康发展。工作方法也从“实验室攻关”转变为“基层调研”。他放下理论指导与实验验证的科研模式，转而采用“四不两直”走访、“三带三问”交流等方式，深入一线倾听企业负责人与车间工人的真实需求，逐步摸清高新区产业现状，确保决策源于实践、符合实际，促成华能驻辽企业与高新区交流合作，组织在鞍挂职的中组部博士服务团、专业人才服务东北团成员调研高新区龙头企业。工作目标也从追求“技术成果”升华为实现“群众满意”。他积极参与信访接待，不仅协助解决企业职工具体困难，还着眼企业后续发展帮助对接资源；在走访困难群众时，他耐心倾听实际需求，竭力解决生活难题，将“解企业难题、让群众受益”作为工作的最终落脚点。

支撑朱勇顺利完成这一系列跨界转变的，是学校独具特色的培养模式与华能丰富的工作历练。在校期间，“学科交叉融合”的培养模式，使他在本科至博士阶段不仅掌握了计算机、热能等专业知识，还通过旁听积累了电力市场、技术经济学、管理学、形势与政策等多学科知识，更参与了导师的电力产业政策调研等课题，这种“技术+管理”的复合知识结构让他能快速理解地方工作的全局逻辑。而在华能期间，他主笔编写了集团《储能技术发展研究报告》，该报告成为华能“十四五”期间储能技术产业发展的路径依据，这样的经历使其对产业发展规划有了宏观把握。他坦言，在校和在华能期间培养了自己的“系统思维”与“实干精神”——系统思维让他能从全局视角统筹工作，避免“只见树木、不见森林”；实干精神则让他始终坚持“问题导向、落地为要”，不做表面文章。这两种能力，既是他适应角色转变的“钥匙”，也是他在鞍山高新区卓有成效开展工作的“底气”。

尽管身兼央企工程师、地方干部、校外导师、行业专家等多重身份，朱勇始终秉持“身份虽变，初心不变；岗位虽异，担当不移”的信念。他始终将“实干担当”的传统精髓理解为将个人价值融入时代洪流，无论身份如何转换，始终以解决真问题、创造实价值为根本准则。

情系母校，青年后浪寄箴言

回顾自己的跨界发展之路，朱勇将坚实的基础归功于母校多元包容的求学经历。他笑称自己是个“不安分”的人，在华电就读期间，专业从计算机到工程热物理，再至热能工程；工作后，又在华能经历了科研、前期、基建、生产、运维等多个岗位的锻炼。回望来时路，他发现正是这种“不安分”背后的广泛探索，为他提供了“知识基础、思维方法、价值导向”三位一体的坚实支撑，使其能在技术研发、地方治理与政策制定之间实现“无缝衔接”。他感慨道，在母校的求学经历远非“单一的学历教育”，而是一场“全方位的能力塑造”，学校对学子多元发展方向的包容，为他搭建起了支撑跨界发展的“知识框架、思维工具与精神支柱”，帮助他在不同岗位上从容应对，最终实现“个人成长与国家需求”的同频共振。

作为从华电走出的优秀校友，朱勇对在校的学弟学妹们寄予厚望，并结合自身在央企与地方的实践感悟，提出了殷切寄语。首先，他希望大家能够“锚定方向”，主动将专业学习与国家战略需求对齐，跳出课本看行业，了解国家战略对专业的具体要求，例如电气专业研究如何构建新型电力系统，储能专业关注如何支撑新型电力



系统，电力市场专业思考如何通过市场机制促进新能源消纳，通过关注部委政策、参加学术论坛，让学习具有“方向感”，真正做到“学为所用、用为国家”。其次，他鼓励学子“扎根实践”，把论文写在祖国大地上，国家战略的落地需要理论联系实际，并建议大家多参与实践项目，深入电力系统各环节与田野调研，利用寒暑假到央企、院所、政府实习，争取参与发展规划制定与项目实施全流程，在实践中增长见识与本领，让所学知识更接地气、焕发生命力。再者，他强调要“锤炼本领”，打造“技术+综合能力”的复合优势，服务国家战略不仅需要专业技术，还需要沟通协调、解决问题与系统思维等综合能力，鼓励大家多参与团队项目锻炼协作能力，参加演讲辩论提升表达能力，选修跨学科课程培养系统思维，主动利用华电提供的丰富平台，成长为“既懂技术又懂管理，既会科研又会实践”的复合型人才，未来才能在服务国家战略中“挑大梁”。最后，他嘱托学弟学妹们务必“坚定信念”，以深厚的“家国情怀”支撑长期奋斗。服务“双碳”、乡村振兴等国家战略是长期任务，难免遇到困难挑战，此时应牢记华电校训，以感

恩之心积极面对艰苦条件与繁杂任务，树立“功成不必在我，功成必定有我”的信念，不追求短期利益，不畏惧困难挑战，将青春汗水挥洒在国家最需要的地方。

朱勇动情地总结道，华电学子生逢其时，国家战略已为青年一代搭建了广阔的舞台，希望学弟学妹们能“以专业为笔，以实践为纸，以信念为墨”，书写出“服务国家战略、实现人生价值”的精彩篇章，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献磅礴的华电力量！

结语

从华北电力大学的实验室到华能清洁能源技术研究院的项目现场，从北京未来科学城的创新策源地到辽宁鞍山高新区的振兴第一线，朱勇的足迹清晰地勾勒出一条从“能源科研先锋”到“振兴东北服务者”的升华路径！在采访的最后，朱勇校友对东北的未来发展和自己接下来的工作充满信心。长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。他将继续在华电人践行初心、担当使命的时代篇章中，写下属于自己的扎实一笔！



韩子夜

我校农业电气化与自动化专业 2009 级校友，现任任丘市悬圃灵芝种植专业合作社经理。作为新农人代表，兼任河北省青联委员、省科协代表、任丘市人大代表等职务，获评全国高校毕业生基层就业卓越奖、教育部大学生创业典型人物、河北省农村青年致富带头人、十大任丘工匠等荣誉，并受聘为我校大学生校外创业指导教师，以创新精神助力乡村振兴。

扎根乡土育“仙草” 笃行实干促振兴

在广袤的华北平原上，一位青年用八年的坚守与实干，将一株株灵芝培育成带动乡亲致富的“仙草”，把青春写进乡村振兴的篇章里。他，就是韩子夜——一位放弃央企“金饭碗”、毅然返乡创业的新农人。



从央企工程师到灵芝种植的领军人，他不仅打造出年产值超 2000 万元的灵芝产业，更带动农户增收，擦亮了“任丘灵芝”的金字招牌。他以科技为犁、以品牌为种，在乡土间深耕不辍，走出了一条集种植、研发、文创、培训于一体的现代农业发展之路。

如今，“悬圃灵芝”已成为河北沧州的一张亮丽的名片，而韩子夜的脚步仍未停歇。他正以笃行实干的精神，继续书写着属于新时代农人的振兴故事……

不要央企“金饭碗”，偏要回村种灵芝

2013 年，韩子夜从华北电力大学毕业后，顺利进入中国能源建设集团担任现场工程师，拥有着稳定且可观

的收入。然而，日复一日的“三点一线”让他感到青春的脉搏渴望更广阔的天地。一个关于灵芝的创业梦想，悄然在他心中生根发芽。

“从大学时期我就对灵芝有过关注，本身又是农村出身，从小在地里干活、在农村长大。当时也想回乡种植灵芝，看看能为家乡带来什么发展，同时也实现自己的创业梦想。”韩子夜回忆道。在工作中，他慢慢了解到灵芝孢子粉在市场上备受青睐，结合大众日益提升的健康意识，他敏锐地察觉到灵芝产业蕴含着广阔市场。“灵芝孢子粉素来被誉为医药领域的‘软黄金’，具有改善睡眠、调节‘三高’、延缓衰老等功效，这让我坚信，灵芝产业无疑是前景光明的朝阳产业。”于是，带着对家乡的眷恋与对市场的信心，

他决心开创一份属于自己的全新事业。

心怀热土，顶住压力启新程

“我是农民的儿子，对土地有着天然的眷恋。乡村天地广阔，年轻人就应该回去闯一闯。”这份源自血脉的呼唤，让他第一时间与同在国企工作、同样心怀创业激情的哥哥商议，两人一拍即合。然而，母亲得知后却强烈反对：“我们和土地打了一辈子交道，好不容易把你们培养出来，怎么又要往回走呀？”

面对家人的担忧，韩子夜和哥哥没有退缩。“我们还年轻，即使失败了，也输得起，大不了从头再来。”韩子夜的声音里带着不容置疑的诚恳，也正是凭着这份执着与勇气，他们最终赢得了父母的理解与支持。

脚踏实地，勤学苦干筑根基

2013 年起，兄弟俩踏上了求学取经之路，走访全国多地灵芝种植基地。尽管时常遭遇技术保密的冷眼，他们仍想方设法远观学习、用心记录，同时埋头钻研书籍资料，恶补种植技术与管理知识。2015 年，通过自筹与贷款，他们投入 140 万元，正式注册成立“任丘市悬圃灵芝种植专业合作社”，并打造“悬圃”品牌，开创了“前

店后园”、全产业链标准化的运营模式，确保从田间到餐桌的每一环节都可追溯，构建起环保、营养、健康的灵芝产品供应链。

创业维艰，甘苦自知。搭建大棚时，长时间暴晒导致胳膊和脖子层层脱皮，“晚上闲下来，才感到火辣辣地疼。”然而，创业之路并非一帆风顺，初期的打击便来得迅猛而直接。“第一年刮大风，直接把半个大棚掀翻了；第二年下大雨，又把半个棚冲塌，造成灵芝大面积感染。当时对我们打击特别大。”面对自然灾害，他们没有气馁，反而更加坚定了科技种植的决心。无论是种植、管理还是销售，兄弟俩都亲力亲为，精益求精。

他们坚持无公害种植理念，坚决不使用化肥农药。遇到灵芝生虫就亲手捕捉，大棚外杂草丛生，他们宁可用镰刀、除草机一点点清理，也绝不使用除草剂。“虽然这样更累，成本更高，但保证了灵芝的品质更纯粹，我们心里特别踏实。”从场地规划、制种、中期管理到孢子粉收集，韩子夜建立了一套完整的标准化无公害种植流程。合作社还制定了沧州市灵芝地方种植标准，实现对灵芝生长温度、水分、含氧量的全程智能管控。

科技引领，标准化种植闯新路

想要种好灵芝，必须有技术支撑。韩子夜积极与高校、



科研院所开展合作，以科技创新为引领，充分发挥专家技术优势，通过源头研发，获得独特培养基质配方配比，培育出具有高质量的灵芝产品，解决了过去灵芝种植中，土壤易受重金属污染的问题，实现离土栽培，可实现破壁率 98% 以上；采用国内首创的灵芝嫁接技术，使灵芝形成形神兼备、姿态万千的艺术造型，成功培育出大型观赏盆景。

韩子夜始终以开拓者的姿态引领合作社发展。他不仅在种植端精进不休，坚持菌种更新与机械化提效；更在产品端大胆“破圈”，将灵芝与文创设计相结合，开发出深受年轻群体喜爱的潮流产品，为传统农业注入了崭新的活力。韩子夜深刻明白“闭门造车行不通”。为此，他主动“走出去”，积极对接农业大学等科研院校，通过“创新驿站”平台深化产学研合作，他的足迹遍及全国多个先进农业基地，不断汲取“植物工厂”等智能农业模式的运营经验，将外界的新理念、新技术、新路径转化为

自身发展的强劲动力。

目前除灵芝类产品外，合作社也积极开拓了新的产品类目。2025 年 5 月，合作社申报的鲜羊肚菌产品顺利通过中国绿色食品发展中心认证，核准年产量 150 吨。作为沧州地区唯一一家获得羊肚菌绿色产品认证的合作社，这也是该市继番茄、茄子等产品后，在珍稀食用菌领域斩获的首个绿色食品认证。

硕果盈枝，擦亮“任丘灵芝”金名片

经过 8 年奋斗，韩子夜带领的悬圃灵芝合作社已发展成为集灵芝种植、新技术新产品研发、推广应用于一体的农业产业化龙头企业。合作社注册“悬圃”商标，主要产品包括破壁孢子粉、灵芝切片、创意吉祥盆景等，年产值达 2000 万元。与此同时，在地方政府支持下，“任丘灵芝”作为地方城市名片，在高铁广告、招商推介等

场合频频亮相，品牌影响力持续提升。

合作社采用“龙头企业 + 示范基地 + 菇农”的经营发展模式，充分发挥合作社的示范带动作用，通过新技术、新产品试验示范、推广、观摩和培训等手段，与农户建立紧密的利益连接机制。目前，合作社拥有社员 107 个，带动农户 200 余户，增加农民收入 400 余万元，解决就业 200 余人，辐射带动周边经济达 1000 万元。

良好的信誉与口碑，推动合作社稳步发展，先后在河北省、保定市等多类创业创新大赛中斩获佳绩；产品荣获“京津冀中药材产业发展大会优秀奖”“河北省道地药材精品奖”；基地被评为“大学生创业示范基地”“农产品质量安全追溯试点”“巾帼农业园区”等。2019 年，“悬圃灵芝”代表河北沧州亮相北京世界园艺博览会，一举夺得金奖。目前，“任丘灵芝”国家地理标志保护商标已通过国家初审，韩子夜的创业故事被中央电视台《新闻联播》《新华社》《河北日报》等主流媒体广泛报道。

不忘初心，共绘乡村振兴新图景

韩子夜与合作社的成就，并未止步于自身经营。他积极将成功的创业经验和成熟的种植模式总结提炼，形成一套可推广的体系。2024 年，合作社先后入选首批全国县级优质农民田间学校。韩子夜也履新担任河北省农村专业技术协会的理事、团省委乡村振兴团支委成员等诸多身份。而这份沉甸甸的荣誉背后是更大的责任。他的基地每年吸引四五千人次前来观摩学习，承办超过两百场创业培训。韩子夜总是亲自分享成败得失，他将自己的实践经验化为照亮他人创业路的星火，履行着一位“新农人”的传承与担当。

多年来，韩子夜始终铭记着习近平同志在担任正定县委书记时，写给河北农大学子的那封深情回信：“农村迫切需要农大学生，农大学生同样离不开农村。”这份殷切期盼，为他的人生道路锚定了方向，其“自找苦吃”的精神底色与韩子夜返乡创业的选择一脉相承。对于有意返乡创业的青年，韩子夜对后来者既热情鼓励也冷静提醒。



他坚信“乡村是充满希望的田野”，创业机遇无限。但他也犀利地指出，成功的关键在于突破“技术”与“运营模式”的双重瓶颈。“农业的未来，在于坚定不移地走品牌化、质量化之路，”他总结道，“这才是我们在市场中立足的根本，也是必须持续探索的方向。”

谈及未来，韩子夜的规划务实而深远：他将进一步强化产学研融合，以更硬核的科技、更响亮的品牌，扩大产业规模，力争带动更多乡亲在乡土上创业致富，为乡村振兴贡献一个可复制、有温度的“悬圃样本”。“创业之路，从来不是一帆风顺，但所有的汗与泪，都让成功的果实更加甘甜。”韩子夜坚定地说，“我永远是一片土地的儿子，我愿在这里深深扎根，作为一名新时代的‘农人’，用全部智慧和力量，为家乡谱写更加充满希望的新篇章！”





何玉洁

我校法学专业 2009 级校友，现任北京市延庆区农业农村局业务骨干。她深耕“三农”工作十余年，历经农业执法、产销帮扶、集体经济管理等多个岗位锻炼，牵头搭建区域农产品产销平台，成功申报北京市唯一“互联网+”农产品出村进城工程试点。先后获评“农业农村部信息化发展先进个人”“民盟中央思想政治建设先进个人”等荣誉。

携华电精神耕“三农”沃土 守十载初心助乡村振兴

文 / 肖宇乐 程果



在国家乡村振兴战略的壮阔画卷中，无数基层工作者以实干为笔，书写着动人篇章。华北电力大学校友何玉洁，便是这画卷中一抹亮眼的色彩。作为人文与社会科学学院法学专业毕业的优秀代表，自 2013 年入职北京

市延庆区农业农村局以来，她深耕“三农”领域十余年，辗转农业执法、农产品销售、对口帮扶、农村集体经济管理、农村“三资”管理等多个岗位，先后荣获“全国县域农业农村信息化发展水平评价工作先进个人”“全国民盟思想政治建设和宣传工作先进个人”“优秀党外人士”等荣誉。她以法治思维为刃，破除工作阻碍；以“利他”信念为盾，守护农民利益；更以民盟盟员身份搭建资源桥梁。

通过对话何玉洁校友，听她讲述与乡村振兴同行的故事，探寻华电精神在基层的生动实践。

求学与实践：埋下服务基层的种子

谈及与“社会服务”“基层工作”的初遇，何玉洁的思绪瞬间回到大学时参加的社团——“晨星读书会”。

“大家兴趣一致，凑在一起热烈讨论社会热点，热热闹闹做事情，这种群体活动的氛围，让我对‘共同做事’有了最初的好感。”正是这份朴素又真挚的认知，在她心中埋下了种子，成为后来选择考公、投身基层的重要伏笔。

大学阶段是培养个人能力与视野的关键时期，而大四那年在昌平区检察院的实习经历，让何玉洁进一步坚定了服务基层的方向。“那段时间主要是帮忙办会、联系事情，看似都是琐碎的‘打杂’工作，却让我心里特别踏实——我就是喜欢在集体里和大家共同做事的安全感，现在想想，或许我就是大家常说的‘天选牛马人’，就适合在集体中为大家多做点事。”这段看似平凡的实习经历，不仅让她对人际交往不再感到害怕，更让她感受到了集体工作的价值，学会了“课题分离”的处事方法。

曾经面对人际交往时的胆怯逐渐消散，取而代之的是从容与自信，这为她日后应对基层复杂多样的沟通协调工作，打下了坚实的基础。毕业选择岗位时，法学专业出身的何玉洁，最初的规划是找一份与专业对口的法律相关岗位，为此她认真准备公务员考试，报考的也都是法学相关职位。可命运却开了个小小的玩笑，最终她阴差阳错地进入了延庆区农业农村局。面对这个与最初

规划不符的岗位，何玉洁没有抱怨或退缩，而是秉持着务实的态度坦然接受：“既来之则安之，既然来了，就好好干。”简单的一句话，蕴藏着她一贯的坚定与担当，也开启了她与“三农”事业长达十余年的不解之缘。

跨界与破局：在“三农”战场锤炼成长

入职十余年来，基层环境的复杂性、工作内容的繁琐性，始终伴随着何玉洁，困惑也时常萦绕在她心头。但在她眼中，困惑正是前进的动力。“我这个人又好奇又好强，我想把事情弄懂弄明白，就会不断学习，不断研究。”这份好奇心与好胜心，支撑着她一次次突破自我边界，在不同岗位上都交出了亮眼的答卷。

2017 年，从农业执法岗转向农产品销售岗，是何玉洁职业生涯中面临的一次重大转变和挑战。“执法岗要求逻辑严谨、有法可依、有法必依，每一个决策都要严格遵循法律条文，容不得半点随意；而产销岗却完全不同，需要发散思维，要忙着做品牌、搞推广、争政策、拓市场，刚开始真的特别不适应，感觉自己之前的工作经验都用不上了。”但她没有被困难打倒，而是沉下心来，从最基础的工作学起，慢慢摸索农产品销售的规律与技巧。她主动走访农业企业和合作社，了解各类农产品的特点与优势；积极对接销售平台，学习品牌推广的方法；多次前往市区争取政策支持，为农产品销售铺路搭桥。随着一项项工作落地见效，农产品销量稳步提升，农民收入逐渐增加，何玉洁的信心也愈发充足。

两年后，也就是 2019 年，组织又安排她调任农村经济管理岗位，这一次的岗位变动，让她的工作思维再次发生转变——从“发散”重新转为“严谨”。“农村经济账差之毫厘谬以千里，每一个数据都关系到农民的切身利益，必须严格按数据来，一点都不能错。”为了做好这份工作，何玉洁重新学习农村经济管理相关知识，熟悉各类规范性文件，每天对着密密麻麻的数据反复核对，常常加班到深夜……几次岗位调整，不仅锻炼了她的适应能力和反应能力，更让她的内心愈发强大，面对各种挑战都能从容应对。

提及大学专业学习，何玉洁谈到法学专业更多的是赋予她工作上的一种“法治思维”——这是她开展“三农”工作的重要支撑。“‘三农’工作十分繁琐复杂，每一项行政行为背后都是千万农民的切身利益，这就要求我们必须依法行政。”在负责农产品销售工作时，她经常为农业企业、合作社与销售平台搭建沟通桥梁，促进农产品能够在更大的平台展销。“这里面需要很多的合同落实，其实很多时候平台更多是保护自己的利益，政府在中间指导帮助自己辖区内的企业，能更好地将农产品优势显现出来。”很多销售平台在合作中更倾向于保护自身利益，签订的合同条款往往对农业企业和合作社不利，这时候使用法治思维帮助辖区企业规避风险就显得尤为重要。指导审查合同条款，对不合理的条款提出修改意见，帮助完善合同内容，同时把农产品的品质优势、特色优势更好地在合同中体现出来，切实保障农民的切身利益……这些都是“法治思维”在何玉洁工作中的具体体现。

谈及疫情期间的经历，何玉洁至今记忆犹新：“那时候基本是‘白加黑、5+2’的工作模式，白天要协调企业、合作社的物资短缺问题，帮助他们恢复生产，晚上还要写工作汇报，抽空还要去村里走访了解防疫情况。”忙碌的工作背后，是何玉洁对“乡村振兴”内涵更深刻的理解：“‘三农’工作是立体的，一个农民可能涉及多项政策，如果我们只关注单一工作，忽略政策之间的衔接，很容易出现不公平的情况。所以我们要在法律和政策框架内统筹协调，让政策发挥出更好的作用。”全面了解农民需求，精准落实各项政策，让政策真正惠及每一位村民，让乡村振兴的成果更多更公平地惠及全体农民，这不仅是何玉洁的心愿，更是“三农”工作和乡村振兴战略的核心追求与根本落点。

借调与沉淀：搭建资源赋能新通路

2023年，受组织安排，何玉洁借调到民盟中央机关负责思想政治建设和宣传工作，这是她职业生涯中又一次重要“跨界”。“从田间地头的基层工作，一下子转

到中央机关，工作内容完全割裂，一个是与农民、土地打交道，一个是从事思想政治和宣传工作，刚开始真的很不适应，不知道该从哪里下手。”刚到民盟中央机关时，何玉洁面临着巨大的工作压力，不仅要快速熟悉思想政治建设的相关要求，还要掌握宣传工作的技巧与方法。她主动向同事请教，查阅大量工作资料，参加各类培训活动，很快便进入了工作状态。

在这段借调经历中，何玉洁深刻认识到民主党派和政府部门之间的密切关系：“民主党派通过调研发现政府运行中存在的不足，然后通过参政议政的形式推进政府职能落地；同时，政府部门在工作实践中积累的先进经验，也能为党派机关完善自身制度提供参考。”作为民盟盟员的何玉洁认为，民盟是以科技教育为主界别的党派，拥有非常丰富的科教资源，很愿意作为“智库”为政府出谋划策。“二者相辅相成，能够共同推动事业发展。”这种双向赋能的关系，不仅能让各项工作推进更顺畅，更能汇聚起推动区域发展、服务民生福祉的强大合力。

如今，作为民盟延庆总支机关支部主委，何玉洁充分发挥民盟的资源优势，积极推动党派与执法大队合作。“民盟中有很多专家学者、律师，他们在行政执法领域有着深刻的见解和先进的理念，而执法大队的队员在一线执法中积累了丰富的实践经验，却有时会面临理论知识更新不及时、法律条款理解不透彻等问题。”基于此，她提出让民盟成为执法队员的“智库”，组织专家学者和律师为执法队员开展培训和宣传活动，有效提升了执法队员的业务能力和法律素养，为基层执法注入了新力量。

初心不改：延续华电奋进力量

十余年扎根基层，牺牲个人时间、平衡家庭与工作，早已成为何玉洁的生活常态。虽然面对着许多困难，但她从未想过放弃“三农”工作，支撑她一路坚持下来的，是一份朴素的“利他”信念。“网上说‘世界破破烂烂，总有人在缝缝补补’，我们感受到了别人缝补的温暖，

自己也要出一份力。”工作中，何玉洁常常琢磨：“如果我多问一句是不是他就可以少跑一次？如果我多做一点是不是他就方便一些？如果我再出把力是不是他就离目标更近一点？”在她看来，“利他”最终会“利己”。这种精神上的收获，是任何物质都无法替代的，也让何玉洁始终对“三农”工作充满热情。

如今，越来越多的华电学子关注乡村振兴，希望投身基层服务。作为投身基层的华电校友，何玉洁结合自身经历，向有志于乡村振兴、渴望服务基层的学弟学妹们分享了恳切建议。她提到，如今的基层工作早已摆脱“面朝黄土背朝天”的传统印象，尤其像北京这样的一线城市，基层是城市运转不可或缺的“细胞”，承载着关键作用——任何政策的出台都离不开基层实践的支撑，从前期调研摸透实际情况，到中期评估政策适配性，再到后期推动落地见效，缺少基层的底层支撑，上层决策便成了无源之水。因此，她认为年轻人投身基层首要的



是放平心态，既要认识到基层工作的重要价值，也需以务实姿态融入其中。

同时，何玉洁也指出，在校大学生对科技发展有着天然的敏感度，这正是年轻人服务基层的独特优势。如今基层管理已越来越依赖科技手段，关注前沿技术动态，尝试将科学技术转化为解决基层问题的实际方案，既是时代给年轻人的机遇，更是一份需要主动担当的任务。她希望学弟学妹们能把握这份机遇，用科技力量为基层发展注入新活力。

回望十年基层历程，何玉洁感慨地说，是华电的“踏实、严谨、朴实”滋养了自己。“华电是一所特别踏实的学校，可能因为是理工科类高校，学校的校风非常严谨、朴实，老师和同学们都不高调、不盲从，大家都在脚踏实地地追逐自己的本心，为了目标一往无前。”在何玉洁看来，与其说自己身上有“华电力量”，不如说华电给了她一种精神指引：“这种精神是指引，也是保护，当面对社会上形形色色的诱惑，当面对工作生活中数不胜数的坎坷，冥冥之中仿佛有一个人在耳边鼓励你、提醒你，往大了说这是良知，往小了说这是脚踏实地，做好每一件事，无愧于心无愧于行。”

采访最后，何玉洁为母校华电送上了真挚的祝福：“都说人不能同时拥有青春和对青春的感悟，我觉得华电就是青春的代名词，在我眼中她永远十八，意气风发。衷心祝愿母校越来越好，年年皆胜意，花开遍四方。”

同时，何玉洁也为学弟学妹们送上了寄语：“屈原曾说‘路漫漫其修远兮，吾将上下而求索’，这句话一直激励着我不断前进，今天我也把它送给学弟学妹们。人生路漫漫，有时候走得稳要比走得快重要得多，同时，也希望大家都能走出自己的一片天地，也许此刻会有风雨，会有迷雾，但是总有一天能说出‘轻舟已过万重山’。”

从华电校园到乡村田野，何玉洁以十余年的坚守，生动诠释了一名基层工作者的责任与担当，也让华电精神在乡村振兴的实践中熠熠生辉。她的故事如同一粒充满力量的种子，播撒在更多华电学子心中，激励着他们以实干奔赴基层，用青春书写更多与时代同行的奋斗篇章。



郭云龙

我校计算机技术专业2012级校友。毕业后，选择扎根基层一线，全身心投入到乡村经济发展事业中，历任保定市定兴县姚村镇党委书记，保定市农业农村局党组成员、副局长，现任清苑区政府党组成员、副区长（分管乡村振兴工作）。工作期间，凭借突出的工作实绩，先后荣获多项荣誉称号。

从代码世界到乡土基层：一位计算机学子的“跨界”振兴路

文 / 陈羹晖 张奇佳 廖湘琦



人生的十字路口，每一次选择都在勾勒未来的模样，对于华北电力大学计算机系毕业生而言，路径似乎清晰而寻常——要么跻身互联网大厂深耕技术成为行业精英，

要么入职电网、银行、通信等领域化身高端技术应用人才，但郭云龙却走出了一条截然不同的路，他毅然放弃这些“热门”选项，将目光投向河北保定的乡镇基层。历经镇党委书记、市农业农村局副局长等职，如今已成长为保定市清苑区人民政府党组成员、副区长，专注分管乡村振兴工作。

这既是一段从“代码世界”到“乡土一线”的跨界征程，更是一场个人理想与时代使命同频共振的鲜活实践。近日，我们与郭云龙校友展开了一场深度对话，试图探寻他独特成长轨迹背后的初心、坚守与人生智慧。

初心缘起

在思想交锋中锚定人生航向

研究生三年，是人生观、价值观塑造的关键期。对于郭云龙而言，这段时光不仅给予了他专业知识，更在一次次地思考与辩论中，淬炼了他的家国情怀。

师恩润泽，奠定品格基石。回忆起在校时光，郭云龙对导师程晓荣老师和班主任鲁斌老师充满感激。“无论是学习上还是生活上，老师们都给予了我非常多的照顾，尤

其在思想上，经常与我交流，给予及时的引导”，这种春风化雨般的关怀，为他的人格成长注入了丰厚的养分。

时代触动，激发青年担当。真正促使郭云龙思考人生选择的，是网络上弥漫的历史虚无主义思潮。“那时网上有很多否定我们国家英烈和历史人物的声音，让我内心非常触动。”恰在此时，一场主题为“更应坚持梦想还是更应立足现实”的辩论赛，给了他思想的出口。

“我们抽到的辩题是‘更应立足现实’。这让我结合看到的网络乱象深入思考，如果仅仅追求一份高薪职业，或许能改变个人生活，但对于扭转那些不良的社会思潮，力量是微弱的。”

现实考量，选择服务平台。2015年，他冷静分析了毕业去向，“去互联网大厂、电网、银行，第一不见得能去，第二即便去了，我感觉也难以实现我内心更深层次的价值追求。”他渴望一个能更直接服务社会、引导积极风气的平台。“我想的是，通过走上为人民服务的岗位，能够更好地去引导舆论，甚至积极影响到更多的人。”这份源自现实观察、辩论思辨和内心召唤的选择，清晰而坚定。

基层历练

在攻坚克难中践行“闭环”哲学

基层是所大学校，也是试金石。从基层普通工作人员到乡镇一把手，郭云龙遇到了无数挑战，他将计算机思维中的“逻辑严谨”与“解决问题导向”完美应用于基层治理，交出了一份份出色的答卷。

案例一：23天，675亩地与83座坟——现代农业园区的破冰之旅。刚任姚村镇党委书记，一项艰巨任务便摆在面前，建设现代农业产业园区，需流转675亩土地，并迁移47户共83座坟茔。“流转土地迁坟，在我们县历史上没有先例，尤其是迁坟，触动的是村民最深厚的情感。”面对这块“烫手山芋”，郭云龙没有退缩。

精准施策，双赢破局。他带领团队制定了周密的工作方案，深入每家每户，精准算好“两笔账”。一是“个人收益账”，明确流转价格远高于传统种植，并保证村



民可优先入园务工，获得双份收入；二是“乡村发展账”，详述园区建成后将带来的基础设施提升、公共服务完善、村集体收入增长等长远红利。

情感共鸣，凝聚共识。郭云龙带着他的团队们不厌其烦地宣讲政策，以情动人，以理服人。最终，仅用 23 天，这项被视为“不可能完成”的任务圆满完成。如今，园区内村民生活水平显著改善，当初的疑虑化为了今日的感激。

案例二：从“带头反对”到“带头说服”——支部领办合作社的民心转化。在推广支部领办合作社过程中，部分村民因认知差异产生强烈抵触情绪，甚至引发群体性事件。村民“吴某”（化名）是此次群体事件的核心牵头者，郭云龙对其并未采取强硬处置方式，而是主动将其邀请至办公室，尝试通过沟通化解矛盾。

以心换心，真情融化坚冰。“他跑到我办公室，说政策不好。我对他说，‘你也是姚村人，我当姚村书记，我对姚村的感情不见得比你浅’”郭云龙拿出自己作为主编的《姚村印象》，动情地讲述他对这片土地的热爱

与规划。“我们入社是为了集体和个人的长远利益。”两个小时的坦诚交流，从家乡历史谈到未来发展，说到动情处，两人都流下了眼泪。

点燃星火，形成示范效应。第二天，当这位村民再次面对前来反映情况的几十名群众时，他态度截然相反，“郭书记说得对，咱们先试试！”从“反对派”到“宣传员”，他的转变极大地推动了工作。如今，入社农户享受到了规模化经营的红利，尤其在粮价波动时，优势更加明显。

总结多年基层工作经验，郭云龙分享了八字心得：坚持、预见、担当、团结。

对事，坚持与预见。“车到山前必有路，只要坚持不放弃，永远能找到解决办法。”同时，无论身处何位，都要有预见性“一般干部要多想一步”；副职要“身在兵位，胸有帅谋”；主要领导则要统揽全局，洞察风险。

对人，担当与团结。“功成不必在我，功成必定有我。”作为领导，要敢于为下属担责，成功归于集体。而团结的基础是宽容，“严于律己，宽以待人”，才能聚集志同道合者共成大事。



专业赋能

计算机思维是治理现代化的“隐形引擎”

虽然工作内容已远离编程，但郭云龙深刻感受到，计算机专业的积淀是他应对复杂工作的独特优势。

“技术防火墙”，护航政府决策。在县、市部门分管信息化项目时，他的专业知识发挥了关键作用。“有很多企业打着信息化、高科技的旗号来招商引资、承揽项目。因为我学过，就不容易被那些资质不高、想蒙混过关的企业误导。”他在项目审批、产品报价上能做出专业判断，为政府节省了大量资金，确保了项目质量。

“思维方法论”，破解治理难题。“学计算机培养了我两种思维，既有发散性，又有严谨性。”他解释道，不严谨，程序跑不通；不发散，程序写不出来。这种思维迁移到工作中，表现为，“遇到难题，总能从另一个维度去发散思考，寻找解决路径。同时，办任何事情都强调要形成闭环，把‘圈’画圆。”这种“问题一解决—反馈—优化”的闭环思维，让他的工作极具系统性和实效性。

时代机遇

为青年描绘乡村振兴的“三维”赛道

结合当前国家战略与自身实践，郭云龙为在校学子剖析了当代青年在乡村振兴中实现自我价值的多元路径。他指出，乡村振兴主要聚焦于产业振兴、乡村建设、乡村治理三大板块，在这些方面计算机专业学子大有可为。

其中，在产业振兴方面，瞄准“科技农业”与“质量农业”。可以深入研究如何利用物联网、大数据等技术实现农业智慧化；如何通过人工智能算法实现农产品的标准化品控，提升产业附加值。在乡村建设维度，聚焦“数字惠民”与“智慧养老”。南方乡村已有探索，但北方乡村真正落地见效的智慧化案例很少。如何将城市的智慧社区经验因地制宜地移植到农村，解决基础设施和公共服务的“最后一公里”难题，是极具潜力的方向。而在乡村治理层面，找准“数字化”与“移风易俗”



的结合点。虽然仍需进一步探索，但利用信息化手段提升治理效率、传播文明新风，无疑具有广阔的发展空间。

情深意长

华电校训是成长路上的“指明灯”

回首来路，郭云龙将自己的成长归功于对华电校训“团结、勤奋、求实、创新”的坚守与践行。团结是成功的基础，社会分工协作，单打独斗行不通；勤奋与坚持一体共生，是成功的基石；求实（实事求是）是成功的保障，确保努力方向正确；创新是成功的关键，灵光一闪往往能破解难题。

他对母校充满感激，并提出殷切期望。希望母校能搭建更广阔的平台，汇聚各行各业的华电校友，促进跨领域、跨届别的交流协作，让华电人的智慧与力量在更广阔的空间迸发。

在乡土中扎根，在时代中绽放。郭云龙的故事，并非一个简单的“放弃高薪、投身基层”的励志故事，而是一个关于如何将个人所学与时代需求深刻结合，如何在平凡岗位上运用专业思维创造不凡价值，如何以“功成不必在我”的精神境界实现“功成必定有我”的历史担当的深刻启示。

从代码世界到乡土基层，郭云龙的“跨界”之旅，展现了新时代青年将个人奋斗融入国家发展的无限可能。他的经历，如同一盏明灯，为正在探索未来方向的华电学子，照亮了一条充满挑战却意义非凡的广阔道路。

我校公共事业管理专业 2013 级校友，现任山东省龙口市委社会工作部二科负责人。扎根基层八年来，她始终奋战在服务群众一线，先后在农村党建、民生帮扶等领域取得突出成绩。牵头打造“河畔古韵”党建品牌，推动美丽乡村建设；创新开展网络主播党建试点，举办烟台市首届网络主播赋能发展大赛。以实干担当赢得了“干工作真飒灵”的群众赞誉。



扎根基层八余载 青春热血写华章

文 / 庄冉



“庄冉干工作真飒灵”“这个任务完成真是漂亮”……这是庄冉在平日工作中最常听到的回馈，在基层工作的 8 年多时间里，庄冉把最澎湃的热情洒在了基层大地上、把最温暖的瞬间留给了广大群众。

万事“学”为先 做对党忠诚的好干部

尽管基层工作繁琐复杂，庄冉始终保持强烈的求知欲，笃信“吾生也有涯，而知也无涯”。在政治素养方面，她坚持深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大精神以及党的一系列方针政策，积极从会议文件及领导讲话中汲取养分，不断夯实政治理论基础，有意识地提升政策理解能力与政治判断力。无论是党性修养方面，还是日常工作和生活中，她始终定位清晰、严于律己，妥善处理苦与乐、得与失、局部与全局、工作与家庭之间的关系，自觉涵养甘于奉献、勇于担当的职业精神，以饱满的热情积极投入到各项工作中。在业务能力方面，本着“缺什么补什么”的原则，她虚心求教，经常向身边的领导和同事学习，做到学以致用、学用相长。面对新工作、新任务，她会系统地自学相关政策法规与业务知识，持续巩固专业素养，增强适应能力，全面提升履职本领。

小事惠民生 做情系群众的好干部

“小庄过年好，多亏了你，今年过了个环保温暖年！”2021 年大年初一，庄冉接到了贫困群众王大妈打来的拜年电话。根据统一安排，每位党员需结对帮扶五户贫困家庭，王大妈正是庄冉负责的其中一户。此前冬季推广环保炉具和清洁用煤时，王大妈向村里咨询未获明确答复，便试着联系了庄冉。了解情况后，庄冉迅速对接相关部门，厘清政策细节，并通过村里及时为王大妈办理落实，最终给了她一个满意的答复。后来再去走访时，王大妈紧紧拉着庄冉的手，久久没有松开。

这虽是一件小事，却是关乎群众冷暖的“民生大事”，折射出了庄冉对困难群体的深切关怀与对群众利益的高度重视。在担任马家工作片副片长后，庄冉逐一走访了片区 7 个村的每一户贫困家庭，坚持为他们排忧解难，用实际行动诠释“一枝一叶总关情”的为民初心。每次

在党群服务中心大厅遇到前来办事的群众，她总是主动上前询问、及时伸出援手，多次赢得群众的由衷称赞。庄冉始终坚信，只有把这份初心扎根在基层，做好群众关心的每一件实事，才能写实无愧于时代的青春担当。

实干促发展 做真抓实干的好干部

从事基层党建工作五年多来，庄冉已逐渐成长为农村党建与新兴领域党建方面的骨干力量。

在农村党建方面，2022 年龙口市诸由观镇启动“河畔古韵，富美诸由”美丽乡村示范线建设，庄冉在示范线首站西河阳村的规范提升中承担了关键任务。她深入挖掘西河阳作为古村落的历史文化底蕴与特色资源，统筹负责党建品牌规划、空间设计打造、室内展板内容策划、党建载体充实以及现场讲解介绍等一系列工作，成功塑造了“河畔古韵，匠心颐香”党建品牌，并主导完成了西河阳村党群服务中心的规划设计。

该中心投入使用后，她持续丰富其党建引领发展的内涵，积极调动村干部、党员和村民代表“三支队伍”力量，协助村级完善网格化管理与居民信用积分体系，推动党群服务中心实现多元惠民、运转高效。此外，庄冉还担任西河阳村党群服务中心及美丽乡村示范线的专职讲解员，多次承接省、市级调研观摩任务，均获得高度评价。

在新兴领域党建方面，自 2024 年 4 月以来，庄冉紧紧围绕“以高质量党建服务高质量发展”理念，聚焦“党建温度”引领作用，推动相关工作取得显著进展与成效。



她牵头理顺新兴领域党建责任体系，修订工作规则，印发年度要点，组织召开市级新兴领域党建相关会议 50 余场，逐步构建起“两新工委抓总—职能部门抓统一镇街区抓细”的条块结合、上下联动机制；通过实地走访与台账梳理相结合，扎实开展底数摸排，建立常态化信息更新机制，有效应对新兴领域情况复杂、人员流动性大的现实挑战；认真落实上级部署，有序推进“两个覆盖”工作，通过分类施策、发挥镇街商会党组织“孵化器”功能、探索“强支带新支”等方式，持续扩大组织覆盖；依托各类党群服务阵地，组织开展暖“新”服务活动 85 场，覆盖新兴领域从业人员超 2000 人次，不断增强党组织的凝聚力和服务力。

**试点勇担当
做迎难而上的好干部**

2024 年 4 月，因工作调整，庄冉来到新揭牌成立的市委社会工作部，负责新兴领域党建工作。同年 9 月，龙口市被确定为山东省网络主播群体党建工作试点县。面对几乎空白的网络主播党建领域，她也曾一度感到无从下手。“不会干也要硬着头皮上，更要用创新的思路、独特的方法去干。”她这样鼓励自己，并迅速投入试点探索。

值得一提的是，庄冉牵头策划并举办了烟台市首届网络主播赋能发展大赛，积极引导网络主播群体参与基层治理、推介文旅资源、助力乡村振兴，为城市宣传

和消费促进注入“新生”力量。大赛设置短视频创作与直播带货两大赛道，围绕城市推介、非遗宣传、龙口特产推广、乡村旅游、民俗节日等五类主题，吸引了全市 400 多位主播及团队参与，累计发布精品短视频 660 余条，开展直播带货 20 余场，大赛官方话题播放量近 6000 万。

比赛期间，她还聚焦网络主播的成长需求，同步推动“党建赋能网络主播‘1+1’成长行动”，每月邀请业界专家开展一次专业培训、组织一次线上经验交流，累计覆盖 680 余人次，推动网络主播群体从“流量场”向“正能量场”转变。

在试点推进过程中，庄冉坚持以“服务凝聚、赋能发展”为主线，创新工作方法，逐步实现网络主播群体从“管理空白”到“联系紧密”、从“流量为王”到“价值引领”的转型，探索出一条党建引领网络主播健康成长与直播电商行业高质量发展的新路径，获得了上级部门的充分肯定。

在基层这片广阔天地中，庄冉始终以华电人“团结、勤奋、求实、创新”的校训精神为底色，心怀“但愿苍生俱饱暖，不辞辛苦出山林”的为民情怀，以“随风潜入夜，润物细无声”的细致坚守，在服务一线默默耕耘、倾情奉献。她秉持“功成必定有我”的使命担当，将能源报国的行业追求转化为扎根基层、服务群众的生动实践，在学思践悟中锤炼本领，在实干笃行中彰显价值，用奋斗与担当书写了新时代青年与光同行、为民服务的青春答卷。



**陈
荟
羽**

我校英语专业 2019 级校友，现任云南省玉溪市新平彝族傣族自治县水塘中学初中英语教师。自 2023 年任教以来，已顺利完成初中三个年级的教学循环，年均课时约 800 节，所教班级英语成绩在全县排名显著提高。期间，她坚持家访与学生谈心，积极指导学生参赛，并先后荣获校级“爱格杯”教师技能竞赛一、二等奖及玉溪市课堂竞赛二等奖。

以教为炬 点亮山海

文 / 李铭



从华电校园到云南西部乡村，以知识为桥，用热爱为壤，陈荟羽将华电精神融入教育初心，在偏远山乡的三尺讲台上，书写着青年校友扎根西部、赋能成长的青春答卷。走出校园两年间，她从初出茅庐的青年教师快

速成长为独当一面的教学骨干，用专业与坚守为乡村孩子照亮求学之路，用实干与担当诠释着新时代华电人的家国情怀。

初心如磐 奔赴山海教育场

毕业抉择之际，当城市的优质机会纷至沓来，陈荟羽却毅然将目光投向了教育资源相对匮乏的西部乡村。“上学时看到老师们倾囊相授的身影，想到西部有无数孩子渴望知识改变命运，就想为他们尽一份力。”带着这份纯粹的教育初心，她告别熟悉的环境，奔赴云南省玉溪市新平彝族傣族自治县水塘中学，成为一名初中英语教师，将青春热血洒在乡村教育的沃土上。

出发前，她曾设想乡村孩子会格外珍惜求学机会，然而现实却给了她不小的挑战。部分学生认为“打工比读书有用”，厌学、辍学情绪明显，英语基础薄弱且缺乏开口的自信。面对这样的落差，陈荟羽没有退缩，而是迅速调整状态，主动向老教师请教经验，利用课余时间与学生谈心交流，一点点扭转孩子们的思想观念。

深耕教学 铸就育人硬实力

初登讲台，陈荟羽便承担起八年级两个班的英语教学任务。为了让学生们真正学好英语，她充分运用在华电学到的计算机和信息技术，在资源相对匮乏的乡村学校熟练开展多媒体教学，制作精美的课件激发学生兴趣。备课中，她深挖互联网资源梳理重难点，遇到困惑及时向老教师请教；课堂上，她注重互动引导，鼓励学生大胆表达；课后，她认真听取听课教师的评课建议，不断优化教学方法。

这份精益求精的态度让她迅速成长。第二年，她同时挑起七年级与九年级的教学重担，两年内完成七八九3个年级的教学循环，年均承担800节课时的高强度任务。即便如此，她仍紧跟教育动态，深入研究中考题型与新教材，将最新教学理念融入课堂。为了提升学生的

综合能力，她利用课余时间悉心指导学生参加英语书写比赛和演讲比赛，针对学生自信心不足、基础薄弱的问题，逐字逐句纠正发音，通过反复练习帮助孩子们突破自我。

教学相长中，陈荟羽的专业能力不断提升。在水塘中学“爱格杯”教师技能竞赛中，她从二等奖跃升至一等奖；在玉溪市新时代教师综合素质展评中，她凭借扎实的教学功底斩获市级课赛二等奖。一张张荣誉证书，既是对她教学成果的肯定，更成为她持续精进的動力。

暖心守护 搭建成长连心桥

“乡村孩子最需要的是被在乎与心理疏导。”这是陈荟羽在与学生相处中最深的感悟。水塘中学的学生中，不乏留守儿童和离异家庭的孩子，他们更渴望关怀与陪伴。为此，陈荟羽坚持每学期家访，翻山越岭走进学生家中，了解他们的成长环境，搭建起家校沟通的坚实桥梁；她每周固定与不同学生谈心，耐心倾听他们的烦恼，用真诚与温暖成为学生的知心朋友。

有位初三男生曾执意辍学回家开大车，年仅十四五岁的他尚未体会生活的艰辛，只觉得读书枯燥。陈荟羽



得知后，联合班主任及其他任课教师反复劝说，晓之以理、动之以情，最终让男孩回心转意完成中考，顺利进入技术学校。假期里，男孩特意发来微信表达感谢，这份来自学生的认可，让她更加坚信教育的力量。

在师徒结对项目中，陈荟羽从老教师身上学到了诸多与家长沟通的技巧，她将这些经验运用到实际工作中，耐心向家长传递科学的教育理念，争取家长对学校工作的配合，形成了家校育人的强大合力。办公室前辈们兢兢业业的工作态度，学生们课后豁然开朗的笑容，都成为她疲惫时的精神支撑，让她在坚守中愈发坚定。

薪火相传 诠释华电赤子心

在西部乡村教学的日子里，华电的培养始终是陈荟羽前行的底气。扎实的专业知识让她授课从容不迫，熟练的信息技术让她突破资源限制，而“团结、勤奋、求实、创新”的校训，更让她在面对师资不足、条件简陋等困难时，总能坦然应对、攻坚克难。无论是寒冬酷暑中的走教家访，还是一人承担多个年级教学任务的高强度工作，她都以积极乐观的态度面对，并用这份坚韧感染着身边的每一位学生。

作为扎根西部的华电校友，陈荟羽也想对有志于参与西部建设、乡村振兴的学弟学妹们分享三点心得：“心态归零，务实为先，放下学历光环才能找到工作抓手；一专多能，敢于担当，多样技能会成为服务基层的桥梁；坚守初心，静待花开，教育的改变虽缓但坚，这份价值感无可替代。”

不忘初心 牢记使命

山海不远，华电有情。从华电校园到云南西部山乡，从英语专业学子到乡村初中教师，陈荟羽用热爱与坚守诠释了华电人“团结、勤奋、求实、创新”的校训精神。她是西部教育一线的“点灯人”，以实干浇灌教育沃土，用匠心点亮山村学子的求学梦想！



山海有情，育人无声。陈荟羽以青春为笔，以热爱为墨，在西部乡村的教育一线默默耕耘，用专业能力赋能学生成长，用责任担当诠释教育初心。她是华电精神的践行者，也是乡村教育的点灯人，更是新时代青年扎根基层、服务国家战略的生动缩影，用实干与坚守书写着“努力拼搏 不负韶华”的青春华章！

我校 2020 级信息与计算科学专业校友，现任云南省宁洱哈尼族彝族自治县黎明乡仙人村村主任助理。工作期间，她充分发挥专业优势，创新建立数字化防返贫监测体系，实现从“人找政策”到“政策找人”的转变。驻村期间走遍全村困难家庭，精准落实帮扶政策，筑牢民生保障底线，以专业与担当为乡村振兴注入青春力量。



扎根基层 心系乡村振兴

文 / 卢沛英 郭印凯



云南省普洱市宁洱哈尼族彝族自治县黎明乡仙人村，这片偏远而美丽的山村，迎来了一位年轻的选调生——陈雨杭。她毕业于华北电力大学信息与计算科学专业，

带着专业知识和满腔热情，选择扎根基层，投身乡村振兴的伟大事业。

“大学时期的乡村调研经历，让我看到乡村的真实需求和亟待解决的难题，也让我深刻认识到，数学不只是抽象的公式，更是可以用来解决实际问题的有力工具。”她回忆说。在学校的课堂上，老师通过真实案例分析农作物产量与气候、土壤的关系，帮助她掌握了科学的数据分析方法。随后，她参与学校的乡村发展调研队，将课堂知识运用到实地调研中，帮助偏远乡村制定了科学的种植规划，提升农作物产量，这段经历为她未来扎根基层奠定了坚实基础，也为她日后的职业选择埋下了种子。

毕业前夕，陈雨杭了解到许多选调生扎根一线、服务基层的感人故事。她深知，基层不仅是磨炼意志、提升能力的锻炼场，更是实现人生价值的重要舞台。带着对乡村深沉的热爱和扎实的专业技能，她毅然决定把青春和智慧投入到乡村振兴中，用自己的力量助力家乡人民过上更好的生活。

刚抵达仙人村时，陈雨杭同时体验到期待与压力。她随村干部深入山村，进行走访调查，逐户登记人口、收入、产业情况，为以后科学开展工作夯实基础。山区的路多为土路，雨天泥泞不堪，山上成群的蚊虫让她倍感困扰。在没有商店、没有餐馆的环境下，她学会了在村委会的小厨房独立做简单的家常饭菜，慢慢适应了这全然不同的生活方式。

除了环境挑战，陈雨杭还面临着乡亲们的质疑。“他们担心我只是个纸上谈兵的大学生，不了解农村实际，担忧我难以久留。”她说。面对信任壁垒，她不急躁，不回避，而是以真诚和行动赢得理解。她细心钻研国家和地方的各项扶贫及社会救助政策，耐心地解答群众的问题，一次次实地入户走访，用实际行动打消了群众的疑虑。

她感慨：“基层工作没有捷径，只有脚踏实地，才能真正走进百姓心里，也只有扎根基层，才能见证农村的变迁与新生。”在陡峭的山路间，在互助的笑脸里，陈雨杭用青春与热忱诠释了新时代选调生的责任担当，也为乡村振兴注入了不竭动力。

创新监测，构建数字化防返贫新模式

脱贫攻坚取得决定性胜利后，防止规模性返贫成为乡村振兴的重点。面对繁杂的数据采集和风险排查，传统的纸质台账工作效率低、易出错。陈雨杭敏锐意识到，数字化管理是提升防返贫精准性的关键。

“最初我们用纸质台账记录村民信息，工作量大且易错，数据更新慢，查找风险家庭非常耗时。”凭借华电数学专业学习的数据库管理和统计分析知识，陈雨杭主动学习镇里的防返贫电子档案系统，结合 Excel 高级函数，自行开发了电子档案辅助功能，实现对风险家庭的自动标红和帮扶措施提醒。

这套数字化动态监测体系的建立分为三步走。首先，联合村两委干部和网格员多次入户核实核准每户人口、收入、健康状况、家庭风险等 12 项关键信息，打造翔实准确的数据库。接着，她自学系统操作手册，并与技术工作人员协作，摸索各模块的具体操作，进一步完善数据录入、风险预警及帮扶措施上传功能。最后，她为村干部开展多轮培训，制作图文并茂的操作手册，手把手辅导，推动技术技能的全面普及。

数字化体系不仅极大提效，还实现了精准筛查。以往排查风险户需多人耗时多日，现在只需几分钟输入关键词，系统自动筛选。去年 9 月，一户家庭医疗支出突增且收入偏低，被系统及时预警。陈雨杭与村干部迅速



核实情况,帮扶措施迅捷落地,成功防止了一起返贫事件。据统计,目前通过电子档案准确甄别帮扶风险户达8户,全村实现连续零返贫。

“数字化管理可以实现‘千里眼’‘智慧脑’,及时发现风险,快速精准帮扶,极大提升防返贫效能。”她感慨。更重要的是,数字化积累的乡村数据为后续产业发展和基础设施规划提供科学依据,助力乡村经济持续健康发展,筑牢了防贫返贫的坚实防线。

责任担当,用心守护每一个家庭

数字化手段让防返贫工作更高效,但面对群众,陈雨杭更注重用心服务。她深知,柔软的态度和耐心地陪伴,是筑牢民生保障的基石。

在办理低保、医疗救助等政策时,经常遇到一些老人眼睛不好、不会填写申请表的情况,也有部分村民对政策存疑,不敢或不愿意申请。针对这些问题,陈雨杭主动走访上门帮办,一边帮老人核算家庭收入、填写表格,一边用他们听得懂的语言讲政策,耐心解释流程

和救助意义,让困难群众逐渐打消顾虑。

有一次,村里几户居民因为害怕影响其他福利和认为流程麻烦,坚决不申请救助。她用身边真实案例暖心分享,详细讲述邻居申请医疗救助后大幅减少支出的故事,还帮助他们算救助“账”,让人们真切地感受到了政策的真诚关怀与价值。她用细致入微的服务,打通了政策落实的“最后一公里”。

村里主干道没有路灯,傍晚黑暗中老人和小孩摔倒过几次。她主动协调经费,联合村干部对路灯安装项目进行细致规划,撰写申请报告,联系施工队并且全程监督。路灯亮起的那一夜,村民们深表感谢,纷纷说“这路灯装到了心坎里”。

最艰难的时刻,是今年夏天突然来袭的连日暴雨,引发山体滑坡和截断道路。陈雨杭迎难而上,顶风冒雨走访统计受灾群众,协助村两委组织人员转移安置,确保群众安全无虞。灾后,她带头参与抢救受损农作物,协调物资和力量,帮助村民重建家园。

“每一份守护,都是我对群众的承诺;每一次服务,都是对自己的鞭策。”陈雨杭说。筑牢基层防线、守护

千家万户的幸福生活,是她无悔的初心和使命,也是新时代选调生的最好注脚。

青春无悔,展望未来的乡村振兴之路

回顾过去一年多以来的基层工作经历,陈雨杭表示:“这段扎根一线的日子,让我积累了丰富的工作经验,也让我在思想和行动上得到了成长。”

在心态上,她从刚入职时的“理想化”转成现在的“务实化”。起初的她期待着能充分利用所学知识快速干出亮眼成绩。但在跟随村两委干部走村入户后,陈雨杭逐渐意识到,村民们最需要的不是“高大上”的模型,而是解决实际问题的“实在方法”。帮助清算养殖成本账,让他们心里有底;用表格列清楚、标注好各种补贴标准,方便他们看得懂;帮助核算粮食收入明细,避免他们算错账。这些一件件看似琐碎的小事,却都切切实实地做到村民们的心坎上。在行动上,她从刚开始的“跟着干”变成了“主动干”。刚开始的她等领导指示工作,现在的她走在村里,细心观察、认真倾听,主动与村民沟通交流,了解他们的需求,用实际行动解决各种问题。

工作之余,陈雨杭还喜欢记录数据和写日记。平时走村入户时,她会用手机记录村里的农作物产量、村民收入变化等数据,定期整理成简单的分析图表,观察乡村的发展变化;每天晚上会写工作日记,总结当天做了什么、遇到了什么问题、下次该怎么改进,既梳理了工作,也留住了基层生活的回忆。她偶尔也会和村民一起去田间地头,学认农作物、学干农活,走近村民的生活。

在积极生活的同时,陈雨杭会通过各种渠道提升自身素养。她每天都花1小时阅读与基层工作相关的书籍和政策文件,比如《乡村振兴战略规划解读》《基层干部工作方法》,还关注“中国乡村振兴”“农民日报”等公众号,学习其他地区用数据化、信息化推动乡村发展的先进经验;遇到不懂的问题,比如复杂的救助政策、产业发展模式,她会打电话向之前的学长学姐请教,“他们都是在基层工作多年的选调生,能给我很多实用的建议。”

对于未来的工作规划,陈雨杭表示:“实现乡村振兴是长期且深入的工作,不仅要实现短期发展的‘见实效’,更要实现长效机制的‘可持续’。”短期目标是持续健全防返贫动态监测和帮扶机制,在脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接之年,坚决守住不发生规模性返贫的底线。我们将聚焦脱贫不稳定户、边缘易致贫户和突发严重困难户等重点群体,建立健全快速发现、精准响应和综合帮扶体系。通过定期跟踪回访、数据比对筛查,动态掌握收入变化、“两不愁三保障”及饮水安全状况,对识别出的风险点第一时间落实产业帮扶、就业支持、医疗救助、临时安置等针对性措施;二是推动“实用技能小课堂”进乡村,拓宽村民就业门路。关于长期期望,陈雨杭希望仙人村能形成“产业有特色、村民有收入、环境有改善”的局面。打造区域品牌、完善基础建设,提高村民获得感、幸福感。同时也呼吁更多年轻人回到村里,带着新想法、新技术,一起用科学方法推动仙人村的发展。

薪火相传 寄语未来基层工作者

基于自身的学习经历和工作经验,陈雨杭认为,作为新时代选调生,需要具备“能听”“会做”“肯学”三种素质以及“吃苦精神”和“责任精神”两种精神。能把村民的话听进去、记心里,能把政策和专业知识转化为“接地气”的行动,能主动学习基层工作方法和政策知识,快速补齐能力短板。扛住风吹日晒、走村入户的辛苦,尽心尽力解决好村民的难题,发挥出新时代选调生的能力与担当。

了解到不少学弟学妹同样向往投身基层工作,陈雨杭感到欣慰与期待,基层工作并不轻松,是一项连着民生、系着民生的工作,需要沉下心来、放下身来,从小事做起,保持初心,不怕困难,用坚持和实干完成好政策落地的最后一步。“愿未来的你们带着青春的热情与理想,扎根基层、扎根群众,在克服困难、服务他人的过程中实现青春的价值,也希望你们带来的专业知识素养,能为乡村发展注入新的活力。”



我校英语语言文学专业
2021 级校友，现任湖南省桂阳县方元镇谷田村党总支书记助理。她扎根乡村振兴一线，深入田间地头走访群众，用心用情解决百姓难题。作为“桂阳星火”宣讲团核心成员，她创新政策宣讲形式，让党的理论飞入寻常百姓家，荣获湖南省“湘”村微党课特等奖等多项荣誉，以实际行动诠释了华电人的责任担当。

八届人民代表大会第四次会议



基层深耕记 田埂上的华电力量

文 / 王玥



她扎根基层一线，深耕乡村振兴战场，兼顾政策宣讲、群众服务与文字工作，以“脚下沾泥、心中有情”的实干，成为村民信赖的“贴心人”、乡村发展的“生力军”。

初心抉择： 以“自找苦吃”，赴乡土之约

2024 年夏，毕业季的喧嚣中，当不少同学涌向企业或一线城市时，邓雷手握央企、高校辅导员等多个 offer，也曾经历抉择。最终，她选择加入选调生队伍，奔赴桂阳县方元镇谷田村。“‘基层是广阔天地，大有作为’这句话，不是一句口号，而是我真正认同的价值方向。”谈及选择，她的语气坚定而真诚。

选择基层，意味着选择了辛苦与汗水，也意味着拥抱机遇与挑战，更承载着一份沉甸甸的责任与担当。而真正让她笃定心意的，是总书记提倡年轻人要“自找苦吃”的寄语。“青春不该只追求安逸，基层能让人在实践中快速成长，这种沉淀是其他光鲜岗位都给不了的。”家人的鼓励、母校“求实”精神的浸润，更让她义无反顾。从踏入乡镇那一刻起，她就暗下决心：要褪去学生气，沾上泥土香，在乡村这片广阔天地里践行初心、创造价值。

身份蜕变： 从“象牙塔”到“田埂间”的心态重塑

从华电硕士到村里的书记助理，邓雷坦言变化最大的是心态的“归零”与视角的“扎根”。在校期间，组织活动多在既有框架下推进，节奏快、反馈直接。但基层的复杂性远超想象，“很多看似简单的想法，落地却很难。”“刚毕业时还带着学生的思维，觉得做事要讲‘法理’、讲逻辑，但基层工作还讲究‘情理’，需要的是耐心与共情。”

初到谷田村，方言不通、民情不熟，医保收缴、防火防汛、矛盾调解、乡村振兴等繁杂事务接踵而至，工作强度远超预期。她放下学历光环，甘当“小学生”，跟着镇、村干部学方法、跑农户，把村民的事当成自己的事。她不再仅仅依赖“计划”与“流程”，而是学会了先停下来、听进去，站在乡亲们的角度思考：‘他们需要什么’‘这件事怎么办才贴心’。这种视角的转变，让她从村民眼中的“外来研究生”，变成了能拉家常、

解难题的“小邓”。如果说以前的她习惯“向上生长”，追求更快更高；现在的她，更愿意“向下扎根”，在田埂上、在农户家、在一句句乡音中，找到自己作为选调生最坚实的存在感。

价值回响： 一双鞋与一捧糖的温暖见证

基层工作繁杂辛苦，但总有瞬间让邓雷觉得“所有付出都值得”，而这一切都浓缩在“一双鞋”与“一捧糖”里。

“一双鞋”是她深入基层的见证。入职以来，每周 2~3 次的入户走访从未间断，田埂、山坡、村民院落留下了她的足迹，一双沾满泥土的鞋子，磨破了底却记满了民情。“脚下沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情。”她笑称，“在学校能穿一两年的鞋，在这里不到三个月就磨破了洞。”只因每天都在用脚步丈量土地，处理山林纠纷，走访田间地头。

“一捧糖”则承载着最质朴的温情。一次走访独居老人，老人拉着她的手念叨家常，临走时硬塞给她一捧糖。之后每次见面，奶奶都会亲切地唤她“好崽，你又来看我啦！”“那一刻，所有的疲惫都被抚平了。我们带去的或许是微小的关怀，但在他们心中，却是一份难得的惦念和温暖。”





村民们紧握的双手、舒心的笑容，让“为人民服务”从一个宏大的概念，变成了眼前具体的人和事，变成了内心最坚定的信仰。

高效平衡：

“白天走干讲，晚上读写想”的工作智慧

面对基层事务、政策宣讲与新闻稿撰写等多重任务，邓雷遵循着“白天走干讲，晚上读写想”的工作方法。

“白天的时间留给田间地头和村民，全身心处理走访、调解、政策落实等事务，用脚步丈量民情。”到了晚上，她便静心来做“读写想”：梳理工作、策划宣讲活动、撰写稿件，同时复盘问题、规划次日任务。“这样的节奏既能确保基层事务不耽误，又能让文字工作发挥价值，让更多人看到基层的故事、听到村民的声音。”

她笔耕不辍，在红星网、湖南日报等省级平台发表新闻稿十余篇，市、县融媒体刊发二十余篇，以文字传递基层声音。这种工作模式，让她在多重任务中游刃有余，实现了事务与文字工作的双向赋能。

实干践行：

精准帮扶与政策宣讲的双向发力

从党政办转入乡村振兴办后，精准帮扶成为邓雷的核心工作。她深知帮扶不能“一刀切”和“走过场”，而是要“分类办”和“求实效”。她逐户梳理脱贫户、监测户的家庭收入、致贫原因、帮扶诉求，建立起翔实的台账。面对晦涩的政策文件，她转化为“大白话”，用村民听得懂的语言解读。

2024年，邓雷作为核心成员参与创建“桂在行动”宣讲团，获省“先锋宣讲团”称号，后组建“桂阳星火”宣讲团任队长，作为宣讲团成员，她摒弃照本宣科，把政策与乡村实际、村民故事相结合，用案例说话、用数据支撑。“政策讲不透，群众就不买账”，她创新宣讲形式，让政策“飞入寻常百姓家”，也让基层的声音被更多人听见。她带领团队开展宣讲活动10场，相关报道见诸国、省、市、县各级媒体30余篇，团队更荣获湖南省“湘村”微党课特等奖。凭借突出表现，邓雷先后获评2024年度“方元镇优秀党员”、2025年桂阳县

党的创新理论进基层“十百千”工程优秀宣讲员选拔大赛三等奖。

致华电学子：

以初心赴远方，以实干赴韶华

“亲爱的学弟学妹们，校园里的每一次深耕，都是未来奔赴山海的底气。”结合自身经历，邓雷给出了三点真诚建议：

心态上，要保持“归零”与“沉潜”。放下学历光环，做好从小事做起的准备，摆脱“镀金”想法，真正沉下心感受基层、创造价值；要从“我想做什么”转变为“这里需要什么”；同时要有足够的胸怀，坦然面对挫折，坚守方能成长。

能力上，要锤炼“综合融合”的本领。基层工作不只需要单一的学科知识，而是要懂政策、善沟通、会协调，学会把书本知识转化为实践能力，在解决复杂问题中提升自己，建议大家在校时不要局限于专业，要多关注社会、参与实践，真正把论文写到祖国大地上。

情怀上，要怀揣“责任与热爱”。选择基层不应是逃避困境或寻求短期便利，而应出于对这片土地的热爱、对群众的责任。“祖国需要的地方，就是青春最好的舞台。”

她还想把喜欢的一句话送给学弟学妹：“追风赶月莫停留，平芜尽处是春山。”前方的路或许不平，但每一步都算数。希望在校学子们都能珍惜校园时光，锤炼本领，未来无论选择哪个岗位，都能以华电人的担当，带着母校给予的学识与理想，在各自的领域发光发热。

母校寄语：

感恩滋养，砥砺前行

“特别感谢母校的培养，‘团结、勤奋、求实、创新’的校训早已融入我的血脉。”邓雷动情地说，母校教会她的不仅是专业知识，更是脚踏实地的担当与家国情怀。

“无论走多远，我都不会忘记自己是华电人。”

从“象牙塔”到“田埂间”，邓雷以“自找苦吃”的信念、“脚下沾泥”的实干，在基层书写了青春答卷。一代代华电人始终秉持校训精神，在祖国需要的地方绽放光彩。愿更多青年以她为榜样，扎根热土、笃行不怠，让青春在奉献中焕发出最美光芒！



任恭泰

我校应用物理学专业2021级校友，现作为大学生志愿服务西部计划志愿者，服务于西藏拉萨市林周县基层单位。他深度参与强基惠民工程、乡村振兴等重点工作，负责对接10个乡镇46个村的惠民项目，以严谨细致的工作作风确保了各项政策的精准落地。在藏期间，积极适应环境，学习藏语，用实干诠释青春价值，展现了华电学子的责任担当。

青春奔赴雪域高原 实干书写初心答卷

文 / 魏亚洲 王鑫榆



作为“大学生志愿服务西部计划”志愿者，他主动请缨，奔赴西藏，服务于拉萨市林周县基层单位。在藏期间，踏实肯干、无私奉献，展现了华电学子“团结、勤奋、求实、创新”的优良校风和精神风貌。

守得云开 拨见月明

每个人的大学时光都是一幅待绘的画卷，涂抹着不同的色彩。对于任恭泰而言，他的画卷在初期曾一度是迷茫的灰色。“高中时期学业压力巨大，就像一根始终紧绷的弦。进入大学后，环境骤然宽松，反而像失去了方向的航船，感到无所事事，陷入了一种深刻的迷茫状态。”他在回忆中坦然道。那段日子，他如同许多同龄人一样，在青春的十字路口徘徊，寻找着属于自己的那盏灯塔。

转折发生在大三那一年，命运的齿轮开始悄然转动。身边一位何姓室友的骤然奋进，成为了他觉醒的催化剂。“我们前两年的状态差不多，但他大三时忽然开始泡图书馆，那种专注和拼搏的状态深深触动了我。”榜样带来的力量往往是不可估量的。在室友的带动下，他开始反思，意识到自己正在荒废曾经拼搏努力换来的这棵已经长成的果树。然而果树虽已长成，但若不悉心呵护，依旧等不到它开花结果的那天。从此以后，图书馆和自习室里，又多了一个奋斗的身影。他们一同啃读专业书籍，一同为考研梦想挥洒汗水。这段相互砥砺的岁月，不仅重塑了他的学习习惯，更让他体会到了“团结奋进”的真谛。而真正的思想蜕变，则来源于课堂。系统的马克思主义理论课程学习，像一束光，照亮了他前行的道路。“在政治课上，我系统地学习了马克思主义，这为我确立人生理想奠定了基础。”理论的力量在于连接现实。他从宏大的理论体系中，找到了“为人民服务”这一具体而微的价值坐标。这个看似遥远的词汇，开始在他心中生根发芽。

毕业季如期而至，然而命运却给了他一次考验。考研失利，对于当时迫切盼望着考研上岸的他而言，无疑是一个沉重的打击。沮丧、焦虑的情绪一度笼罩着他。是就此放弃，随波逐流地找一份工作，还是重整旗鼓，再次备战？站在人生的岔岔路口，他回忆起了那段迷茫的岁月和后来的觉醒，想起了马克思主义理论给予他的精神力量。就在这时，一个深埋心底的选择浮现出来——“大学生志愿服务西部计划”。其实，这个梦想的种子

早在大学一年级时就已种下。“大一时我就在网络上了解到了西部计划，‘到祖国和人民最需要的地方去’的号召深深吸引了我。”他的家乡就位于西部的甘肃，十几年的生活让他对东西部发展的不平衡有着切身的体会。那个曾经想当科学家“造福全人类”的宏大梦想，在现实的淬炼下，变得愈发清晰和具体：“条条大路通罗马”，既然一条路暂时受阻，那就换一条路同样可以抵达理想的彼岸——扎根西部，建设基层，同样是“为人民服务”的崇高实践，更是积极响应国家政策，建设祖国的伟大理想。抉择必然伴随着阵痛，当他把赴藏的想法告诉家人时，首当其冲的是家人的担忧与顾虑。“高海拔”“艰苦环境”“远离家乡”……这些词汇像一座座大山，横亘在亲人的心头。然而，这一次，他展现了超乎以往的坚定和成熟。他耐心地与家人沟通，描绘西藏的发展现状，阐述自己的理想抱负，最终用真诚和理性赢得了家人的理解与支持。“我是一个喜欢迎难而上的人，并不害怕这边的条件。我相信自己适应环境的能力，只要思想不滑坡，方法总比困难多！”这份笃定的信念，成为了他西行路上最为依赖的座右铭。



千磨万击 植根藏区

作为第十四批强基惠民工程的工作队员，他承担着极其繁琐而又至关重要的工作任务。他需要对接 10 个乡镇、46 个村的驻村工作队，负责梳理、核对、归档海量的惠民工程档案资料。这项工作看似简单，实则责任重大，每一份文件、每一个数据都直接关系到惠民政策的精准落实和群众的切身利益。

对于一名物理专业的毕业生来说，初次接触如此庞杂的行政事务，无疑是一个巨大的挑战。“刚开始确实有些无从下手，”他细细回忆道，“业务流程不熟，公文写作规范也要从头学起，各种档案材料的整理要求更是需要慢慢摸索。”但是，他身上有着华电人特有的踏实和韧劲。初来乍到，一切都是新鲜事物。“术业有专攻”，尽管作为一名已经毕业的本科大学生，怀揣着知识与理想，任恭泰没有自恃傲物，而是虚心地向办公室里的每一位同事求教，利用业余时间自主学习相关政策文件和工作规范，通过一次次实践，不断积累经验，提升业务能力。

让任恭泰印象深刻的是在一次全县范围的强基惠民项目专题研讨会上，他负责会议记录工作。会议从早开到晚，涉及项目众多，讨论深入，信息量巨大。“十个乡镇，四十六个村，每个村的情况都不相同，讨论的议题又专业得很。”他在会议上全神贯注，快速而准确地捕捉每一个决策要点和关键信息，生怕漏掉任何重要内容。会后，为了完善好自己的工作，他加班到深夜，将杂乱无章的会议内容整理成条理清晰、重点突出的会议纪要。他就坐在自己朴实的岗位上，辛苦完成好每一份朴实的工作，将身上的朴实融入到工作中、生活中，融入到群众里。“干基层工作就是这样，”他咧嘴笑了笑，“再怎么枯燥乏味也得用心去干，要把每一件事都干好了。”他高效的工作效率，严谨认真的工作态度，得到了基层群众、同事以及领导们的高度肯定。在全县招商引资洽谈会、七夕主题文化等大型活动中，他也总是冲在最前面，承担最繁重的后勤保障工作。搬运物资、布置场地、引导嘉宾……哪里需要人手，哪里就有他的身影。



“这些工作虽然琐碎，但却是活动成功举办的重要保障。能够参与其中，贡献自己的一份力量，我感到很自豪。”通过这些志愿服务，他不仅更快地了解了当地的社会风貌，也收获了珍贵的友谊和信任。

“基层工作最大的考验，往往不是物质条件的艰苦，而是精神上的孤独与文化差异带来的隔阂。”任恭泰坦言，刚开始确实经历过适应期：“这边每天的工作都是相对单调和重复的，而且相对于大城市，这里的文化娱乐活动比较少，有时候会感到孤独和想家。”但是，他并没有被这些困难绊住脚，而是主动寻找排解压力的方法，积极融入当地的生活和文化。他利用业余时间学习简单的藏语日常用语，虽然说得不算流利，但每次尝试用藏语与当地群众打招呼，都能换来真诚的笑容和热情的回应。“语言是沟通的桥梁，哪怕只会说几句简单的问候，也能瞬间拉近彼此的距离。”

当地干部群众的淳朴和热情，也深深温暖了他的心。最让他难忘的，是一次被邀请参加藏族同事家的升学宴。

“同事的弟弟考上了大学，他们全家热情地邀请我们去家里做客。那种毫无保留地接纳和信任，让我非常感动。”在宴会上，他品尝了地道的糌粑、酥油茶，虽然口味一时难以适应，但那份真挚的情谊却让他感受到了家的温暖。

“藏族同胞真的非常淳朴善良，只要你真心对待他们，他们就会把你当成自家人。”壮丽的高原风光也给了他心灵上的慰藉和力量。工作之余，站在辽阔的草原上，仰望湛

蓝的天空和洁白的云朵，所有的烦恼和压力仿佛都被净化了。西藏特有的自然环境和人文氛围，慢慢治愈了他初来时的不适和焦虑，让他的心态变得更加平和、从容。

千锤百炼 雪域雄鹰

经过一段时间的基层磨砺，任恭泰的心态发生了深刻的变化。初来时的他，或许还将这段经历视为人生道路上的一个“过渡”；而现在，他已经开始认真思考“扎根”的可能性。这种转变，源于他在日常工作中获得的成就感和价值感。“当我经手核对的惠民资金准确发放到村民手中，当我参与服务的活动促进了当地的经济文化发展，我真切地感受到了自己工作的意义。”这种将个人价值融入国家发展大局的深刻体验，是任何书本上

的知识都无法给予他的。

他从最初的迷茫焦虑，变得愈发从容、坚定、自信。“这里虽然艰苦，但却是最能实现人生价值的地方。看着通过自己的努力，能够为当地的发展贡献一份力量，这种成就是无可替代的。”他正在认真考虑服务期满后继续留在西藏工作，真正把这里当作第二故乡来建设和守护。

谈及对母校师弟师妹们的寄语，他有很多话想说“基层是需要梦想和热情的地方，但更是需要耐心和韧性的地方。来到这里，你要做好吃苦的准备，但更重要的是要有一颗服务人民、奉献基层的真心。”他建议有志于基层工作的同学，在校期间不仅要学好专业知识，还要注重培养沟通能力、适应能力和心理承受能力。在基层工作，专业技能很重要，但综合素养往往更加关键。





